



## GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2010.

*travanj, 2011.*

## **SADRŽAJ**

<b>UVOD</b>	<b>2</b>
<b>OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVE</b>	<b>4</b>
<b>POSLOVNO OKRUŽENJE</b>	<b>6</b>
TRŽIŠTE REMONTA I PREINAKA (TRŽIŠTE BRODSKOG PROSTORA)	6
TRŽIŠTE PROJEKATA VEZANIH UZ OFFSHORE INDUSTRIJU	8
<b>POSLOVNE AKTIVNOSTI 2010.</b>	<b>10</b>
PRODAJA	10
PROIZVODNJA	13
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	19
RAZVOJ ORGANIZACIJE	21
LJUDSKI RESURSI	27
<b>FINANCIJE</b>	<b>33</b>
KLJUČNI FINANIJSKI POKAZATELJI	33
FINANIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	34
<b>GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO</b>	<b>38</b>
<b>VLASNIČKA STRUKTURA</b>	<b>41</b>
<b>KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</b>	<b>42</b>
<b>NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA</b>	<b>43</b>
NADZORNI ODBOR	43
UPRAVA	45
<b>INFORMACIJE</b>	<b>47</b>

## **PRILOZI**

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
KONSOLIDIRANI FINANIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE
FINANIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA

## **Uvod**

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa zadovoljstvom svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj javnosti predstavlja Godišnje izvješće Društva za 2010. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled financijskih rezultata i stanja Društva, pregled poslovanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U zasebnom prilogu ovog Izvješća, prikazana su pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

### **Godišnje izvješće na hrvatskom i engleskom jeziku**

Ovaj dokument uključuje Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. za 2010. godinu sa svim prilogima na hrvatskom jeziku, a izdano je i na engleskom jeziku. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

### **Pravni oblik**

U ovom dokumentu Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Ovo Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

### **Ovisno društvo**

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo - Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

### **Konsolidacija**

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

### **Skraćenice**

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

## Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa u stranoj valuti (EUR) korišteni su devizni tečajevi:

1 EUR = 7,385173 kn - koji predstavlja srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2010. (31. prosinca 2009.: 7,306199 kn) i koji se primjenjuje kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala

1 EUR = 7,292379 kn - koji predstavlja prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu (za 2009: 7,339664 kn) i koji se koristio kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka.

## Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,



zadovoljstvo mi je što mogu naglasiti da su financijski rezultati Viktora Lenca već treću godinu zaredom pozitivni.

Reinženjering svih procesa i mjere koje Viktor Lenac poduzima, u prvom redu s ciljem povećanja učinkovitosti i smanjenja troškova, omogućili su i u ovoj godini ostvarivanje dobiti unatoč sporijem oporavku svjetskog tržišta, nižoj razini prodajnih cijena i slabijoj zaposlenosti kapaciteta u prvim mjesecima 2010. godine.

Poslovni prihodi iznose 322,0 milijuna kuna ili 44,2 milijuna EUR-a, a poslovni rashodi 315,6 milijuna kuna ili 43,3 milijuna EUR-a.

Poslovni prihodi i rashodi rezultirali su s dobiti iz poslovanja od 6,4 milijuna kuna, koja je za 15% veća od prošlogodišnje. No, zbog manje ostvarenih financijskih prihoda, ostvarena neto dobit u visini 6,1 milijun kuna, niža je za 3% od prošlogodišnje.

Proizvodnu aktivnost Viktora Lenca u prethodnoj je godini obilježio opsežan remont i izgradnja novog nadgrađa na brodu „Seminole“ za talijanskog naručitelja, a vrijednost ukupnog posla dostigla je visinu od 15,9 milijuna EUR-a. Poslovi su se odvijali tijekom čitave godine, a dovršetak i primopredaja uslijedili su u prvom tromjesečju 2011. godine.

