

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2009.



travanj 2010.

SADRŽAJ

UVOD	2
OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVE	4
POSLOVNO OKRUŽENJE	7
POSLOVNE AKTIVNOSTI 2009.	10
PRODAJA	10
PROIZVODNJA	12
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	16
RAZVOJ ORGANIZACIJE	18
LJUDSKI RESURSI	24
FINANCIJE	28
KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI	28
FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	30
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	33
VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI PO PROTEKU POSLOVNE 2009. GODINE	36
VLASNIČKA STRUKTURA	37
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	38
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	39
NADZORNI ODBOR	39
UPRAVA	41
INFORMACIJE	43

PRILOZI

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA



Uvod

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa zadovoljstvom svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj javnosti predstavlja Godišnje izvješće Društva za 2009. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled financijskih rezultata i stanja Društva, pregled poslovanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U zasebnom prilogu ovog Izvješća, prikazana su pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

Godišnje izvješće na hrvatskom i engleskom jeziku

Ovaj dokument uključuje Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. za 2009. godinu sa svim priložima na hrvatskom jeziku, a je izdano je i na engleskom jeziku. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

Pravni oblik

U ovom dokumentu se Glavnoj skupštini podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirana u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima.

Ovo Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

Ovisno društvo

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo - Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

Konsolidacija

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Skraćenice

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa u stranoj valuti (EUR) korišteni su devizni tečajevi:

1 EUR = 7,306199 kn - koji predstavlja srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2009. (31. prosinca 2008.: 7,324425 kn) i koji se primjenjuje kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala

1 EUR = 7,339664 kn - koji predstavlja prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu (za 2008: 7,221109 kn) i koji se koristio kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka.

Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,



2009. godina za Viktor Lenac bila je godina promjena, u kojoj se Viktor Lenac suočio s početkom svjetske ekonomske krize što je rezultiralo slabijom popunjenosti dokova u prvom tromjesečju i koncem drugog tromjesečja, odnosno padom zaposlenosti remontnih kapaciteta.

U 2009. godini kriza se najjače za Viktor Lenac manifestirala potpunim izostankom novih ugovora u djelatnosti preinaka brodova.

Isto tako, zbog povećane konkurencije došlo je do smanjivanja prodajnih cijena, otežana je naplata zbog zahtjeva klijenata za plaćanjem na duži rok, uz veći rizik naplate zbog lošijeg financijskog stanja brodarara. Obzirom na manji budžet brodarara za remont, smanjila se i pojedinačna vrijednost poslova kod najvećeg dijela brodova koje je Viktor Lenac remontirao u protekloj godini. Zbog nedostatka financiranja od strane banaka, nije ugovoren niti jedan projekt u segmentu preinaka brodova, koje su Viktoru Lencu osigurale gotovo polovicu prihoda u 2008. godini.

Slična situacija je i u djelatnosti offshore projekata, kod kojih je Viktor Lenac u 2009. godini dovršavao radove na ugovorima za platforme „Annamaria A“ i „Izabela North“, ugovorenim još u 2008. godini.

Drugu polovinu 2009. godine obilježio je remont platforme „Scarabeo 4“ naručitelja Saipem. Radovi prvobitno ugovoreni u vrijednosti 6,7 milijuna EUR-a do kraja projekta narasli su na gotovo 11 milijuna EUR-a, a izvedeni su u roku od 88 dana, čak 2 dana ranije od prvobitno ugovorenog roka.

U 2009. godini plutajući Dok 11 pušten je u punu komercijalnu funkciju, što je omogućilo ugovaranje i realizaciju remonta Aframax brodova dužine do 260 metara i širine veće od 40 metara, koje Viktor Lenac ranije nije mogao prihvatiti. Prvi takvi brodovi uspješno su odrađeni za domaćeg naručitelja „Tankersku plovidbu“.

Viktor Lenac je koncem 2008. godine započeo s tehnološkom obnovom, koja je u godinama prije toga bila u potpunosti zapostavljena. U 2009. godini ulaganje je nastavljeno i intenzivirano nabavkom nove proizvodne i transportne opreme, opremanjem Doka 11, te ulaganjima u energetiku. Posebno bih naglasio ulaganja u razvoj informacijskog sustava - nabavku novih programa i informatičke opreme sa ciljem povećanja učinkovitosti upravljanja i uvođenja sustava kontrole u svim segmentima poslovanja.

Značajno ulaganje za Viktor Lenac predstavljalo je i produbljivanje dna na vezu 8, čime je omogućen prihvat i privez Aframax i Suezmax brodova s gazom do 9,5 metara.

Ukupna ulaganja u 2008. i 2009. godini iznosila su preko 36 milijuna kuna, od kojih je najveći dio uloženo upravo tijekom 2009. godine.

Osim investicijskih ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, Viktor Lenac je tijekom 2008. godine, a posebno u 2009. godini intenzivirao ulaganja u održavanje svoje imovine, koje je također u ranijim godinama bilo nedovoljno. Planirano održavanje posebno se odnosilo na održavanje plovnih objekata (Dok 5 i Dok 11), održavanje radiona i pogona, dizalica, te druge proizvodne opreme, u što je utrošeno oko 28 milijuna kuna.



U poslovnoj 2009. godini Viktor Lenac je ostvario prihode iz poslovanja u visini od 327,4 milijuna kuna (44,6 milijuna EUR-a), što je za 3,4% manje nego u 2008. godini, kada su iznosili 339,0 milijuna kuna. Realizaciji 2009. godine treba pribrojiti i povećanje proizvodnje u tijeku u visini od 4,5 milijuna kuna u odnosu na konac 2008. godine, tako da se može reći da je Viktor Lenac odradio u 2009. godini poslova u vrijednosti 331,5 milijuna kuna.

Poslovni rashodi u 2009. godini iznose 321,8 milijun kuna ili 43,8 milijuna EUR-a, iz čega proizlazi dobit iz poslovanja u visini 5,6 milijuna kuna, odnosno blizu 0,8 milijuna EUR-a

Poslovnim prihodima i rashodima treba pribrojiti i pozitivan saldo financijskih prihoda i rashoda u visini 2,5 milijuna kuna, tako da Viktor Lenac za 2009. godinu iskazuje ukupnu dobit prije oporezivanja u visini 8,1 milijun kuna ili preračunato 1,1 milijun EUR-a. Nakon odbitka obračunatog poreza na dobit poslovna 2009. godina završava s neto dobiti od 6,3 milijuna kuna.

Iako su ostvareni rezultati skromniji nego u prethodnoj godini, ne možemo biti njima nezadovoljni, posebno kada se uzme u obzir stanje na svjetskom pomorskom tržištu.

Kriza na svjetskom tržištu dovela je i do veće konkurentnosti brodogradilišta iz zemalja s jeftinijom radnom snagom, koje smanjuju razlike u kvaliteti usluge u odnosu na druga brodogradilišta, te postaju sve veći konkurenti Viktoru Lencu. To je posebno došlo do izražaja upravo u ovom razdoblju u kojem je opseg potražnje za remontnim uslugama drastično smanjen. Novi konkurenti Viktoru Lencu tako postaju brodogradilišta iz Turske, Bugarske, Rumunjske i Ukrajine.

Stoga će strategija razvoja Viktora Lenca u narednim godinama prvenstveno biti usmjerena na učenje, povećanje kvalitete usluge, povećanje učinkovitosti i smanjenje troškova.

To znači promjene u svim segmentima organizacije i nastavak reinženjeringa svih procesa. Viktor Lenac mora povećati znanje rukovođenja, povećati stručnost i kvalitetu usluge za klijente, razviti e-organizaciju, restrukturirati sve zanate i zanimanja, smanjiti broj rukovoditelja i administracije, organizirati agresivni marketing, normative rada prilagoditi novim procesima, promijeniti strukturu radnika u korist mlađih stručnjaka i radnika osposobljenih za obavljanje različitih poslova u proizvodnji. Razvoj Viktora Lenca u svim

navedenim segmentima mora rezultirati smanjenjem rokova izvođenja radova, sposobnošću za brzo i učinkovito prilagođavanje potrebama tržišta i zahtjevima klijenata, sposobnošću osiguranja rada u tri smjene kada god to potrebe zahtijevaju, te smanjenjem troškova radi zadržavanja svoje konkurentne pozicije.



Cilj Viktora Lenca u 2010. godini jest zadržati pozitivne financijske rezultate usprkos nepovoljnim uvjetima u okruženju, kako bi osigurao i dalje osnovu za svoj rast i razvoj, na dobrobit svojih dioničara, klijenata, radnika, dobavljača, te cjelokupne društvene zajednice.

Predsjednik Uprave
Robert Škifić, dipl.inž.

Handwritten signature of Robert Škifić.

Poslovno okruženje

Tržište remonta i preinaka 2009

Stanje na tržištu remonta i preinaka brodova u 2009. godini pod utjecajem je pada svjetske trgovine započetog 2008. godine i koji je u drugoj polovici 2009. godine doveo do kolapsa najvažnijih segmenata pomorskog prometa (posebno brodova za rasuti teret, prijevoz kontejnera i tankera. Kako su početkom krize brodovlasnici raspolagali velikim količinama kapitala akumuliranog u doba povoljnih tržišnih okolnosti, utjecaj na tržište remonta brodova je bio određeno vrijeme odgođen. Prve ozbiljne posljedice ovih kretanja su se počele osjećati krajem 2008. i početkom 2009. Rezultat toga su drastične promjene na tržištu remonta koje su rezultirale smanjenim budžetima kompanija za remont brodova, povećanim brojem brodova na mrtvom vezu, te odgađanjem remonta brodova ili otkazivanjem radova koji nisu neophodni.

Posljedično, takva situacija dovodi do oscilacija u iskoristivosti kapaciteta Viktora Lenca, ali i do cjenovnog rata među brodogradilišta u regiji. Viktor Lenac se tako nakon dužeg vremena dobre zaposlenosti suočio sa slabom popunjenosti dokova u siječnju, te ponovno od lipnja do polovine kolovoza.

Ključni parametri svjetske ekonomije, pokretači trgovine i pomorskog prometa, pokazuju ipak preokret u 2009. godini. Kod industrijske proizvodnje i proizvodnje promjene se uočavaju već početkom, a kod kretanja cijene nafte polovinom 2009. godine. Pomaci kod ovih čimbenika pozitivno utječu na volumen pomorskog prometa, a time ujedno i na cijene broskog prostora. Međutim, kao što je kriza imala odgodni efekt na pomorskom tržištu, tako je vidljivo i da se pozitivan utjecaj na vozarine reflektira sa zakašnjenjem od nekoliko mjeseci.

Promatrajući tipove brodova koji čine najveći udio u svjetskom pomorskom tržištu (tankeri, brodovi za rasuti teret i kontejnerski brodovi), pozitivan trend se prije svega vidi u vozarinama na spot tržištu, dok vozarine za dugoročne najmove broskog prostora još uvijek imaju negativan trend.

Na području preinaka u potpunosti su zaustavljeni i otkazani projekti koji su vezani za brodarsko tržište (uobičajeno su to projekti povećanja kapaciteta postojećih brodova produljenjem), a nisu započeti niti novi projekti.



Ključno obilježje 2009. ostaje drastičan pad tržišta remonta i preinaka brodova, koje se krajem godine ipak stabiliziralo, ali na daleko nižem nivou nego što je to bilo u godini prije.

Tržište projekata vezanih uz offshore industriju 2009

Tržište projekata vezanih uz offshore industriju, na kojemu je Viktor Lenac tradicionalno prisutan već dugi niz godina, prije svega pokreće cijena nafte i prirodnog plina, a najvažnija nalazišta u Mediteranu su ona uz sjevernu obalu Afrike.

Drastičan pad cijena nafte u 2008. godini doveo je do značajnih smanjenja ulaganja u nove projekte. Usprkos tome, postoji niz projekata koji se i dalje odvijaju, uglavnom oni započeti prije toga, a koji se nalaze u završnim fazama. Stabilnije kretanje cijena nafte u 2009. godini dovodi do pokretanja tržišta, međutim, zbog kompleksnosti i veličine takvih projekata, koji posljedično traže dužu i detaljniju pripremu, operativno izvođenje može se očekivati tek polovinom 2010. godine.

Projekti vezani uz iskorištavanje plina na poljima Sjevernog Jadrana koji su u prethodnim godinama bili konstantni izvor posla za Brodogradilište su ili zaustavljeni ili najboljem odogođeni.

Tržišna očekivanja u 2010

Dva su ključna čimbenika, koji bi, unatoč pozitivnim trendovima, mogli negativno obilježiti 2010. godinu. Prvi od njih je taj što je još uvijek veliki broj brodova diljem svijeta neaktivan, a uočava se da se taj broj u posljednjim mjesecima dodatno povećao. Drugo, knjiga narudžbi brodova, unatoč otkazivanjima, još uvijek je globalno promatrano velika, toliko da nove isporuke ugrožavaju stabilnost tržišta. Primjerice, stanje koncem 2009. godine ukupna narudžba brodova kod brodova za rasuti teret predstavlja preko 60% ukupne flote brodova za rasuti teret, tankera preko 30% ili kontejnerskih brodova 40%.



Unatoč tome što je veliki dio novogradnji otkazan ili je njihova isporuka usporena, volumen brodova koji trebaju biti isporučeni tijekom 2010. godine, utjecat će na daljnje održavanje niskih vozarina, držanja starih brodova na mrtvom vezu izvan eksploatacije, ali i do povećanja broja brodova koje vlasnici prodaju u rezališta. Ovi negativni trendovi osjetni su već u posljednjem dijelu 2009. godine. Brodarsko tržište, a tim i tržište remonta bi 2010. godine moglo postati žrtvom pretjeranih narudžbi u prethodnim godinama i isporuka novih brodova koje slijede u 2010. godini.

Promatrajući konkurentna brodogradilišta u Mediteranu, u odnosu na stanje tijekom 2009. godine, u idućoj se 2010. godini očekuju slijedeće promjene koje bi mogle imati utjecaj na poziciju Viktora Lenca:

- mogućnost da će Palumbo iz Napoli-a preuzeti i ponovno otvoriti dokove na Malti
- San Giorgio iz Genove je preuzeo dva doka u Marseilleu
- Hellenic Shipyard, dio Thyssen grupe, na prodaju je nakon spora između Thyssena i grčke vlade zbog izgrađenih, ali ne preuzetih podmornica, što negativno utječe na njihovu mogućnost ugovaranja
- mogućnost gradnje još jednog Suezmax doka (suhog ili plutajućeg) u Genovi

- nakon kolapsa na tržištu novogradnji, brodogradilište Daewoo Constanza je ponovno otvoreno za remont.

Slijedom svega, očekuje se da će se u 2010. godini nastaviti trend oštre konkurencije i daljnjeg snižavanja cijena, što će rezultirati niskom profitabilnošću i otkazivanjima već potvrđenih poslova u zadnjem trenu.

Ipak, pozitivan faktor za remontna brodogradilišta jesu brojna planirana dokovanja u 2010. godini, ali isto tako treba očekivati da će ih mnogi brodovlasnici pokušati odgoditi, bilo zbog dobro ugovorenog najma, bilo stoga što im je brod ionako na mrtvom vezu. U svakom slučaju, remontna brodogradilišta kao najveću posljedicu trebaju očekivati snižavanje budžeta brodarskih kompanija namijenjenih dokovanju i remontnim radovima.

Na području offshore projekata, u 2010. godini ne treba realno očekivati poslove na konstrukciji novih platformi za naručitelje u regionalnom okruženju Viktora Lenca, obzirom na ekonomske i političke okolnosti vezane uz Inu, MOL, prodaju „plinskog biznisa“ i mogućnosti financiranja novih projekata. Ukoliko i dođe do pokretanja novih projekata, to bi moglo uslijediti tek u drugom dijelu godine.

S druge strane, postoji čitav niz projekata koji su trenutno u fazi razrade ili blizu ugovaranja, a koji su vezani uz druga tržišta. Međutim, ipak je riječ o dugoročnim projektima, te je vjerojatno da će njihova realizacija uslijediti tek nakon 2010. godine. Aktivnosti Viktora Lenca intenzivno su usmjerene na razradu i pregovaranje ovakvih projekata, obzirom da oni omogućuju dugoročniju stabilnost i zaposlenost kapaciteta, a vrijednosno čine veliki udio u ukupnim prihodima.

Kao rezultat ovih projekata, Viktor Lenac je ostvario značajne prihode u 2009. godini (remont platforme „Scarabeo 4“), a očekuju se i prihodi u 2010. godini (remont i preinaka na brodu „Seminole“).



Poslovne aktivnosti 2009.

Prodaja

Ostvareni prihodi

Iz svojih osnovnih djelatnosti - remonta, preinaka brodova i izgradnje offshore objekata, Viktor Lenac je tijekom 2009. godine ostvario ukupno 282,8 milijuna kuna prihoda, što je u odnosu na godinu ranije smanjenje za 7,1%.

Za razliku od 2008. godine, u kojoj su polovinu prihoda osnovne djelatnosti činile preinake brodova, u 2009. godini prihodi od preinaka su gotovo izostali, a remont brodova koji je gotovo dvostruko veći od prošlogodišnjeg, čini blizu 80% prihoda osnovne djelatnosti.

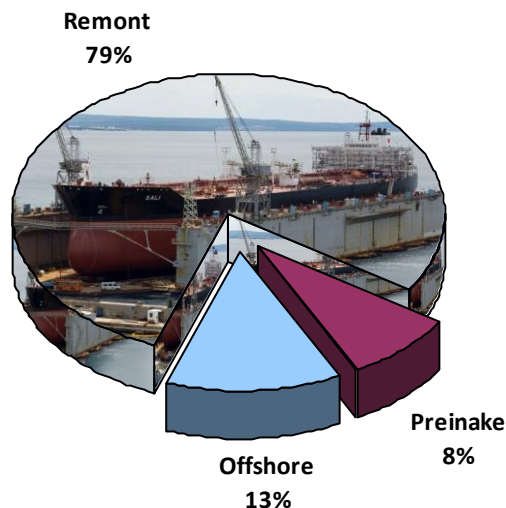
Međutim, treba napomenuti da je u prihode remonta uključena vrijednost radova ostvarenih na platformi „Scarabeo 4“ (36% prihoda od ukupno iskazanog remonta) za talijanskog naručitelja Saipem, a koji je posao formalno realiziran preko njihovog društva sa sjedištem u Portugalu. Ovaj projekt, čija je izvedba bila prilično zahtjevna, s konačnom vrijednosti od gotovo 11 milijuna EUR, najveći je pojedinačni projekt realiziran u 2009. godini. Ostali prihodi remonta ostvareni su na 56 različitih brodova, što je za ukupno 10 brodova više nego u 2008. godini.

Kada se izuzme visoka razina prihoda ostvarena radovima na platformi, prosječna vrijednost remonta po pojedinom poslu iznosi oko 346 tisuća EUR-a, što je nešto više od prosječne vrijednosti remonta u 2008. godini.

Treba naglasiti da je prosječna vrijednost pojedinog remonta veća i stoga što je tijekom 2009. godine Viktor Lenac zabilježio nekoliko većih pojedinačnih poslova na brodovima kao što su „Trones“ (3,0 mil. EUR), „Athara“ (2,1 mil. EUR), „Onda Blue“ (1,3 mil. EUR) i „Austria“ (1,0 mil. EUR). Iako je u osnovi riječ o remontnim poslovima, izvršeni radovi dijelom imaju elemente karakteristične za radove rekonstrukcija. Kada bi se navedeni poslovi izuzeli iz ukupnog remonta, prosječna vrijednost pojedinog remontnog posla u 2009. godini bila bi značajnije manja nego u godini prije.

Osim realiziranih i fakturiranih poslova u 2009. godini, koncem prosinca 2009. godine Viktor Lenac bilježi i remontne radove u tijeku na dodatnih 6 brodova. Ovdje je značajnije za spomenuti remont broda „Seminole“ za talijanskog naručitelja. Procjenjuje se da bi remontni radovi mogli dostići vrijednost od 4,5 mil. EUR, a u ožujku 2010. godine za ovaj je projekt dodatno ugovorena izgradnja novog nadgrađa, vrijednosti 5,0 mil. EUR-a.

Prihodi od preinaka brodova ostvareni su u vrlo skromnom opsegu, a odnose se na tek dva novougovorena manja projekta. Prihodi iz offshore djelatnosti su na približno istoj razini kao godinu prije, a odnose se na dovršetak izgradnje platformi „Annamaria A“ i „Izabela



North“, te na radove na povezivanju sustava, tzv. „hook up“ platforme „Annamaria A“ na lokaciji rada.

Od ukupnih 282,8 milijuna kuna prihoda ostvarenih u svim osnovnim djelatnostima, 73,7 milijuna kuna ili oko 10 milijuna EUR ostvareno je za domaće naručitelje, što predstavlja 26% prihoda osnovne djelatnosti. U prihodima ostvarenim za domaće naručitelje uključeni su prihodi s osnova offshore projekata „Annamaria A“ i „Izabela North“, dokovanja novogradnji za potrebe domaćih brodogradilišta, a tijekom 2009. godine izvršeni su i remontni poslovi na tri broda domaćeg naručitelja „Tankersku plovidbu“ - „Sali“, „Petar Zrinski“ i „Kornati“. Upravo na ovim brodovima „Tankerske plovidbe“ Viktor Lenac je uspješno „položio ispit“ remonta brodova u Doku 11, koji se prvi puta u svojoj punoj

komercijalnoj funkciji počeo koristiti za Aframax brodove.



Standardno jako strano tržište za Viktor Lenac jest talijansko, koje i u 2009. godini, s ukupnih 15,5 milijuna EUR (s uključenom vrijednosti radova na platformi „Scarabeo 4“) prednjači po ukupnoj vrijednosti realiziranih poslova.

Od drugih stranih tržišta, tijekom 2009. godine, najzastupljenije je, prema vrijednosti i broju realiziranih poslova bilo njemačko tržište, na kojemu je realizirano 15

projekata ukupne vrijednosti 6,9 milijuna EUR-a. Preostale projekte Viktor Lenac je tijekom prethodne godine realizirao za razne naručitelje iz Norveške, Cipra, Francuske i drugih zemalja uglavnom iz bliže regije.

Prodajna aktivnost

Zatišje na tržištu preinaka i offshore djelatnosti, te sve veća konkurencija i borba na tržištu za svaki remontni posao, utjecali su na pojačanu aktivnost marketinga i prodaje na tržištu remonta brodova.

Tijekom 2009. godine služba marketinga i prodaje obradila je 260 različitih ponuda, od čega 228 ponuda za strane i 33 ponude za domaće naručitelje. Broj datih ponuda gotovo je dvostruko veći nego godinu ranije, kada je bilo obrađeno 140 ponuda.

Od ukupnog broja datih ponuda za radove remonta i preinaka brodova, tijekom 2009. godine, ugovoreno je tek 58 projekata.

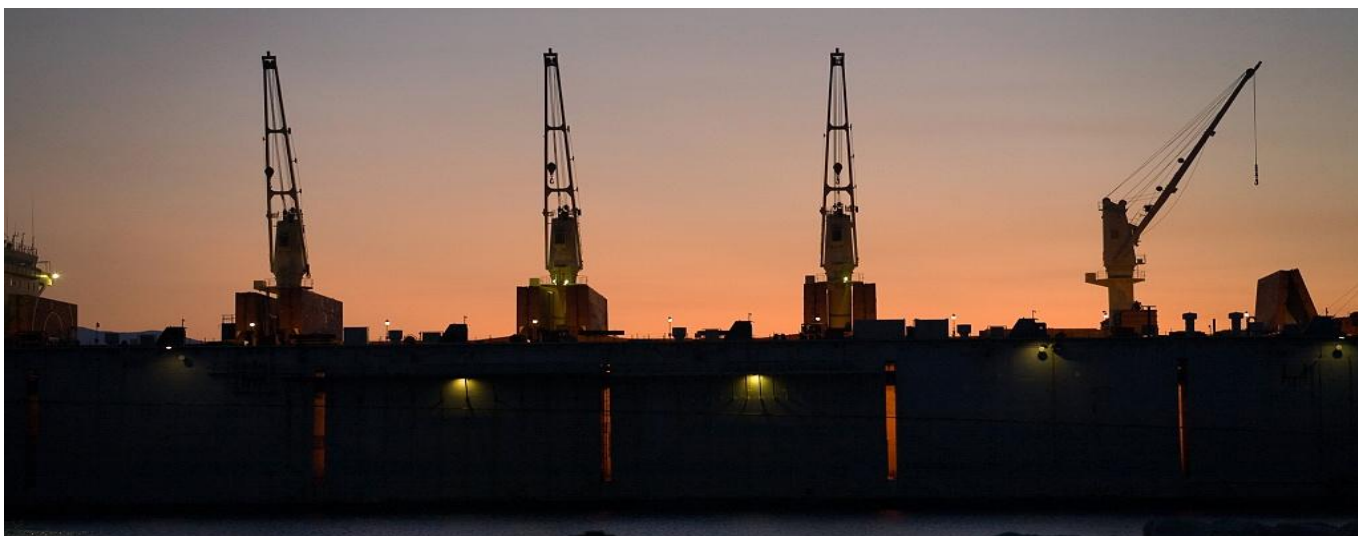
Otežavajuću okolnost na tržištu remonta za Viktor Lenac predstavlja njegov geografski položaj, pri čemu udaljenost od glavnih pomorskih ruta može naručiteljima prouzročiti devijaciju u smislu vremenskog gubitka od nekoliko dana u odnosu na glavne konkurente na Mediteranu. To je i bio prevladavajući razlog odbijanja ponuda Viktora Lenca i neugovaranja poslova, a Viktor Lenac je u velikom broju slučajeva morao korigirati svoje ponude i po roku i u cjenovnom smislu kako bi bio konkurentniji.

U velikom broju slučajeva ponude Viktora Lenca nisu niti ušle u uži izbor brodarara, jer se brod u planirano vrijeme remonta nalazio u udaljenijim područjima plovidbe. Naime, Viktor Lenac je ponudama odgovarao i onim brodarima koji su, zbog vlastite neizvjesnosti kada i gdje će ugovoriti prijevoz tereta, svoje upite za remont slali široko rasprostranjenim brodogradilištima.

Značajni razlozi nerealizacije datih ponuda leže i u višoj ponuđenoj cijeni ili u duljem roku u odnosu na konkurente, a nerijetki su bili i drugi razlozi kao što je odgoda i odustajanje od remonta, prodaja broda ili njegovo slanje u rezalište.

Prve naznake oporavka tržišta tereta u 2010. godini usmjeravaju marketinške i prodajne aktivnosti na sustavno praćenje tržišta remonta, poduzimanje ciljanih aktivnosti u ovisnosti od stanja na tržištu i kvalitetniju razradu izglednijih ponuda.

Osnovne mjere povećanja konkurentnosti Viktora Lenca svode se na dva ključna parametra - cijenu i rok. Stoga se nameće potreba za boljom suradnjom s postojećim i potencijalnim novim klijentima, kako bi kvalitetnija razrada i priprema ponude omogućili bolju pripremu proizvodnog procesa Viktora Lenca, veći stupanj planiranja i učinkovitosti, koji bi posljedično omogućili Viktoru Lencu veću konkurentnost i po roku i po cijeni.



Proizvodnja

Proizvodna aktivnost i struktura obavljenih radova

Viktor Lenac je u protekloj godini svoju proizvodnu aktivnost obavljao na ukupno 69 različitih projekata u okviru osnovne djelatnosti, od kojih je njih šest koncem 2009. godine bilo u tijeku.