U prosincu 2010. godine Viktor Lenac je započeo s opsežnom obnovom Doka 5 u Doku 11, kojom je na Doku 5 izmijenjeno više od 230 tona čelika, od kojih je preko 170 tona na pontonima, odnosno u podvodnom dijelu doka. U siječnju ove godine, oba su doka ponovno stavljena u komercijalnu funkciju, a radovi na dovršetku obnove Doka 5 nastavljeni su usporedno s radovima na udokovanim brodovima.

Na razvoju organizacije i restrukturiranju svih poslovnih procesa nastavljen je intenzivan rad, s naglaskom na razvoj upravljačkih i rukovodnih procesa na svim razinama, uz intenzivnu dogradnju informacijskog sustava.

Koncem godine započete su pripreme na certifikaciji sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001:2008, koja će uslijediti do rujna 2011. godine.

Razvoj Viktora Lenca u svim navedenim segmentima mora rezultirati smanjenjem rokova izvođenja radova, sposobnošću za brzo i učinkovito prilagođavanje potrebama tržišta i zahtjevima klijenata, sposobnošću osiguranja rada u tri smjene kada god to potrebe zahtijevaju, te smanjenjem troškova radi zadržavanja svoje konkurentne pozicije.

Stoga su rast, razvoj, učenje, kvaliteta i učinkovitost imperativ za Viktor Lenac i njegov odnos prema klijentima, radnicima, vlasnicima i drugim subjektima u okolini, što će i u narednim godinama biti okosnica strategije razvoja.

Cilj Viktora Lenca u 2011. godini jest zadržati pozitivne financijske rezultate usprkos nepovoljnim uvjetima u okruženju. U 2011. godini započela je prva faza novog investicijskog ciklusa s ciljem proširenja kapaciteta i ulaganja u tehnološku obnovu,



kako bi se osigurao rast i razvoj, na dobrobit svojih dioničara, klijenata, radnika, dobavljača, te cjelokupne društvene zajednice.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'R. Škifić', written in a cursive style.

## Poslovno okruženje

### *Tržište remonta i preinaka (tržište broskog prostora)*

2010

Popuštanje ekonomske krize na svjetskoj razini posljedično je dovelo i do popuštanja pritiska na vozarine najvažnijih tipova brodova koji formiraju većinu svjetskog tržišta broskog prostora. Prije svega to se odnosi na kontejnerske brodove čije se tržište konsolidiralo, te su vodeće kompanije ponovno počele ostvarivati dobit, što se posljedično odrazilo i na narudžbe novih, prije svega rekordno velikih brodova.

Tržište brodova za rasuti teret je, naprotiv, opet doživjelo pad, i to do najniže razine krajem godine. Usljed izlaska velikog broja novih brodova iz dalekoistočnih brodogradilišta, čija je gradnja započeta u vrijeme kada je potražnja za ovim tipom brodova rasla, sada je došlo do očekivanog nesrazmjera između ponude i potražnje broskog prostora.

Tijekom 2010. godine volumen isporuke svjetskih brodogradilišta dosegao je maksimum od preko 50 milijuna cGT. U predstojećim godinama očekuje se postupan pad isporuka novih



brodova, kao posljedica naglog prestanka ugovaranja koji je počeo 2008. i nastavio se u 2009. Međutim trenutni „output“ je još uvijek prevelik za potrebe svjetske trgovine. Očekuje se da će prekapacitiranost brodogradnje zbog naglih otvaranja brodogradilišta u Kini utjecati na tržište još dulje vrijeme, što će za posljedicu imati držanje cijena novogradnji na niskom nivou, ali će

negativno utjecati i na remontne kapacitete.

Ohrabruje da se godišnji rast svjetske industrijske proizvodnje vratio na iznose, koji su bili uobičajeni za doba prije globalne krize. Slično je i sa svjetskom proizvodnjom čelika, te nešto sporije s proizvodnjom nafte. Ti parametri pokazuju da će potražnja za teretnim prostorom rasti. Međutim, i dalje ostaje prevelik broj prije svega novih brodova što rezultira i pritiskom na vozarine.