Remontni radovi obavljali su se na 63 objekta, od kojih je najznačajniji, najveći i najzahtjevniji posao odrađen na poluuronjivoj naftnoj platformi „Scarabeo 4“ za naručitelja Saipem. Na ovom je projektu u razdoblju od niti puna tri mjeseca izmijenjeno 200 tona

čelika s pripadajućom strukturom, te dodatnih 60 tona limova i profila odrađenih kroz bravarske radova, ugrađeno je 60 tona raznih cijevi, te su kompletno uređene nastambe za posadu. Radi izvođenja radova u čeliku i cjevarskih radova, te nešto radova antikorozivne zaštite, platforma je oskeljena sa 26.000 m³ skele, uglavnom viseće, koja se nalazila na visini od oko 30 metara iznad mora. Sav novougrađeni čelik je bio pripremljen za bojanje i obojan. Ono što ovaj projekt, osim opsega i vrijednosti radova, posebno izdvaja od ostalih projekata izvedenih u Viktoru Lencu u prošloj godini, jest pozicija na kojoj su se radovi odvijali. Naime, platforma je od operativne obale bila udaljena gotovo 30 metara, a toliko je iznosila i visina iznad mora na kojoj se nalazila paluba platforme.

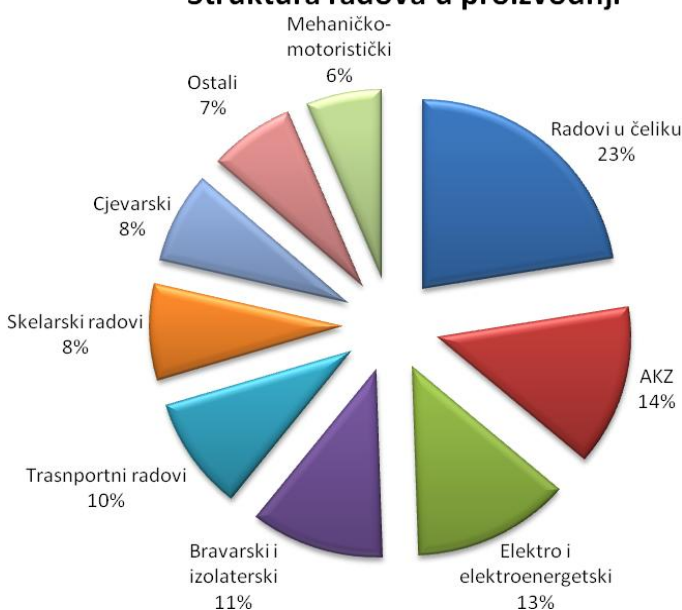
Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika, antikorozivna zaštita i mehanički radovi.

Na području offshore radilišta dovršavali su se radovi na gradnji plinskih platformi „Annamaria A“ i „Izabela North“, a radnici Viktora Lenca angažirani su i na montaži proizvodnog modula na nosivu konstrukciju i povezivanju sustava platforme „Annamaria A“ (tzv. „hook up“) na poziciji njezinog operativnog rada na moru.



Tijekom 2009. godine proizvodni kapaciteti korišteni su i za razne potrebe planiranog i tekućeg održavanja proizvodne opreme, prvenstveno održavanja Doka 5 i Doka 11, kao i za investicijske aktivnosti u vlastitoj režiji. Na Doku 11 dovršen je remont i preinaka dokovskih dizalica, izvedena je katodna zaštita, te su obavljani i drugi radovi na sistemima upravljanja dokom.

Struktura radova u proizvodnji



Viktor Lenac je na poslovima osnovne djelatnosti, te pružajući svojim klijentima druge manje servisne usluge, ali obavljajući i investicijske radove na vlastitoj proizvodnoj opremi, utrošio tijekom 2009. godine ukupno 1,68 milijuna proizvodnih sati, dok je na radnim nalogima planiranog i tekućeg održavanja utrošeno dodatnih 135 tisuća sati.

Uzimajući u razmatranje samo remonte poslove, svaka od glavnih grupa radova (radovi u čeliku, radovi antikorozivne zaštite, mehaničarsko-motoristički radovi, te cjevarski/bravarski radovi) imaju prosječnu zastupljenost od 20-28% u ukupnim remontnim poslovima, bez većih ili značajnijih oscilacija.

Stoga ukupna struktura poslova u Viktoru Lencu najviše ovisi o učešću pojedinih većih projekata, u pravilu preinaka i offshore djelatnosti u ukupnoj proizvodnoj aktivnosti, što onda utječe na veću ili manju potrebu za određenom vrstom rada, odnosno brodograđevnog zanata.

Na strukturu radova u proizvodnji u 2009. godini najviše su utjecali radovi na platformi „Scarabeo 4“, što je i razumljivo, obzirom da prema vrijednosti posla, ovaj projekt čini čak 28% prihoda osnovne djelatnosti. Najviše je bilo radova u čeliku, a slijede ih radovi antikoroziivne zaštite, elektro radovi i bravarski radovi. Mehaničko-motoristički radovi, koji inače bilježe veću zastupljenost u 2009. godini su imali udio od svega 6%.

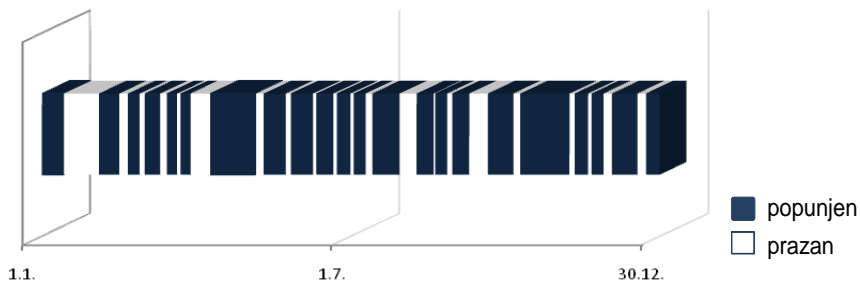
Zauzetost dokova i vezova

Dokovski kapaciteti kojima Viktor Lenac raspolaže su Dok 5 i Dok 11.

Na Doku 5 tijekom 2009. godine izvršeno je 31 dokovanje. Ukupna zauzetost, promatrana u broju dana u kojima je dok bio zauzet iznosila je 298 dana, što predstavlja iskorištenost od 82% vremena. Na Doku 11 izvršeno je 23 dokovanja brodova koji su Doku 11 osigurali zaposlenost od 246 dana ili tek 67% vremena.

Razlog slabijem iskorištenju dokovskih kapaciteta leži prije svega u oscilacijama u ugovaranju i realizaciji poslova, pa se slabija zaposlenost kapaciteta početkom i sredinom 2009. godine odrazila i na slabiju zauzetost oba doka u to vrijeme.

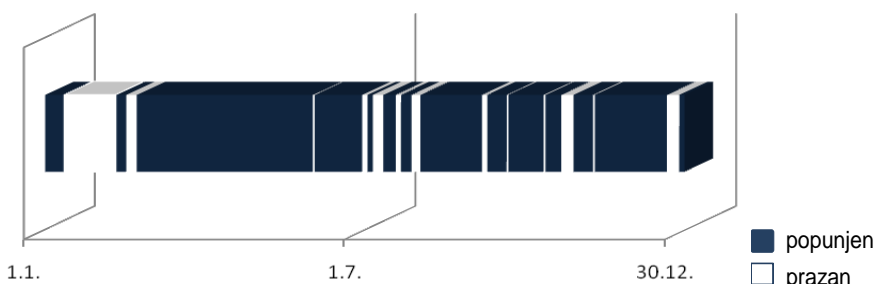
Popunjenost Doka 11



Nepotpuna funkcionalnost dizalica na Doku 11 do rujna 2009. godine smanjila je sposobnost ugovaranja remonta većih Aframax brodova, pa se Dok 11 više koristio za remonte onih brodova koje su mogle opsluživati auto-dizalice. Značajno je kod Doka 11 i to što su izraženi

češći intervali njegove nepopunjenosti, koji traju po nekoliko dana, zbog problematike njegove raspore i pripreme za novo dokovanje.

Popunjenost Doka 5



Nastojeći realizirati što više posla, te osloboditi dokovske kapacitete za potencijalne nove

poslove, ali i iz razloga poštivanja ugovorenog roka, Viktor Lenac je u 2009. godini zabilježio tri slučaja u kojima su se u dokovima našla po dva broda - 2 puta u Doku 5 i jedanput u Doku 11.

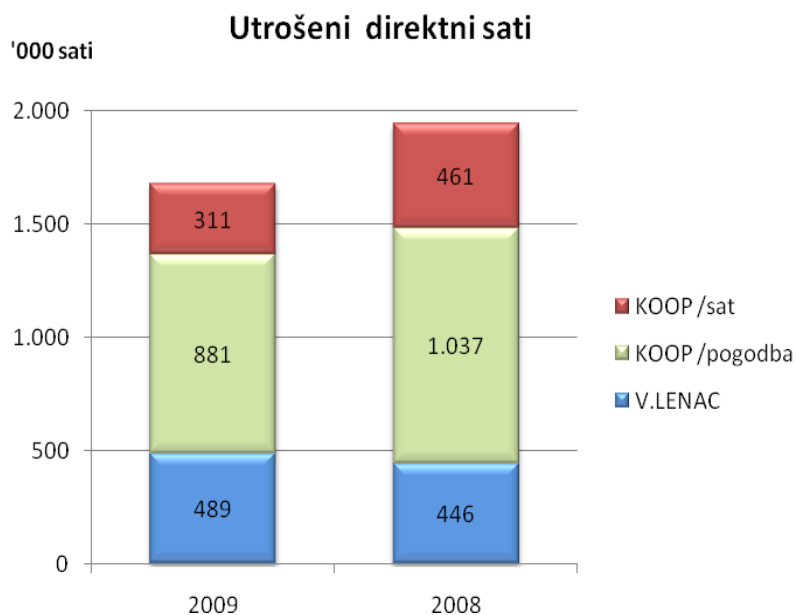
Razdoblja slabije popunjenosti dokovskih kapaciteta, posebno kod Doka 5 iskorištena su za veće radove održavanja. Na Doku 5 tako je tijekom 2009. godine obnovljeno oko 100 tona čelika, kako bi se osigurao njegov nesmetan i siguran rad, a planira se da će značajnija obnova Doka 5 uslijediti u 2010. godini.

Radni kapacitet i troškovi rada u proizvodnji

Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji. U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, koji se angažiraju i čiji broj varira u ovisnosti od zaposlenosti kapaciteta.

Broj angažiranih radnika podugovarača bio je veći u prvom dijelu godine dok nije dovršena preinaka broda „Helix Producer I“, nakon čega opada i do konca godine zadržava stabilnu razinu obzirom na stalnu i stabilnu zaposlenost u djelatnosti remonta. Prosječan broj angažiranih radnika podugovarača kretao se stoga u prvom dijelu godine oko 650, a od rujna 2008. godine taj broj pada na oko 500 prosječno angažiranih radnika podugovarača.

Na svim radnim nalogima osnovne, pomoćne i investicijske djelatnosti tijekom 2009. godine utrošeno je 1,68 milijuna direktnih proizvodnih sati, što je 13,5% manje nego u prethodnoj godini. Direktni proizvodni radnici Viktora Lenca, njih u prosjeku 260, učestvovali su sa 489 tisuća sati ili 29% sati.



Radnici podugovarača, radeći po ugovorima prema kojima se njihov angažman ugovara „po satu“ utrošili su 311 tisuću sati, a preostalih 881 tisuću sati (izvedeno iz troška rada) utrošili su radnici podugovarača radeći osnovom ugovora prema kojima se poslovi ugovaraju po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“. U odnosu na prethodnu 2008. godinu, u 2009. godini osjetna je razlika u udjelu sati radnika Viktora Lenca i angažmanu kooperacije na sat. Udio direktnog rada Viktora Lenca veći je za 6%, pri čemu se udio radnika kooperacije koji se angažiraju na sat smanjio za 5%, a udio rada kooperacije „na pogodbu“ za 1%.

Viktor Lenac koristi usluge podugovarača kao dodatnu radnu snagu u nedostatku vlastitih proizvodnih radnika, posebno kada se imaju u vidu oscilacije u proizvodnji, ne samo u ukupnom opsegu, već i prema strukturi potrebnih zanata. Angažiranje podugovarača ne

predstavlja fiksni trošak, već se dodatna radna snaga angažira kada vlastiti kapaciteti nisu dovoljni.

Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na radne naloge osnovne, pomoćne i investicijske djelatnosti iznosio je u 2009. godini 110,4 milijuna kuna, što je u odnosu na 2008. godinu manje za 14,6%. Od toga se na direktne plaće radnika Viktora Lenca odnosi svega 17,2% ili 17,2 milijuna kuna. Iznos ne uključuje naknade plaće za vrijeme neradnih dana ili zastoja u proizvodnji, kao ni trošak plaća vezanih uz rad na održavanju, obrazovanje ili druge svrhe.

Na radnim nalogama planiranog i tekućeg održavanja proizvodne i druge opreme u Brodogradilištu, radnici Viktora Lenca utrošili su 96 tisuća sati, a radnici podugovarača 39 tisuća sati.

Tehnološki razvoj i ulaganja

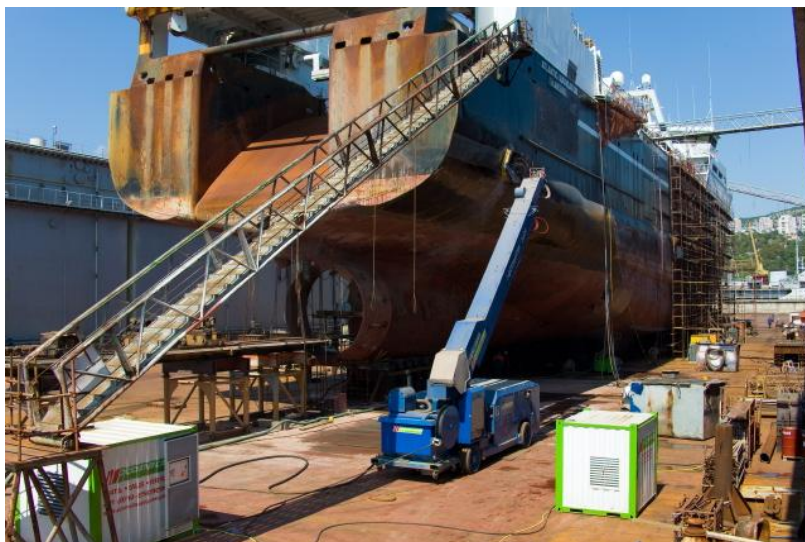
Brodoremont je djelatnost koju karakterizira pojedinačna proizvodnja i primjena tradicionalnih tehnologija. Najznačajnije promjene u tehnologiji rada odnose se na područje antikoroziivne zaštite, gdje se pri čišćenju limova sve više koristi tehnologija visokotlačnog čišćenja vodom umjesto dosad zastupljenije tehnologije pjeskarenja. Primjena novih tehnologija u antikoroziivnoj zaštiti vezana je i uz zahtjeve očuvanja okoliša obzirom da je ekološki prihvatljivija.

Konkurentnost brodogradilišta i obuhvat šireg segmenta brodoremontnog tržišta uvjetovano je prvenstveno dokovskim kapacitetima za prihvata, po dimenzijama sve većih brodova. Brzina pružanja usluga i kratki rokovi isporuka danas su od sve većeg značaja iz dva ključna razloga:

- u fazama visoke zaposlenosti brodova i visokih vozarina, brodari prednost daju onim brodogradilištima u kojima će izgubiti najmanje moguće vremena za traženi remont
- u fazama oscilacija na brodoremontnom tržištu, brže oslobađanje dokovskih i općenito proizvodnih kapaciteta omogućava veću fleksibilnost u sve oštrijoj borbi na tržištu.

Preinake brodova i offshore projekti traže tehničku opremljenost za brzu i efikasnu obradu čelika, te nabavu sredstava horizontalnog i vertikalnog transporta za manipulaciju čeličnim sekcijama, njihovo opremanje i montažu.

Zbog potrebe za većim dokovskim kapacitetima Viktor Lenac je još prije stečajnog postupka nabavio Dok 11 „Aframax“ veličine, kojeg je proširio i produljio za dokovanje brodova do 260 metara dužine. Otvaranjem stečajnog postupka, sva ulaganja u obnovu proizvodnih alata, kao i ulaganja u Dok 11 koji još nije bio u funkciji bila su



prekinuta.

Okončanjem stečajnog postupka u travnju 2008. godine, Viktor Lenac je stvorio preduvjete za ulaganje u tehnološku obnovu brodogradilišta, a prva ulaganja išla su u smjeru dovršetka obnove Doka 11 radi njegovog stavljanja u punu komercijalnu funkciju.

Investicijska se aktivnost u Viktoru Lencu tijekom 2009. godine ne samo nastavlja, već i dodatno intenzivira.

Dovršena je preinaka i obnova dizalica Doka 11 i izvedena katodna zaštita doka. Radi povećanja iskoristivosti vremena kod izvođenja radova antikorozivne zaštite na brodovima u Doku 11, u 2009. godini realizirana je nabava opreme za horizontalno/vertikalni transport. Nabavljene su i stavljene u funkciju obrade i bojanja površine vanjske oplata udokovanih brodova dvije samohodne škaraste podizne platforme, četiri samohodne hidraulične ruke (tzv. cherry pickeri), te četiri višenamjenska stroja za sakupljanje i čišćenje otpadnog grita (tzv. bob-cat utovarivači).

U uporabu su stavljeni i kompresori zraka kojima se tehnoloških zrakom 10 bara napaja Dok 11, što omogućuje opskrbu zrakom za pjeskarenje do 20 pjeskara istodobno.



Radi prihvata i priveza većih Aframax brodova, Viktor Lenac je u 2009.

godini izvršio i ulaganja u povećanje kapaciteta veza 8, otklanjanjem podvodne stijene koja je onemogućavala privez brodova s dubljim gazom. Iskopano je 1560 m³ materijala, nakon čega vez po svojoj dubini može prihvatiti brodove s gazom do 9,5 metara.

Povećanje učinkoviti brodograđevnih radova osnova je za ukupnu konkurentnost Viktora Lenca, te je, s ciljem povećanja produktivnost u obradi čelika, još u 2008. godini ugovorena je nabava novog plinskog pantografa za rezanje čelika i rekonstrukcija postojećeg stroja za rezanje plazmom. Novi pantograf je isporučen i instaliran, te u travnju 2009. pušten u pogon, a u kolovozu je s kompletne rekonstrukcije i obnove vraćen postojeći stroj za rezanje plazmom. Osim ulaganja u kapacitete za rezanje lima, izvršen je i generalni remont preše i valjaka za hladno oblikovanje lima, te je u potpunosti obnovljena rasvjeta u pogonu. Tim ulaganjima kapacitet rezanja povećan je za 50%, uz istodobno stvaranje uvjeta za kontinuirani rad u pripremi materijala u tri smjene.

S ciljem smanjenja čekanja na transport i općenito praznih hodova, započeta je nabavka dodatnih sredstava horizontalnog i vertikalnog transporta - kamiona, viličara, autodizalica. Do konca 2009. godine pogoni su opremljeni novim kamionima s dizalicama-kukama, dok bi ostala planirana sredstva trebala biti realizirana tijekom 2010. godine.

Osim ulaganja u proizvodnu opremu, Viktor Lenac je intenzivirao svoja ulaganja u obnovu informatičke opreme i programa, s ciljem informatizacije poslovnih procesa i kreiranja više razine upravljačkog informacijskog sustava. Ulaganja u programe i računalnu opremu su započela u 2009. godini, a glavnina ulaganja i implementiranja programa očekuje se tijekom 2010. godine.

Ukupna ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu u 2009. godini iznosila su 29,8 milijuna kuna.

Razvoj organizacije

Restrukturiranje organizacije

U diverzificiranoj proizvodnoj aktivnosti, projekti remonta, preinaka i offshore djelatnosti traže visoki stupanj fleksibilnosti i stručnosti, obzirom da se svi proizvodni i tehnološki problemi, kao i nabava materijala i usluga moraju rješavati u kratkom vremenu i pod velikim pritiscima. Povećanje učinkovitosti zahtijeva pravovremeno i preciznije planiranje, te racionalno korištenje svih resursa. Povećanje učinkovitosti još je zahtjevnije kada se uzme u obzir da je djelatnost Viktora Lenca projektno orijentirana, pri čemu se istovremeno radi na većem broju projekata.

Najveća učinkovitost u takvoj djelatnosti može se postići modernijom matričnom organizacijskom strukturom, koja, unatoč svojoj kompleksnosti i mogućim konfliktima zbog dvojne odgovornosti i nadređenosti, omogućava jasno mjerenje učinkovitosti svakog pojedinog projekta, ali i svake pojedine funkcionalne cjeline.



Prednosti koje Viktor Lenac vidi u ovakvoj organizaciji su veća fleksibilnost i bolja prilagodba potrebama tržišta, poboljšana koordinacija i komunikacija, te veća motiviranost zaposlenih. Međutim, prelazak s funkcionalne na matričnu organizacijsku strukturu nije moguće ostvariti samo odlukom, niti u kratkom razdoblju - usavršavanje matrične strukture, otklanjanje nerazumijevanja i sukoba interesa između linijskog i projektno-proizvodnog menadžmenta, zahtijeva reinženjering svih procesa, redefiniranje opisa poslova i jasno definiranje uloga, obveza i odgovornosti svih kadrova, a posebno rukovodnog.

Proces razvoja organizacije zahtijeva i veću angažiranost i sposobnost rukovoditelja svih razina, te se stoga i u 2009. godini nastavilo s intenzivnom edukacijom rukovoditelja svih razina za rad u novim i zahtjevnijim uvjetima.

U reinženjeringu procesa naglasak je stavljen na prodajnu i proizvodnu funkciju kao centralni dio organizacije, kao i na upravljanje projektima remonta, koje karakterizira najniži stupanj planiranja i najveći broj promjena koje se događaju tijekom same realizacije projekata.

Najvažnije promjene u razvoju organizacije Viktora Lenca su:

- uvođenje cjelovitog i detaljnog sustava planiranja projekata, upravljanje izmjenama, informiranje u cilju sveobuhvatnog planiranja resursa
- uspostavljanje objektivnog sustava praćenja realizacije ugovora po rokovima, troškovima i kvaliteti, ali i prema fazama poslovnih procesa
- funkcija upravljanja projektima formirana je kao samostalni odjel direktno odgovoran Upravi Viktora Lenca kako bi se izbjegla njezina podređenost i ovisnost o funkcionalnoj strukturi
- razvoj funkcionalnog rukovođenja i formiranje osnove za praćenje poslovno zaokruženih cjelina kao troškovnih i profitnih centara
- oslobađanje operativnih rukovoditelja u proizvodnji od tereta administrativnih poslova prijenosom na administrativne službe ili novim informatičkim rješenjima, s ciljem oslobađanja vremena za bolje planiranje radi učinkovitijeg vođenja
- organizacija logistike u proizvodnji, formiranjem dispečerskih servisa, prvenstveno za horizontalni transport i distribuciju materijala.

Matrična organizacija uz adekvatni informacijski sustav stvara platformu za razvoj kontrolinga i internog benchmarkinga, raščlanjujući rezultat Viktora Lenca na pojedine organizacijske dijelove prateći funkcionalnu organizaciju. S druge strane, prateći projektnu organizaciju, na pojedine aktivnosti unutar djelatnosti Viktora Lenca, unutar njih na pojedine projekte, i još niže na pojedine dijelove projekata. Sustavnim mjerenjem ostvarenog u odnosu na planirano, te korištenjem dobivenih mjera za objektiviziranje sustava planiranja, nova organizacija treba omogućiti i sustav objektivnog nagrađivanja pojedinaca i grupa radnika prema postignutim rezultatima.

Razvoj informacijskog sustava

Prateći razvojni program restrukturiranja Brodogradilišta, te s ciljem povećanja učinkovitosti planiranja, upravljanja i mjerenja rezultata, i to prateći matričnu (projektnu i funkcionalnu) organizaciju, 2009. godinu karakterizira intenzivna modernizacija i reorganizacija cjelokupnog informacijskog sustava.

Uprava Viktora Lenca zacrtala je ambiciozni plan s ciljem stvaranja računalne i programske podrške za potporu upravljanju svim poslovnim procesima.

Osnovna zadaća reorganizacije informacijskog sustava je povećati nivo planiranja i kontrole izvršenja zadataka, omogućiti pravodobno praćenje svih troškova, te svrsishodniju analizu uzroka i kretanja troškova.

Kreiranje i uspostavljanje Informacijskog sustava za potporu odlučivanju započet je razvojem raznih aplikativnih samostalnih podsustava i njihovim međusobnim povezivanjem u jedinstvenu cjelinu. Cilj takvog podsustava je upravljanje svim fazama poslovnog procesa

automatskom razmjenom informacija i poslovnih podataka kroz sve faze poslovanja - od nuđenja poslova, ugovaranja, realizacije, sve do računovodstvene obrade i analize.

Zadaća novog sustava jest:

- povećati razinu planiranja i kontrole izvršenja zadataka
- omogućiti pravodobno praćenje svih troškova
- osigurati pravodobnu i svrsishodnu analizu uzroka i kretanja troškova
- osigurati povratnu informaciju za korigiranje budućih ulaznih podataka i korekciju ciljeva
- omogućiti jednokratni unos i dopunu podataka i njihov automatizirani prijenos korisnicima
- smanjiti administrativni rad u korist kvalitetnijeg upravljačkog rada
- osigurati objektivno praćenje doprinosa pojedinaca i grupa bilo u rezultatima projekta, bilo u rezultatima pojedinih poslovnih funkcija
- unaprijediti računovodstveni sustav i sustav poslovnog i financijskog izvještavanja.



Glavne aktivnosti u cilju prilagođavanja programske podrške, integracije i poboljšanja cjelokupnog informacijskog sustava bile su:

- nabavka Oracle 11g baza podataka, Oracle bussines intelligence sustava kao osnove i alata za izgradnju Informacijskog sustava za potporu odlučivanju
- nabavka i instalacija *Tivoli storage manager* sustav u svrhu poboljšanja izrade sigurnosne kopije svih podataka sa servera,
- izrada aplikativnog rješenja za unapređenje planiranja i kontrole izvođenja u proizvodnji, kojim se, u ovisnosti od sume zahtijevanih resursa u nekom razdoblju, automatizira i komunikacija za narudžbu dodatne radne snage i specifičnih usluga,
- izrađeni su dodatni moduli sustavu financijskog poslovanja kojim je omogućeno detaljnije praćenje troškova prema raznim zahtijevanim kriterijima, kao osnova za provođenje funkcije Kontrolinga i buduću implementaciju i korištenje business intelligence sustava,
- značajno unapređenje postojećeg sustava izrade ponuda i kalkuliranja radova za potrebe nuđenja poslova brodarima, ali i za potrebe planiranja proizvodnje
- u svrhu povećanja fizičke sigurnosti na nivou Brodogradilišta, te usklađivanja sa Zakonom o lukama posebne namjene uveden je novi sustav evidencije ulaza/izlaza i kontrole pristupa objektima, a započet je i projekt sustava video nadzora,
- stari sustav za upravljanje nabavom materijala i skladišnim poslovanjem zamijenjen je novim aplikativnim rješenjem, koje je omogućilo njegovu integraciju s računovodstvenim sustavom, s namjerom daljnje integracije na ostale podsustave kojima nabava i skladište predstavljaju input,
- u okviru projekta unapređenja poslovnog komuniciranja započet je projekt informiranja radnika novijim i modernijim Intranet i Internet rješenjima, kao i projekt elektronske distribucije službene dokumentacije Viktora Lenca.

Za obnovu informatičke opreme, te doradu postojećih i izradu novih aplikativnih rješenja u 2009. godini utrošeno je oko 1,16 milijuna kuna, što je gotovo tri puta više nego u 2008. godini.