Ovakva situacija na brodarskom tržištu nepovoljna je i za tržište preinaka. Potražnja za preinakama brodova je značajno pala, a u realizaciji je relativno mali broj projekata i to uglavnom onih vezanih za vrlo specijalizirane tržišne niše.

## 2011

Za 2011. godinu ne očekuju se velike promjene tržišta broskog prostora. Procjenjuje se da će ono biti i dalje stabilno, ali na relativno niskom nivou. S jedne strane, na takvo okruženje pozitivno će utjecati rast svjetske trgovine, a s druge strane, negativno, prekomjerni brodski kapacitet svjetske flote, posebno novoizgrađenih brodova.



Političke promjene u sjevernoafričkim zemljama i zemljama Bliskog Istoka početkom 2011. godine, dovode do poremećaja u broskom prometu prije svega na Mediteranu. Trenutno, građanski rat u Libiji, koja je veliki izvoznik nafte i plina, ima najveći negativni utjecaj, kojeg je osjetio i Viktor Lenac u brojnim poremećajima dolazaka brodova.

Nastavak političkih nestabilnosti u toj regiji, za koje se može očekivati da bi u pojedinim zemljama mogla biti dugoročne, zasigurno će imati negativan utjecaj na ekonomiju tih zemalja i zemalja u regiji oko njih.

Što se tiče potražnje za remontnim kapacitetima Viktora Lenca, očekuju se veće oscilacije tijekom 2011. godine, ali i nešto veću potražnju, prije svega zbog uhodavanja na tržištu Doka 11 i s tim povezanim marketinškim aktivnostima.

Prelazak brodarka na petogodišnje intervale dokovanja će dugoročno donijeti smanjenje potražnje za remontnim kapacitetima.

### Konkurencija

U odnosu na prošlogodišnje stanje na tržištu remonta na Mediteranu, došlo je do stanovite promjene u konkurenciji koja ima veći ili manji utjecaj na Viktor Lenac:

- ponovo se otvorilo brodogradilište na Malti, sada pod upravljanjem talijanske tvrtke Palumbo, koje zbog svoje dobre pozicije i velikih kapaciteta predstavlja značajnog konkurenta Viktoru Lencu
- ponovno se otvorilo brodogradilište u Marseilleu pod upravom San Giorgia iz Genove, ali zbog njihove osnovne orijentacije na cruisere i LNG brodove, zasad Viktor Lenac ne osjeća konkurentске pritiske
- Hellenic Shipyard je uglavnom zatvoren
- brojna brodogradilišta u Turskoj i Crnom moru su se nakon završetka programa novogradnji i izostanka novih narudžbi, preorijentirala na remont, tako da njihovo



prisustvo na tržištu zaoštrava konkurenciju, iako su organizacijski potpuno drugačije koncipirana.

U 2011. godini se očekuje nešto veća aktivnost na području remonta nego u 2010. To je prije svega rezultat reaktiviranja flote koja je bila na tzv. „lay-up“-u i odgođenih dokovanja u prethodnim godinama. Pritisak na cijene će se nastaviti, ali biti će manji nego u prethodne dvije godine.

Na području preinaka na brodarskom tržištu za sada se ne očekuju značajniji pomaci. Oživljavanje tržišta preinaka i veći broj projekata očekuju se u godinama koje slijede, prvenstveno kao posljedica novih propisa vezanih uz utjecaj na okoliš.

## ***Tržište projekata vezanih uz offshore industriju***

### **2010**

Tržište projekata vezanih uz offshore industriju prije svega je pokretano cijenom nafte i prirodnog plina, pa je rast cijena nafte očekivano doveo i do pokretanja novih projekata.

Na Mediteranu su najvažnija nalazišta uz sjevernu obalu Afrike, području koje je naglo postalo centar nestabilnosti. Usprkos tome nije došlo do značajnijeg zastoja projekata, bar ne onih u čijem nuđenju sudjeluje i Viktor Lenac.