Upravljanje kvalitetom

Sustav upravljanja kvalitetom prvi puta je certificiran u srpnju 1997. godine, sukladno međunarodnom standardu ISO 9002. Zbog povećanja učešća preinaka i offshore projekata u proizvodnom programu Viktora Lenca, tadašnji je sustav bio proširen na segment razvoja novih proizvoda, te je Viktor Lenac u 2001. godini dobilo i certifikat ISO 9001. Iako primjenjujući sustav upravljanja kvalitetom i tijekom stečajnog postupka, aktivnosti na njegovom daljnjem razvoju i prilagodbi novim normama su bile obustavljene, te su certifikati izgubljeni.

U sklopu restrukturiranja Viktora Lenca, tijekom 2008. godine započelo se i s pripremama za recertifikaciju Sustava upravljanja kvalitetom prema standardu ISO 9001/2008. Sukladno planu aktivnosti na projektu certifikacije Sustava, u tijeku je opisivanje i revizija poslovnih procesa i njihovo usklađivanje s novom organizacijom Viktora Lenca, te priprema obnovljene dokumentacije Sustava.

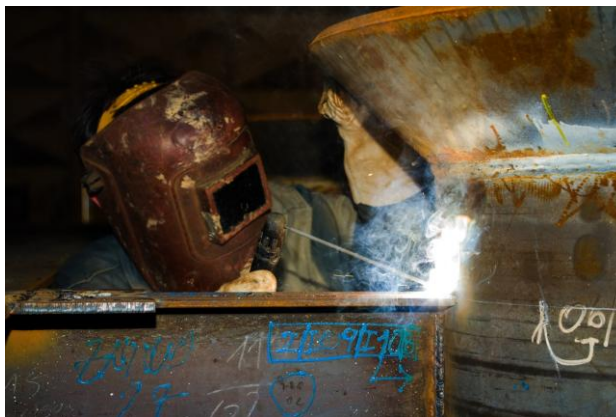
Sama certifikacija koja je ranije bila planirana za konac 2009. godine nije izvršena, obzirom da je još uvijek u tijeku restrukturiranje organizacije i svih procesa, što uključuje i redefiniranje svih uloga, uputa, ovlaštenja i odgovornosti. Stoga će se s pripremom za samu certifikaciju sustava i kontinuiranu obuku radnika Viktora Lenca i radnika podugovarača krenuti po dovršetku reinženjeringa ključnih procesa u Viktoru Lencu. Očekuje se da bi certifikacija sustava prema normi ISO 9001/2008 mogla uslijediti koncem 2010. ili početkom 2011. godine.

Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara

Viktor Lenac se u politici sigurnosti i zaštite na radu u prvom redu odredilo na očuvanje zdravlja svih radnika na radu i očuvanje imovine, kako vlastite, tako i imovine svojih kupaca i podugovarača. Ciljevi zacrtane politike postižu se kroz sustave zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite ljudi i imovine od neželjenih događaja.

Postojeći sustav sigurnosti Viktora Lenca obuhvaća aktivnosti preventivnog djelovanja, nadzora i otklanjanja posljedica štetnih događaja sukladno propisima koji reguliraju navedena područja.

Za nesmetan i siguran rad Viktora Lenca tijekom 2009. godine obavljani su redoviti pregledi i ispitivanja strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, ispitivanja radnog okoliša, provjere radnih sposobnosti radnika, te osposobljavanja radnika za rad na siguran način.



Kontinuiranim osposobljavanjem ovlaštenika i povjerenika radnika za zaštitu na radu, unapređuje se sustav sigurnosti i osigurava dnevni nadzor nad provođenjem mjera zaštite na radu u svim segmentima sustava, a prvenstveno u proizvodnom procesu.

Redovan rad odbora zaštite na radu i sastanci sa povjerenicima radnika za zaštitu na radu osiguravaju razmjenu informacija bitnih za planiranje i provedbu aktivnosti u nadolazećem periodu, a sudjelovanjem u Pododboru Hrvatske brodogradnje - Jadranbrod za zaštitu na radu i zaštitu od požara, pridonosi se zajedničkom radu na predlaganju akata iz područja zaštite na radu.

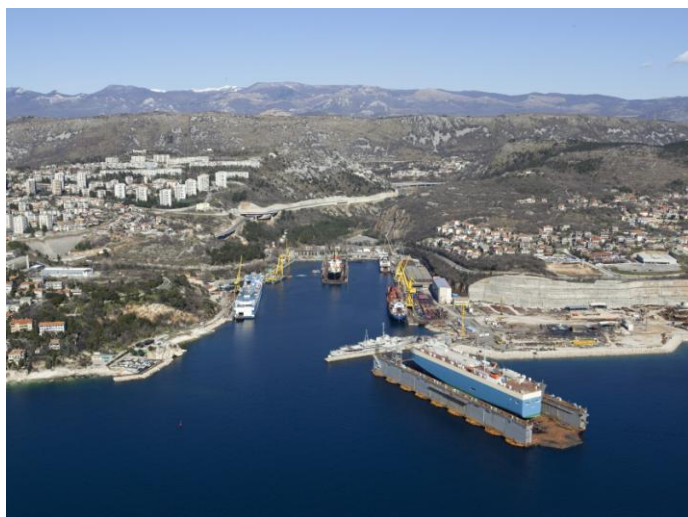
U cilju unapređenja zaštite zdravlja svih svojih radnika, Viktor Lenac je s renomiranom medicinskom ustanovom zaključio ugovor o obavljanju preventivnih sistematskih pregleda i drugih medicinskih usluga. Tijekom 2009. godine svi radnici Viktora Lenca obavili su preventivne sistematske preglede, a ugovor je zaključen i za 2010. godinu.

Tijekom 2009. godine zabilježeno je 25 ozljeda na radu, odnosno 4,28 % ozlijeđenih radnika u odnosu na prosječan broj radnika, što je manje nego u godini prije, kada je zabilježeno je 26 ozljeda na radu, odnosno 4,52 % ozlijeđenih radnika u odnosu na prosječan broj radnika. Broj ozljeda na radu u Viktoru Lencu dvostruko je niži od prosjeka u brodograđevnoj industriji u Republici Hrvatskoj koji iznosi oko 9%.

Indeks učestalosti ozljeđivanja u 2009. godini iznosio je 22,82 (broj ozljeda na 1 milijun radnih sati) predstavlja smanjenje u odnosu na godinu ranije za 0,46, ali je prosječan broj izgubljenih radnih dana po ozljedi sa 28 dana u 2008. godini, povećan na 37,7 dana u 2009. godini.

Smanjenja broja ozljeda na radu postiže se i moguće ga je postići samo stalnim naporima u edukaciji, motiviranju i poticanju radnika za rad na siguran način i korištenje zaštitnih sredstava, i to najviše neposrednim kontaktima na mjestu rada, upućujući radnike u činjenicu da je briga za sigurnost sastavni dio rada i radnih obveza.

Aktivnosti na području zaštite od požara bile su usmjerene na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, osposobljavanje novoprimitljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme.



Po dovršetku opremanja DOK-a 11 i njegovim puštanjem u komercijalnu uporabu, izrađena je Procjena ugroženosti od požara i tehnoloških eksplozija pri radu na spomenutom doku.

Zaštita okoliša

Upravljanje zaštitom okoliša Viktor Lenac temelji na održivom razvoju preuzetom iz dobre svjetske prakse, koji uvažava tehnološka dostignuća, pravila struke i pozitivnu zakonsku regulativu. Sustav upravljanja okolišem služi i kao polazište za daljnji razvoj organizacije, sa svrhom osiguranja kvalitetnog suživota s lokalnom zajednicom.

Tijekom 2009. godine Viktor Lenac nastavlja s redovitim nadgledanjem svih djelatnosti i proizvodnih aktivnosti koje mogu imati značajan utjecaj na okoliš.

Program monitoringa obavlja se u suradnji sa stručnom i ovlaštenom ustanovom *Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije* a obuhvaća redovito ispitivanje otpadnih voda, kakvoće morske vode i vode potoka Javor, sedimenta, životnih zajednica na širem području uvala Martinšćica, te kakvoće zraka na području mogućeg utjecaja emisija iz Viktora Lenca.

Koncem 2009. godine instaliran je i pušten u rad uređaj za monitoring buke, s namjenom određivanje emisijske razine buke koju uzrokuju izvori smješteni u krugu Viktora Lenca, a koji imaju utjecaj na stanovnike Općine Kostrena, posebno naselja Vrh Martinšćice koje se nalazi u neposrednoj blizini Viktora Lenca.

Osim monitoringa u 2009. godini Viktor Lenac je poduzimao i druge aktivnosti za realizaciju usvojenih ciljeva politike zaštite okoliša:

- većim dijelom su sanirana oštećenja interne sanitarno fekalne kanalizacije
- zbrinjavanje svih vrsta otpada uspješno se provodilo sukladno zakonskoj regulativi
- sa svojim predstavnicima sudjelovao je u radu Odbora za zaštitu okoliša Općine Kostrena, te u Mjesnom odboru Pećine
- uloženo je u nabavu eko-opreme, pri čemu treba istaknuti eko-brodicu i eko-branu

Tijekom godine nije zabilježen niti jedan značajniji ekološki incident, niti je bilo intervencija inspeksijskih službi.



Ljudski resursi

Viktor Lenac prepoznaje i cijeni važnost i vrijednost ljudskog potencijala, kao jednog od temeljnih uporišta daljnjem razvoju i prosperitetu. U poslovnom sustavu Viktora Lenca potiče se vrijednost visokih profesionalnih standarda te se od zaposlenika očekuje profesionalizam, otvorenost, odgovornost i efikasan timski rad.

Osnovna obilježja potrebnih kadrova u Viktoru Lencu prate utvrđene mjere u smjeru bolje organizacije poslova i kontroliranog trošenja u postojećem sustavu rada Viktora Lenca. Stoga 2009. godinu ne karakterizira povećanje broja radnika, već se novi ugovori o radu sklapaju u okvirima nadopune kadrova zbog otišlih radnika ili zbog prijeke potrebe povećanja broja radnika za pravovremenim izvršenjem novougovorenih poslova. Zapošljavanje je tijekom godine bilo dakle usmjereno samo na trenutne potrebe, a isto se odnosi i na angažiranje kooperantskih radnika. To je dijelom posljedica i većih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta, kada u fazama niže zaposlenosti vlastiti radnici postaju isključivi fiksni trošak.

Za normalno i nesmetano funkcioniranje Brodogradilišta, a u cilju dugoročnijeg nastavka profitabilnog poslovanja Viktor Lenac nastoji uspostaviti realan odnos proizvodnih radnika nad indirektnim radnicima i radnicima u režiji. Redefiniranje plana zapošljavanja za dugoročniji period proizaći će stoga iz reinženjeringa procesa koji je u tijeku i u ovisnosti o planovima budućeg razvoja Viktora Lenca.

Politika kadrova i u ovoj godini bila je usmjerena zadržavanju neophodnih stručnih radnika sa specifičnim tehničkim i komercijalnim znanjima koji su osobito važni za Viktor Lenac i koji posjeduju dobru procjenu i vještine kao što su prodajni inženjeri, voditelji objekta, planeri, kalkulanti, projektanti i drugi stručni tehnički kadrovi.

Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2009. godine Viktor Lenac broji 580 radnika, što je za tri radnika manje nego koncem prethodne godine. Tijekom 2009. godine ukupno je zaposleno 33 novih radnika, a radni odnos prekinulo je 36 radnika, od kojih najveći broj prirodnim odljevom ili istekom roka na određeno vrijeme.

Promatrano prema vrsti posla kojeg radnici obavljaju, od ukupnog broja radnika svega je 45,3% ili 263 direktnih proizvodnih radnika. Unatoč planu zapošljavanja direktnih radnika, do konca 2009. godine nije značajno povećan broj direktnih radnika obzirom na još uvijek nisku razinu njihovih primanja, te općenito nedostatak raspoložive kvalificirane radne snage u okruženju. Osim toga, u tijeku je redefiniranje plana zapošljavanja obzirom na reinženjering procesa i planove budućeg razvoja Društva.

Koncem 2009. godine Viktor Lenac broji 187 indirektnih radnika što predstavlja 32,2% ukupnog broja radnika, koji su vezani uz proizvodnu režiju, kojoj pripadaju radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe u proizvodnji i drugi radnici proizvodne režije.

Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (59 radnika ili 10,2%), administrativni službenici (13 radnika ili 2,2%), te operativni

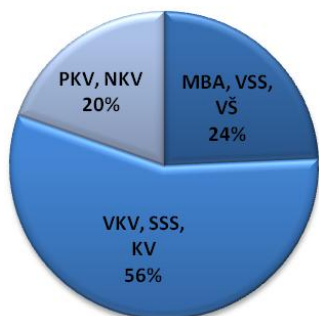
rukovoditelji projekata i organizacijskih jedinica svih razina (56 radnika ili 9,7%). Koncem godine dva su radnika bez rasporeda.

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2009. godine zapošljava ukupno 14 radnika, od kojih je 11 radnika servisera.

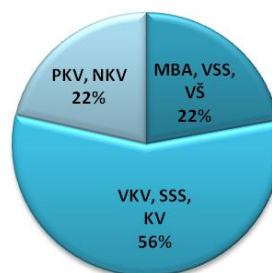
Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Vrlo mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja.

Na dan 31. prosinca 2009. Viktor Lenac je zapošljavao 63 radnika sa visokom stručnom spremom, 78 radnika sa višom stručnom spremom, 142 radnika srednje stručne spreme, 37 visokokvalificiranih radnika, 146 kvalificiranih radnika, 23 polukvalificirana radnika te 91 radnika bez kvalifikacije.

2009



2008



Postojeća kvalifikacijska struktura radnika odgovara postojećoj tehnološkoj opremljenosti Viktora Lenca, pri čemu je za očekivati da će budući tehnološki razvoj Viktora Lenca svakako utjecati i nametnuti potrebu i za razvoj kvalifikacijske strukture radnika.

Unatoč brizi o pomlađivanju kadrova u svim organizacijskih dijelovima tijekom 2009. godine, dobna struktura radnika Viktora Lenca, s prosječnom starosnom dobi radnika od 44 godine, nije bitno drugačija u odnosu na godinu ranije. Obzirom na djelatnost koju Viktor Lenac obavlja, trenutna dobna struktura, unatoč koncentraciji znanja, nije naročito povoljna. Visoka dobna struktura u Viktoru Lencu također je posljedica stečaja, budući je veliki broj mlađih radnika napustio Viktor Lenac zbog neizvjesnosti i lošeg statusa kojeg je on imao u stečaju.

Stoga je nužno planirati pomlađivanje kadrova ne samo zapošljavanjem mlađih radnika, nego i njihovim obrazovanjem.

Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2009. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1,2 milijuna sati u redovnom radnom vremenu. Prema načinu na koji su sati korišteni tijekom godine, efektivno je odrađeno 78% radnog vremena ili 0,95 mil. sati. Preostalih 22% redovnog fonda sati odnosilo se na sate godišnjih odmora (9%), bolovanja (6%), te sate državnih praznika, plaćenog dopusta i ostale neradne sate (7%). Osim redovnog fonda sati radnici Viktora Lenca ostvarili su i 143 tisuće prekovremenih sati, što u odnosu na godinu ranije predstavlja smanjenje za 19%.

Za plaće i ostala materijalna prava radnika za 2009. godinu, Viktor Lenac je isplatio ukupno 69,8 milijuna kuna. Pri tom se 65,0 milijuna kuna odnosi na plaće, a 4,8 milijuna kuna na ostala materijalna prava radnika (naknade za prijevoz, otpremnine za mirovinu, prigodne neoporezive naknade i pomoći, jubilarne nagrade i slično).

Od ukupnog troška za plaće, 38,3 milijuna kuna isplaćeno je za neto plaće radnika, 21,1 milijun kuna odnosi se na obvezne doprinose vezane uz plaće radnika, dok se iznos od 5,6 milijuna kuna odnosi na porezne obveze iz plaća.

Ukupan trošak plaća u 2009. godini veći je za 15,8% u odnosu na prethodnu godinu, u kojoj je trošak plaća iznosio 56,1 milijun kuna. To je u najvećoj mjeri posljedica porasta plaća nakon što je u prosincu 2008. godine Viktor Lenac zaključio Kolektivni ugovor sa sindikalnim organizacijama koje djeluju u Viktoru Lencu. Osim porasta plaća, rast se odnosi i na ostala materijalna prava radnika, koja su također regulirana Kolektivnim ugovorom.

Prosječna mjesečna neto plaća u 2009. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza, iznosila je 5.273 kune, sukladno metodologiji izračuna Državnog zavoda za statistiku. Iskazana prosječna neto plaća Viktora Lenca je, u usporedbi s prosječnom neto plaćom u Republici Hrvatskoj manja za 0,7%, a u odnosu na prosječnu neto plaću područja C u koje pripada i Viktor Lenac, veća za 14,0%.

Obrazovanje radnika

Imajući u vidu da napredak tehnologije i nova znanstvena dostignuća u gotovo svim zanimanjima zahtijevaju kontinuirano i stalno dodatno obrazovanje i usavršavanje, Viktor Lenac je svim zaposlenicima osigurao uvjete za stručno osposobljavanje.

Teži se poticanju raznovrsnih znanja i osposobljavanju radnika za više zanimanja stjecanjem različitih znanja i vještina, kako bi se olakšalo nesmetano obavljanje planiranih radnih aktivnosti.

Programi obrazovanja radnika, sukladno planu obrazovanja koji je sačinjen na osnovu potreba pojedinih radnih mjesta, intenzivni su i u 2009. godini, bilo da su provedeni interno bilo nastavkom suradnje Viktora Lenca s obrazovnim ustanovama. Radnici su prisustvovali raznim tečajevima i seminarima potrebnim za obnavljanje certifikata, kao što su tečajevi magnetne, ultrazvučne, radiografske kontrole, tečajevi za pomorska zvanja, zatim za unapređenje znanja potrebnih za kvalitetno obavljanje radnih zadataka iz područja nabave, prava, marketinga, financija, informatike i drugih.



S ciljem bolje učinkovitosti obavljanja poslova, raznim programima osposobljavanja obuhvaćaju se radnici raznih struka i zanata, pri čemu od programa osposobljavanja izvršenih u 2009. treba izdvojiti osposobljavanja za rukovatelje mosnom dizalicom, signaliste - vezače tereta, rukovatelje hidrauličkom rukom, servisere kompresora, rukovatelje utovarivačima, hidrauličnim platformama, auto i kamionskim dizalicama, te rukovatelje naftnim derivatima i za rad s opasnim kemikalijama. Nadalje, provedena su i osposobljavanja za stručnog radnika za protu eksplozivnu zaštitu, te stjecanje C ili D kategorije vozačke dozvole.

Zaposlenike se uključilo u školovanje za specifična područja rada, kao što su doktorski studij osiguranje kvalitete i vođenje tehničkih sustava, poslijediplomski studij kontrolinga, preddiplomski studij pomorskog prometa, informatike, brodogradnje, kao i obrazovanje za specijalistu zaštite na radu, inženjera zavarivanja, usavršavanje s područja ljudskih potencijala.

U obrazovne aktivnosti tijekom 2009. godine utrošeno je 604.128 kuna što prosječno po zaposlenom iznosi 1.042 kune.

Socijalni dijalog

Socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu, te na relaciji Uprave i Radničkog vijeća. Tijekom 2009. godine dijalog socijalnih partnera u Viktoru Lencu tradicionalno se odvijao u suradnji i povjerenju, te uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva započeta je neposredno po okončanju stečajnog postupka, a odvija se putem redovitih mjesečnih sjednica, uz prethodnu dostavu Radničkom vijeću svih podataka značajnih za položaj radnika Viktora Lenca, te njihov gospodarsko-socijalni status. Na sjednicama Uprava Društva redovito informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu.



Uprava Društva unaprijedila je dijalog i informiranje radnika povremenim biltenima, kao i novom Intranet stranicom na kojoj radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.

Koncem godine predsjednik Radničkog vijeća sazvaio je skup radnika, na kojemu je o smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca radnike neposredno informirao predsjednik Uprave. Radnicima se obratio i predsjednik Radničkog vijeća te se osvrnuo na sve važne aktivnosti od značaja za položaj radnika.

Predsjednik Radničkog vijeća gosp. Damir Bačinović, imenovan je u Nadzorni odbor Društva kao predstavnik radnika.

Sadržaj dijaloga između Uprave i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu u načelu su kolektivni pregovori. Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su u prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor. Kolektivnim ugovorom regulirana su sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i svih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo. Uprava i sindikalne organizacije su tijekom 2009. godine ispoštivale sve odredbe Kolektivnog ugovora na zadovoljstvo svih strana.

Financije

Ključni financijski pokazatelji

Konsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR ¹		
	2009	2008	Index	2009	2008	Index
Ukupan prihod	334.276	422.471	79,1	45.544	58.488	77,9
Ukupni rashodi	327.123	318.839	102,6	44.569	44.141	101,0
Poslovni prihodi	327.613	417.501	78,5	44.636	57.800	77,2
Poslovni prihodi (bez otpisa obveza iz stečaja 2008)	327.613	340.457	96,2	44.636	47.134	94,7
Poslovni rashodi	322.990	314.821	102,6	44.006	43.585	101,0
Dobit iz poslovanja	4.623	102.680	4,5	630	14.215	4,4
Dobit iz poslovanja (bez utjecaja otpisa obveza iz stečaja 2008)	4.623	25.636	18,0	630	3.549	17,7
Dobit prije oporezivanja	7.153	103.632	6,9	975	14.347	6,8
Dobit iz poslovanja (bez utjecaja otpisa obveza iz stečaja 2008)	7.153	26.588	26,9	975	3.681	26,5
Neto dobit	5.290	94.224	5,6	721	13.045	5,5
Ukupna imovina	288.612	267.841	107,8	39.502	36.568	108,0
Kapital i rezerve	192.136	172.624	111,3	26.298	23.568	111,6

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2009. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2009. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 334,3 milijuna kuna, te ukupne rashode u iznosu od 327,1 milijun kuna.

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan.

Značajnija razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih rezultata uočava se kod dobiti, obzirom da je gubitak ovisnog društva u visini 0,97 milijuna kuna smanjio ostvareni rezultat matičnog društva.

¹ Svi kunski iznosi, osim iznosa imovine, kapitala i rezervi, preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2009. godinu (7,33 HRK), odnosno 2008. godinu (7,22 HRK). Iznos imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2009. godine (7,31 HRK), odnosno 31.12.2008. godine (7,32 HRK).

Međutim, navedeni gubitak ovisnog društva u najvećoj mjeri je posljedica reklamacije klijenta na remontu broda kojeg je ugovorio Viktor Lenac, pri čemu je ovisno društvo sudjelovalo kao podgovarač, upravo na radovima za koje je klijent i uložio reklamaciju. Da je Viktor Lenac sam podnio teret reklamacije umjesto što je reklamaciju klijenta refakturirao ovisnom društvu, takvo iskazivanje ne bi imalo utjecaj na ukupan konsolidirani rezultat Grupe.

Neovisno o navedenom utjecaju ovisnog društva na rezultat Grupe, u ukupnim prihodima i rashodima Grupe ostvarenim u 2009. godini, prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

Nekonsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR		
	2009	2008	Index	2009	2008	Index
Ukupan prihod	333.883	420.951	79,3	45.550	58.278	78,2
Ukupni rashodi	325.761	317.161	102,7	44.442	43.909	101,2
Poslovni prihodi	327.357	416.076	78,7	44.660	57.603	77,5
Poslovni prihodi (bez otpisa obveza iz stečaja 2008)	327.357	339.032	96,6	44.660	46.937	95,1
Poslovni rashodi	321.779	313.227	102,7	43.899	43.364	101,2
Dobit iz poslovanja	5.578	102.849	5,4	761	14.239	5,3
Dobit iz poslovanja (bez utjecaja otpisa obveza iz stečaja 2008)	5.578	25.805	21,6	761	3.573	21,3
Dobit prije oporezivanja	8.122	103.790	7,8	1.108	14.369	7,7
Dobit iz poslovanja (bez utjecaja otpisa obveza iz stečaja 2008)	8.122	26.746	30,4	1.108	3.703	29,9
Neto dobit	6.259	94.382	6,6	854	13.067	6,5
Ukupna imovina	286.839	265.374	108,1	39.260	36.232	108,4
Kapital i rezerve	190.529	170.037	112,1	26.078	23.215	112,3

Financijski rezultati poslovanja

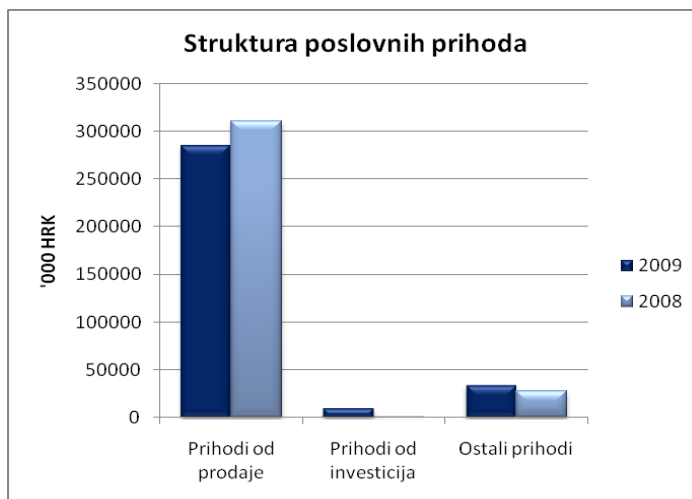
Ostvareni prihodi i rashodi

Viktor Lenac je u 2009. godini ostvario ukupan prihod u iznosu od 333,9 milijuna kuna, uz ukupne rashode od 325,8 milijuna kuna, čime je iskazao ukupnu dobit prije oporezivanja u visini 8,1 milijun kuna.

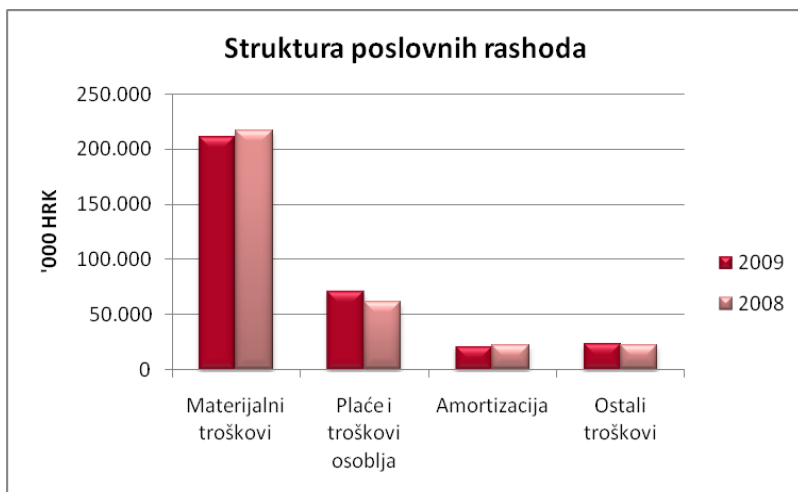
Poslovni prihodi u 2009. godini ostvareni su u iznosu od 327,4 milijuna kuna, što je za 3,4% manje nego u prethodnoj godini kada su iznosili 339,0 milijuna kuna (promatrajući ih, zbog realnije usporedbe, bez prihoda od otpisa obveza stečajnim vjerovnicima izvršenog u prethodnoj godini po zaključenju stečajnog postupka u iznosu od 77 milijuna kuna).