### **2011**

Rast cijene nafte i prirodnog plina odrazit će se i na projekte preinaka brodova i platformi vezanih za aktivnosti istraživanja i eksploatacije nafte i plina. Vlasnici takvih objekata pokreću projekte koji su dulje vremena bili zaustavljeni, pri čemu je mahom riječ o povećanju njihovih kapaciteta i unapređenju flota.

Međutim, značajniji poslovi vezani uz plinska polja na Sjevernom Jadranu, koja su godinama bila konstantan generator projekata u kojima je sudjelovao Viktor Lenac, mogu se očekivati tek u 2012. godini.

## Tržište vezano za obnovljive izvore energije

U 2010. godini značajno su se pokrenule aktivnosti vezane uz brodove za podršku vjetroelektranama. Prije svega, riječ je o brodovima za instalaciju vjetrenjača na moru. Naručen je cijeli niz novogradnji, a pojavili su se i projekti preinaka takvih brodova. No, kako vrijednost takvih brodova značajno nadilazi vrijednost Viktora Lenca, vjerojatnost ugovaranja takvih projekata je mala. Očekuje se da će se u slijedećem periodu plasirati još nekoliko narudžbi za gradnju ovakvih brodova, tako da bi trenutno vrlo aktivno tržište uskoro moglo biti zasićeno.

Međutim, kako je ova industrija relativno nova, njezinim razvojem moglo bi doći do značajnih promjena u tehnologiji instalacije vjetrenjača na moru, što bi moglo izazvati i novu potražnju, ali i pokrenuti nove projekte preinaka.

Naime, razvoj vjetroelektrana na moru ide u smjeru širenja na polja, sve udaljenija od obale i u sve dubljem moru. Očekuje se da će takav razvoj izazvati potražnju za brodovima za održavanje vjetroelektrana i posebno za brodovima za polaganje energetskih kablova potrebnih za povezivanje polja vjetroelektrana i kopna. U tom području Viktor Lenac može očekivati generiranje brojnih zanimljivih projekata koji bi mogli predstavljati ozbiljno tržište, a Viktor Lenac ozbiljnog konkurenta u takvim projektima.



## Poslovne aktivnosti 2010.

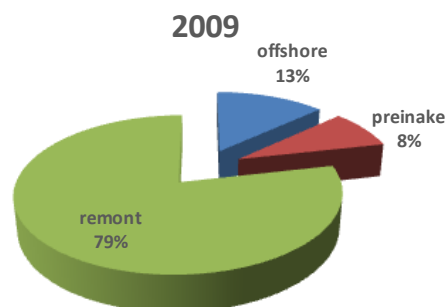
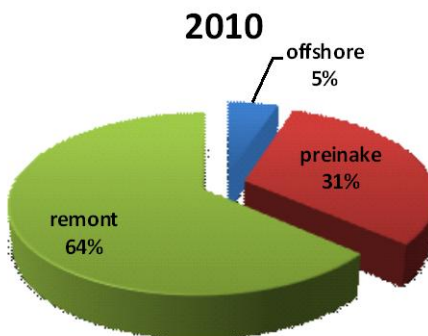
### Prodaja

#### Ostvareni prihodi

Iz svojih osnovnih djelatnosti - remonta, preinaka brodova i izgradnje offshore objekata, Viktor Lenac je tijekom 2009. godine ostvario ukupno 299,3 milijuna kuna prihoda, što je 5,8% više nego lani.

DJELATNOST	HRK		EUR	
	2010	2009	2010	2009
remont	190.191.866	222.002.665	26.080.908	30.246.979
preinake	93.754.850	23.557.569	12.856.552	3.209.625
offshore	15.328.107	37.217.637	2.101.935	5.070.755
<b>Ostvareni prihodi</b>	<b>299.276.833</b>	<b>282.779.880</b>	<b>41.041.405</b>	<b>38.529.368</b>
Promjena proizvodnje u tijeku	-10.385.475	4.538.878	-1.424.155	618.404
<b>Realizirani opseg radova</b>	<b>288.889.347</b>	<b>287.316.750</b>	<b>39.615.240</b>	<b>39.145.763</b>

U strukturi prihoda od osnovne djelatnosti u 2010. godini, u odnosu na prethodnu, veći udio imaju prihodi od preinaka brodova. U prihodima od remonta brodova uključeni su i prihodi po osnovnom ugovoru za brod „Seminole“ na kojemu je pored remontnih radova izgrađeno i opremljeno novo nadgrađe za smještaj posade broda. Ukupna vrijednost ovog posla, dovršenog u prvom tromjesečju 2011. godine iznosila je 15,9 milijuna EUR-a, a do konca 2010. u prihode je uključeno i priznato (temeljem stupnja dovršenosti) ukupno 12,5 milijuna EUR-a, od kojih je 7,2 milijuna EUR-a iskazano kao remont, a 5,3 milijuna EUR-a kao prihod iz preinaka brodova.



Iako je prihod od remonta niži nego u 2009. godini, on je realiziran remontnim radovima na čak 63 broda, za razliku od 57 brodova koliko ih je Viktor Lenac imao u realizaciji remonta 2009. godine. To svjedoči padu prosječne vrijednosti pojedinog posla, što je posljedica i krize na svjetskom tržištu i odluka brodarica da izvrše samo najnužnije radove. Kada se izuzme remontni dio radova na brodu „Seminole“, prosječna vrijednost remontnog posla u 2010. godini iznosila je svega oko 300 tisuća EUR-a.

**Značajniji realizirani remontni poslovi u 2010. godini:**

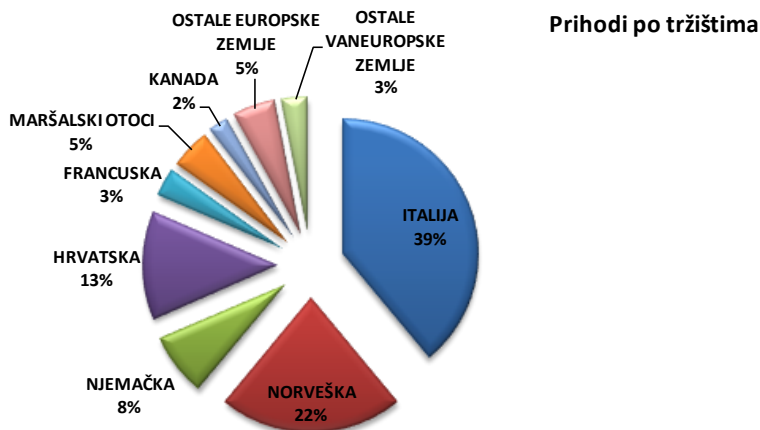
	Vrijednost posla u EUR		Vrijednost posla u EUR
<b>Strano tržište:</b>		<b>Domaće tržište:</b>	
MICOPERI 30	1.304.004	FRANKOPAN	821.140
INVIKEN	883.000	HRVATSKA	521.860
OLIVIA	875.138	DIKLO	487.567
UTVIKEN	827.000		

Osim izgradnje novog nadgrađa na brodu „Seminole“, prihodi od preinaka brodova ostvareni u 2010. godini, odnosili su se još na nekoliko manjih projekata, te na preinaku broda „Navigator“ za norveškog naručitelja, vrijednosti od blizu 6 milijuna EUR-a.

Prihodi od offshore projekata ostvareni su u vrijednosti od svega 2 milijuna EUR-a, a odnosili su se na dovršetak radova ugovorenih na povezivanju sustava platformi Annamaria A, Izabela North i Izabela South, na pozicijama na moru.

Od ukupnih 299 milijuna kuna prihoda ostvarenih u osnovnim djelatnostima, svega 37,6 milijuna kuna ili 5,3 milijuna EUR-a ostvareno je za domaće naručitelje, što iznosi svega 13% udjela gledano prema tržištima na kojima je Viktor Lenac ostvario prihode od pružanja svojih proizvodnih usluga.