Na ukupno smanjenje poslovnih prihoda za 12,4 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu najveći utjecaj imalo je smanjenje prihoda od prodaje za 8,5%, uglavnom zbog izostanka novih projekata preinaka. S druge strane u 2009. godini ostvareno je 9,5 milijuna kuna prihoda od investicija u vlastitoj režiji.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od osiguranja, zakupnine, prodaju materijala i dugotrajne imovine, prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, viškove i drugo.



Poslovni rashodi ostvareni tijekom 2009. godine iznose 321,8 milijuna kuna, što je u usporedbi s poslovnim rashodima ostvarenim u 2008. godini više za 8,6 milijuna kuna ili za 2,7%. Promatrano u strukturi poslovnih rashoda, materijalni troškovi manji su za 5,8 milijuna kuna ili za 2,7%. Pri tom su, slijedom promjene u strukturi poslovnih prihoda u odnosu na lanjsku godinu, troškovi sirovina i materijala manji, a troškovi usluga veći. Na rast materijalnih troškova značajan utjecaj imalo je intenziviranje održavanja proizvodne opreme tijekom 2009. godine.



U odnosu na 2008. godinu porast troškova bilježi se kod troškova plaća i ostalih naknada radnicima Viktora Lenca. Trošak plaća veći je za 8,9 milijuna kuna ili 15,8% u odnosu na masu za plaće isplaćenu u prethodnoj godini.

Porast plaća uslijedio je po zaključenju Kolektivnog ugovora između Viktora Lenca i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu. Time se

prosječna plaća Viktora Lenca približila republičkom prosjeku. U 2008. godini prosječna mjesečna neto plaća bila je gotovo 9% niža od republičkog prosjeka.

Viktor Lenac je u 2009. godini obračunao i iskazao amortizaciju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u ukupnom iznosu od 21,06 milijuna kuna, što je za milijun kuna manje nego lani. Imajući u vidu starost imovine i potrebu za daljnjim ulaganjima Viktor Lenac je i u 2009. godini iskoristio zakonsku mogućnost ubrzane amortizacije.

Ostali poslovni rashodi sadrže vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca, rezerviranja za rizike i troškove temeljem izdanih garancija ili za sudske sporove, premije osiguranja, bankarske naknade, te razne komunalne naknade i doprinose i drugo.

Razlika ostvarenih poslovnih prihoda i poslovnih rashoda u 2009. godini rezultirala je dobiti iz poslovanja u visini 5,6 milijuna kuna.

Ukupna dobit razdoblja veća je za 2,5 milijuna kuna, ostvarenih pozitivnim saldonom financijskih prihoda i rashoda. Financijski rashodi sadržani su od negativnog neto gubitka tečajnih razlika u visini 0,4 milijuna kuna i rashoda kamata u visini 0,7 milijuna kuna.

Na strani financijskih prihoda Viktor Lenac je ostvario 3,7 milijuna kuna prihoda od kamata na oročena novčana sredstva i depozite kod svojih banaka.

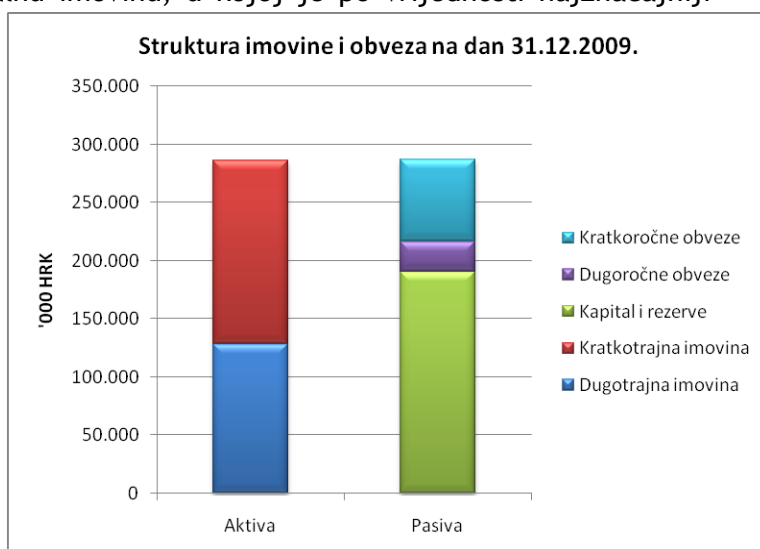
Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda, ukupna dobit prije oporezivanja iznosi 8,1 milijun kuna, a nakon oporezivanja 6,3 milijuna kuna.

Zbog iskazanog gubitka ovisnog društva od blizu milijun kuna, konsolidirana dobit prije oporezivanja iznosi 7,1 milijun kuna, a nakon oporezivanja 5,3 milijuna kuna.

Stanje imovine i obveza

Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2009. godine iznosi 286,8 milijuna kuna, od kojih se 128,1 milijun kuna odnosi na dugotrajnu imovinu. Od ukupnog stanja dugotrajne imovine, 97% odnosi se na dugotrajnu materijalnu imovinu, u kojoj je po vrijednosti najznačajniji plovni objekt Dok 11.

Kratkotrajna imovina iznosi 158,8 milijuna kuna, strukturu koje čine visoko likvidna sredstva. Preko polovine vrijednosti kratkotrajne imovine, ili točnije 86,7 milijuna kuna čine novac i novčani ekvivalenti, od kojih je 60,8 milijuna kuna depozita i oročenja kod poslovnih banaka. Kratkotrajna potraživanja u visini 44,5 milijuna kuna čine daljnjih 28% kratkotrajne imovine. Na dan 31. prosinca 2009. godine proizvodnja u tijeku iznosila je 14,3 milijuna kuna, a preostala



vrijednost koja čini zalihe iznosila je 12,6 milijuna kuna ili svega 8% ukupne kratkotrajne imovine.

Ukupne obveze Viktora Lenca na dan 31.12.2009. godine iznose 96,3 milijuna kuna, od čega se na dugoročne obveze i rezerviranja odnosi svega 25,8 milijuna kuna, dok kratkoročne obveze iznose 70,5 milijuna kuna.

Sve kratkoročne obveze pokrivene su u cijelosti kratkotrajnom imovinom, a koeficijent tekuće likvidnosti je veći od dva. Stalna sredstva, tj. ukupna dugotrajna imovina u cijelosti je pokrivena kapitalom.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe ukupno iznosi 288,6 milijuna kuna, kapital i rezerve 192,1 milijun kuna, a obveze ukupno iznose 96,5 milijuna kuna, sa unutarnjom strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora "Inženjerski biro - revizija" d.o.o. Zadar.

Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na daljnji rad Viktora Lenca predstavlja ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. Slijedom toga, Viktor Lenac će najviše biti suočen s rizikom tržišta i konkurencije, te s njima povezanim cjenovnim rizikom, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja.

Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Obzirom na povećanje obujma svjetske flote, a samim time i flote koja plovi područjem u dohvat Brodogradilišta, te smanjenjem broja dokova u Mediteranu, dugoročno se očekuje dovoljan broj brodova na remontu. Kratkoročno, pad vozarina i kriza na tržištu broskog prostora, koja prati nepovoljna globalna događanja, donosi povećani pritisak na komercijalne uvjete. Pitanje rizika tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca, s utjecajem na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, više je obrađeno u poglavlju *Tržišna očekivanja u 2010.*

Cjenovni rizik

Republika Hrvatska je u procesu pripremnih radnji za ulazak u Europsku uniju. Usklađivanja domaćeg zakonodavstva s zakonodavstvom Europske unije već je rezultiralo zaoštavanjem propisa vezanih uz ekologiju, zaštitu na radu, zaštitu od požara, sustav sigurnosti Viktora Lenca, koji uz propise vezane uz carinu i poreznu politiku izazivaju povećanje broja režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta traženih navedenim propisima.

S daljnjim tijekom procesa usklađivanja zakonodavstva za očekivati je samo daljnje povećanje navedenih troškova što će neminovno dovesti do potrebe za povećanjem učinkovitosti rada i traženja unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput stalnog porasta cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također su utjecali na Viktor Lenac kroz povećanje troškova energenata, i posljedično, troškova materijala koji se ugrađuju na objekte. Ovi utjecaji nemaju toliko izražen utjecaj na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Za ublažavanje posljedica porasta cijena energenata Viktor Lenac započinje s ulaganjima u sustav integralnog nadzora upravljanja utrošcima svih energenata - vodom, tehnološkom vodom, električnom energijom i tehničkim plinovima.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova kao i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da Viktor Lenac nije suočen s rizikom unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće manje od 20%.

Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage

Ulaskom u Europsku uniju može se očekivati povećanje cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Ono što se također može očekivati su veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje gdje su naši radnici i tako već prisutni (Njemačka, Italija, Nizozemska), a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.

Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac je već započeo provoditi razne mjere s namjerom njihovog intenziviranja u narednom periodu, kao što su stipendije učenika i studenata brodograđevnih zanimanja, doškovanje, prekvalifikacije i razna interna osposobljavanja. U takvim uvjetima neminovno je i povećanje cijene rada, što se nastoji kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te učinkovitijeg sustava upravljanja proizvodnjom uz stimulativno nagrađivanje prema postignutim učincima.

Valutni rizik

Najveći dio svojih prihoda Viktor Lenac uglavnom ostvaruje na inozemnom tržištu. Taj prihod je denominiran uglavnom u EUR (manje u USD), slijedom čega su i naplate uglavnom u EUR (manje u USD). Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu je denominiran u hrvatskim kunama s valutnom klauzulom vezanom uz EUR.

Približno je svega oko 10% troškova denominirano u EUR. Valutnom riziku izložena su i devizna oročenja koja Viktor Lenac može imati, ako su ta oročenja data namjenski i na duži rok, na primjer kao kolaterali izdanim bankarskim garancijama u korist naručitelja.

Oscilacije i pad tečaja EUR prema nacionalnoj valuti tijekom 2009. godine rezultiralo je, uglavnom zbog denominacije potraživanja od kupaca, negativnim tečajnim razlikama u visini od 3,2 milijuna kuna, dok su istovremeno pozitivne tečajne razlike iznosile 2,8 milijuna kuna.

Kretanje u tečajevima između EUR i HRK i USD i HRK imaju dakle utjecaj na rezultat poslovanja, međutim, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja od kupaca i proizvodnje u tijeku, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu izloženosti riziku poslovanja u stranim valutama.

Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Viktor Lenac u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca, te vrijednost radova na izgradnji offshore projekata i preinakama brodova. Međutim, obzirom na relativno brzi obrtaj potraživanja od kupaca i disperziju potraživanja na veći broj kupaca, koncentracija kreditnog rizika nije materijalno značajna. Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2009. ukupno iznose 34 milijuna kuna, koja su u najvećem dijelu naplaćena tijekom prvog tromjesečja 2010. godine.

Ipak, pad vozarina i kriza na pomorskom tržištu, koja je utjecala na slabije financijsko stanje klijenata Viktora Lenca, utječe na veći rizik naplate.

Da bi izbjegao rizik nenaplate potraživanja, posebno kada je riječ o novim i manje poznatim klijentima, Viktor Lenac provjerava njihov bonitet ili nastoji sklopiti uvjete ugovora prema kojima su klijenti dužni podmiriti ukupne vrijednosti izvršenih radova prije primopredaje posla. U slučaju problema s naplatom Viktor Lenac ima sukladno pomorskom pravu, pravo zadržavanja broda u akvatoriju ili zaustavljanja broda tijekom njegove plovidbe.

Kamatni rizik

Viktor Lenac trenutno nema niti značajne imovine, niti značajnih obveza koje donose kamatu, slijedom čega ne provodi aktivnu zaštitu od izloženosti riziku kamatnih stopa.

Dio slobodnih novčanih sredstava oročava se na kraće rokove, kako bi se postigla veća fleksibilnost u odnosu na promjene kamatnih stopa.

Rizik likvidnosti i tijeka gotovine

Obveze prema dobavljačima, radnicima i državi Viktor Lenac podmiruje uredno i uglavnom u roku, a sve takve obveze koje su iskazane u bilanci koncem 2009. godine podmirene su u prva tri mjeseca tekuće godine. Kratkotrajna imovina u cijelosti pokriva kratkoročne obveze. Koeficijent tekuće likvidnosti veći je od 2, pri čemu na dan 31. prosinca 2009. godine novčana sredstva na računima, oročenja kod banaka i kratkotrajna potraživanja čine preko 80% ukupne kratkotrajne imovine. Likvidnosti Viktora Lenca pridonijelo je i ranije unovčenje imovine stečajne bilance, koja nije bila potrebna za redovno poslovanje Društva.

Veća ulaganja u imovinu Viktora Lenca financirat će se namjenskim sredstvima, tako da neće značajno opteretiti obrtni kapital.

Rizici po sudskim sporovima

Viktor Lenac kao tuženik odnosno ovršenik nema materijalno značajnih sporova.

Sporovi u kojima je uključen kao tužena strana odnose se uglavnom na sporove koji se još uvijek vode radi utvrđivanja nepriznatih tražbina stečajnim vjerovnicima iz stečajnog postupka, za što je Viktor Lenac izvršio rezervaciju u svojim knjigama sukladno stečajnom planu i utvrđenom načinu namirenja stečajnih vjerovnika. Slijedom toga ishod tih sporova neće imati materijalne negativne posljedice na imovinu Viktora Lenca.

Viktor Lenac kao tuženik vodi i nekoliko sporova u kojima tužitelji zahtijevaju naknadu štete radi ozljeda na radu ili profesionalnog oboljenja. Ukupna vrijednost sporova koji bi za Viktor Lenac mogli imati negativni ishod iznosi oko 1,5 milijuna kuna. Međutim, kako je Viktor Lenac u poslovnim knjigama izvršio rezervaciju troškova za potencijalne obveze po tim sporovima, oni, bez obzira na ishod, neće imati značajne posljedice na imovinu i financijski položaj Viktora Lenca.

Važniji poslovni događaji po proteku poslovne 2009. godine

Od važnijih poslovnih događaja nastalih po proteku poslovne 2009. godine treba spomenuti ugovaranje nastavka radova na objektu Atlantic Navigator vrijednosti 5,4 mil. EUR za norveškog naručitelja, te ugovaranje izgradnje novog nadgrađa na objektu Seminole vrijednosti 5,0 mil. EUR za talijanskog naručitelja.

Drugih događaja koji bi imali veći značaj na poslovni ili financijski položaj Viktora Lenca nije bilo.

Vlasnička struktura

Postojeći temeljni kapital Društva formiran je okončanjem stečaja u travnju 2008. godine, sukladno pravomoćno usvojenom stečajnom planu, prema kojemu su novu vlasničku strukturu činili oni stečajni vjerovnici koji su se izjavama suglasili sa namirenjem svojih tražbina pretvaranjem, odnosno njihovim unosom u kapital Društva.

Ukupan prvobitni temeljni kapital Viktora Lenca u visini 124.078.130 kuna, povećan je u srpnju 2009. godine za 14.366.340 kuna na ukupnih 138.444.470,00 kuna temeljem odluke Glavne skupštine Društva o povećanju temeljnog kapitala Društva unosom prava potraživanja od strane Tankerske plovidbe d.d. Zadar.

Ukupan temeljni kapital Društva podijeljen je na 13.844.447 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva, te koje kotiraju na redovitom tržištu Zagrebačke burze.

Tijekom 2009. godine dionicama Društva se na Zagrebačkoj burzi trgovalo vrlo rijetko, te je ostvaren promet od svega 6.637 dionica, s prosječnom cijenom od 10,28 kuna po dionici. Trgovanje dionicama izvan uređenog tržišta također nije bilo materijalno značajno, tako da se vlasnička struktura, s izuzetkom promjene zbog dokapitalizacije, nije značajnije mijenjala.

Na dan 31. prosinca, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se 93,43% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Dioničar	Broj dionica	%
1.	Tankerska plovidba d.d. Zadar	5.169.660	37,34
2.	Uljanik d.d. Pula	3.904.063	28,20
3.	Hrvatski fond za privatizaciju, Zagreb	1.724.298	12,45
4.	Hrvatska banka za obnovu i razvitak, Zagreb	1.367.268	9,88
5.	Konstruktor inženjering d.d. Split	272.201	1,97
6.	Privredna banka d.d. Zagreb	258.751	1,87
7.	R.L.E., t.p., Drniš	105.211	0,76
8.	Negotium d.o.o., Novalja	52.139	0,38
9.	List GmbH, Austria	45.992	0,33
10.	Jadranski pomorski servis d.d. Rijeka	35.874	0,26
	Ostali	908.990	6,57
	Ukupno	13.844.447	100,00

Na redovnoj Glavnoj skupštini Društva u lipnju 2009. godine donesena je i odluka kojom se Društvu odobrava stjecanje do 200.000 vlastitih dionica. Slijedom te odluke Viktor Lenac je do konca 2009. godine stekao i objavio stjecanje ukupno 13.360 vlastitih dionica, koje predstavljaju manje od 0,1 % temeljnog kapitala. Sve vlastite dionice koje je Viktor Lenac stekao u 2009. godini kupljene su po nominalnoj vrijednosti.

Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama (www.lenac.hr). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2009. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je pet sjednica, na kojima se raspravljalo se o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca.

Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

Nadzorni odbor i Uprava Društva

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka od 7. travnja 2008. čine: Karlo Radolović, predsjednik Nadzornog odbora, Ive Mustać, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora, te Anton Brajković, Lenko Milin i Damir Bačinović, članovi Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor imenovan je Odlukom Glavne skupštine Društva od 7. travnja 2008. godine kada je okončan stečajni postupak nad Društvom. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine.

Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **Karlo Radolović**, rođen je 1943. godine u Marčani. Po završetku Ekonomske škole u Puli, nastavlja studij na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, na kojem je 1966. godine stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku studija iste godine se kao stipendist zapošljava u Uljaniku. Nakon završenog pripravničkog staža radi na poslovima ekonomiste u Nabavi Brodogradilišta Uljanik. 1969. godine postavljen je na mjesto šefa Poslovnice, a od ožujka 1973. godine na mjesto Pomoćnika Rukovoditelja Nabave. Za pomoćnika glavnog direktora Uljanika imenovan je 1974. godine. 1980. godine izabran je na dužnost predsjednika Poslovnog odbora Uljanika. Za Predsjednika Uprave Uljanika d.d. prvi puta je izabran 21. prosinca 1992. godine, koju dužnost obavlja sve do 01.02.2006. godine, nakon čega ostaje u Upravi Uljanika d.d. kao član Uprave.

Gospodin **Ive Mustać**, rođen je 1945. godine u Privlaci kod Zadra. Osnovnu školu završio je u Privlaci, srednju pomorsku školu u Zadru, a višu pomorsku školu i stjecanje zvanja kapetana duge plovidbe završio u Rijeci 1970. godine.

Po završetku srednje škole 1964. godine zasniva radni odnos u Tankerskoj plovidbi kao kadet, nakon čega plovi u svojstvu III, II i I časnika palube, a potom i zapovjednika, sve do 1978. godine kada prekida s navigacijom i nastavlja rad u službama i direkciji Uprave Tankerske plovidbe. Od 1978-1979 godine obavlja poslove referenta nabave u Sektoru trgovine, a od 1979-1980 poslove šefa Službe nabave. Od 1980-1981 godine obnaša dužnost rukovoditelja Nabave u Tankerkomercu (RO u sastavu SOUR-a JTP), a od 1981-1983. godine rukovoditelja Nabave u Tankerskoj plovidbi. Od 1983-1989 godine na funkciji je generalnog direktora Brodogradilišta Zadar (RO u sastavu SOUR-a JTP), potom je do 1995. na funkciji nautičkog inspektora za novogradnje u Tehničkom sektoru Tankerske plovidbe. Od 1995. na funkciji je direktora Tehničkog sektora, sve do 2004. godine, kada je imenovan predsjednikom Uprave Tankerske plovidbe koju funkciju obnaša i danas.

Gospodin **Anton Brajković**, rođen je 1946. godine u Lovištu. Osnovnu i srednju školu završio je u Puli, a Ekonomski fakultet u Rijeci 1969. godine, te stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku fakulteta od siječnja 1970. godine zaposlen je u Uljaniku. Od

listopada 1991. godine obnaša funkciju potpredsjednika Uprave, a u veljači 2006. godine imenovan je predsjednikom Uprave Uljanika d.d.

Gospodin **Lenko Milin**, rođen je u Zadru 1950. godine. Osnovnu i srednju pomorsku školu završio je u Zadru, nakon čega u Tankerskoj plovidbi završava pripravnički staž za zvanje pomorskog strojarara. Završava pomorski fakultet u Splitu i nakon završenog ispita za zvanje pomorskog strojarara prve klase, kao upravitelj stroja plovi za Tankersku plovidbu.

Nakon nekoliko godina plovidbe, zapošljava se u Tehničkom uredu u Tankerskoj plovidbi kao tehnički inspektor, koji posao obavlja dugi niz godina. U veljači 2004. godine imenovan je tehničkim direktorom Tankerske plovidbe d.d. koju funkciju obavlja i danas.

Gospodin **Damir Bačinović**, rođen je 1957. godine u Suhom Polju, BiH, gdje je proveo djetinjstvo i završio osnovnu školu. Srednju strojarsku školu, te nakon toga i dvije godine obrazovanja uz rad u strojarskoj struci završio je u Rijeci. U rujnu 1998. godine završio je i jednogodišnju sindikalnu školu za socijalni dijalog, u prvoj generaciji ove škole koja djeluje pri SSSH.

U Brodogradilištu Viktor Lenac radi od 1986. godine, a 1990. godine uključuje se u vodstvo tadašnje sindikalne organizacije, nakon čega početkom 1992. godine inicira i provodi osnivanje nove sindikalne organizacije. Na funkciju glavnog povjerenika Sindikalne podružnice „Viktor Lenac“ koja djeluje u sklopu Sindikata metalaca Hrvatske biran je za četiri mandatna razdoblja, neprekidno od 1992. do 2006. godine, te ponovno u 2006. godini u petom po redu mandatnom razdoblju. Pri Sindikatu metalaca Hrvatske u istim razdobljima biran je i za predsjednika Odbora hrvatske brodogradnje. U svibnju 1998. godine izabran je za člana Statutarne komisije Sindikata metalaca Hrvatske, a iste godine i za Predsjednika te komisije za mandatno razdoblje 1998-2002 godine. U istom mandatu Predsjednik je i Statutarne komisije Saveza samostalnih sindikata Hrvatske. Od 2002. godine do danas član je Vijeća Saveza samostalnih sindikata Hrvatske. Tijekom stečajnog postupka nad Brodogradilištem, obnašao je funkciju člana Odbora vjerovnika, a po okončanju stečajnog postupka izabran je za predsjednika Radničkog vijeća Brodogradilišta Viktor Lenac d.d., te potom imenovan predstavnikom radnika u Nadzornom odboru Društva.

Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Za 2009. godinu članovima Nadzornog odbora isplaćena je naknada u ukupnom bruto iznosu od 496.827 kuna.

Na dan sastavljanja ovog izvješća, član Nadzornog odbora Damir Bačinović vlasnik je 931 dionice Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekao namirenjem svojih tražbina unosom prava - potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Ostali članovi Nadzornog odbora nisu vlasnici dionica Društva.

Uprava

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave, te Sandra Uzelac i Davor Lukeš, članovi Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora od 07. travnja 2008. godine za mandatno razdoblje od pet godina.

Životopisi članova Uprave Društva

Gospodin **Robert Škifić**, rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme, preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS - Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge.

Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac**, rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. Od konca 2007. godine polaznik je poslijediplomskog specijalističkog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

Gospodin **Davor Lukeš**, rođen je 1956. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju školu gimnazijskog programa završio u Rijeci. Na Tehničkom fakultetu u Rijeci diplomirao 1985. godine i stekao zvanje diplomiranog inženjera brodogradnje. Po završetku studija zapošljava se u poduzeću „Brodoprojekt“ na radnim mjestima projektanta brodske opreme i voditelja projekta. U Brodogradilištu se zapošljava 1989. godine te do 1991. godine obavlja poslove komercijaliste na ugovaranju projekata preinaka i offshore programa. Od 1991-2001 godine imenovan je na poziciju šefa Odjela projektne prodaje, a od 2001-2002 na poziciju rukovoditelja Odjela preinaka. Od 2002-2004 godine radi kao pomoćnik rukovoditelja Komercijalno tehničkog sektora, nakon čega je do 2007. godine imenovan savjetnikom za tržište u Komercijalno tehničkom sektoru. Od 2007. godine do imenovanja članom Uprave u 2008. godini obnaša funkciju zamjenika direktora Brodogradilišta.

Od stranih jezika aktivno se služi talijanskim i engleskim jezikom, te pasivno njemačkim.

Primanja i vlasnički interesi članova Uprave

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a članovi Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište. U 2009. godini, Upravi Društva isplaćene su naknade u ukupnom bruto iznosu od 1.979.280 kuna, što čini 2,8% ukupnih troškova osoblja.

Predsjednik i članovi Uprave još nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje uspješnih rezultata Društva, slijedom čega, na ime uspješnog poslovanja Društva za 2009. godinu nisu primili bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038, a član Uprave Davor Lukeš vlasnik je 2.410 dionica Društva, koje su kao bivši stečajni vjerovnici stečajnog dužnika stekli namirenjem svojih tražbina unosom prava - potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić nije vlasnik dionica Društva.

Informacije

Uže posloводство

Marko Domijan, direktor prodaje i marketinga

Dubravko Mataja, direktor proizvodnje

Borja Kružić, rukovoditelj odjela projekata

Dražen Bevanda, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

Dolores Kuzmić, rukovoditelj nabave

Anton Dujmović, rukovoditelj kooperacije

Alen Karnjuš, rukovoditelj informatike i komunikacija

Ljubica Linardić, rukovoditelj ljudskih potencijala

Revizor

INŽENJERSKI BIRO - REVIZIJA d.o.o. Zadar

Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Martinščica bb, p.p 210

HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55

telefax: +385 51 21 71 75

email: vektor.lenac@lenac.hr

http: //www.lenac.hr

Rijeka, travanj 2010.

Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 09. travnja 2010. godine, daje sljedeću

IZJAVU

o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Društvo je okončalo stečajni postupak u travnju 2008. godine, nakon čega je, sukladno propisima steklo status javnog dioničkog društva. Dionice Društva su, nakon izrade Skraćenog prospekta radi uvrštenja dionica na uređeno tržište, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA), uvrštene dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava,

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2009. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja, povjerenstvo za nagrađivanje i povjerenstvo za reviziju, a iz razloga što članovi Nadzornog odbora Društva sami obavljaju poslove iz nadležnosti navedenih povjerenstava.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, a kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2009. su:

	Dioničar	Broj dionica	%
1.	Tankerska plovidba d.d. Zadar	5.169.660	37,34
2.	Uljanik d.d. Pula	3.904.063	28,20
3.	Hrvatski fond za privatizaciju, Zagreb	1.724.298	12,45
4.	Hrvatska banka za obnovu i razvitak, Zagreb	1.367.268	9,88
5.	Konstruktor inženjering d.d. Split	272.201	1,97
6.	Privredna banka d.d. Zagreb	258.751	1,87
7.	R.L.E., t.p., Drniš	105.211	0,76
8.	Negotium d.o.o., Novalja	52.139	0,38
9.	List GmbH, Austria	45.992	0,33
10.	Jadranski pomorski servis d.d. Rijeka	35.874	0,26
	Ostali	908.990	6,57
	Ukupno	13.844.447	100,00

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Uprava Društva sastavljena je od tri člana, predsjednika i dva člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkcije članova Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, dipl.ek. i Davor Lukeš, dipl.inž. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave, donesenim od strane Nadzornog odbora. Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašten je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Predsjednik Nadzornog odbora Društva je g. Karlo Radolović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora je g. Ive Mustać, dok su članovi Nadzornog odbora gospoda Anton Brajković, Lenko Milin i Damir Bačinović.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2009. godinu.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.