Najveći dio prihoda na domaćem tržištu ostvaren je remontnom Aframax brodova „Frankopan“ i „Diklo“, te Suezmax broda „Hrvatska“ za domaćeg brodarica Tankersku plovību, te offshore radovima povezivanja platformi na poziciji rada, a preostali prihodi odnose se na dokovanja novogradnji za domaća brodogradilišta, te druge manje remontne poslove.



Standardno jako strano tržište za Viktor Lenac jest talijansko, koje i u 2010. godini, s ukupnih 17,9 milijuna EUR-a prednjači po ukupnoj vrijednosti realiziranih poslova.

Od drugih su stranih tržišta u 2010. godini za Viktor Lenac, prema ostvarenom prihodu, ali i broju odrađenih projekata bila značajna i norveško i njemačko tržište.

Koncem 2010. godine vrijednost proizvodnje u tijeku iznosi 3,95 milijuna kuna, koja se uglavnom odnosi na početak preinake broda „Marko Polo“ za domaćeg broдача Jadroliniju.

### Prodajna aktivnost

Zatišje na tržištu preinaka i offshore djelatnosti, te sve veća konkurencija i borba na tržištu za svaki remontni posao, utjecali su na pojačanu aktivnost marketinga i prodaje na tržištu remonta brodova.

Tijekom 2010. godine služba marketinga i prodaje obradila je 280 različitih ponuda, što je za dvadesetak ponuda više nego lani, a čak dvostruko više nego u 2008. godini.

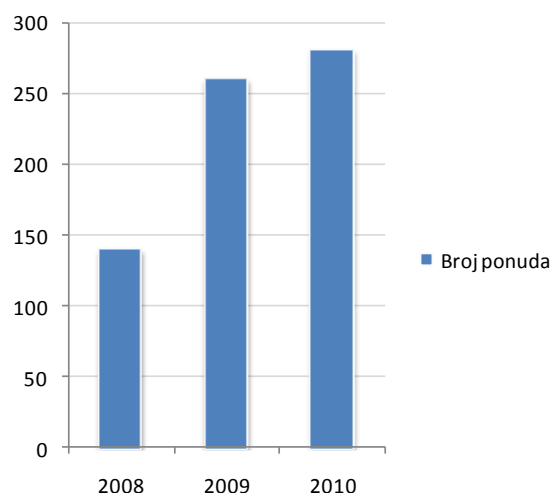
Od ukupnog broja datih ponuda za radove remonta i preinaka brodova, tijekom 2010. godine, ugovorena su 63 projekta.

Otežavajuću okolnost na tržištu remonta za Viktor Lenac predstavlja njegov geografski položaj, pri čemu udaljenost od glavnih pomorskih ruta može naručiteljima prouzročiti devijaciju u smislu vremenskog gubitka od nekoliko dana u odnosu na glavne konkurente na Mediteranu. To je i bio prevladavajući razlog odbijanja ponuda Viktora Lenca i neugovaranja poslova, zbog čega je Viktor Lenac često puta korigirao svoje ponude i po roku i u cjenovnom smislu u 2010. godini.

Nerijetko brođari odgađaju remont ili odustaju od remonta, a često se mijenjaju predviđeni termini početka remonta brodova, što izaziva probleme oko usklađivanja dokovskih kapaciteta, tako da je bilo slučajeva u kojima je i Viktor Lenac morao odustati od posla zbog nerasploživosti kapaciteta u traženom terminu.

Iz istog razloga, na oko dvadesetak upita primljenih tijekom 2010. godine Viktor Lenac nije odgovorio ponudama zbog nerasploživog termina za remont.

Broj ponuda



## Proizvodnja

### Proizvodna aktivnost

Viktor Lenac je u protekloj godini svoju proizvodnu aktivnost obavljao na ukupno 72 različita projekta u okviru osnovne djelatnosti, od kojih su na tri projekta radovi nastavljeni i u 2011. godini.

Remontni radovi obavljali su se na 64 objekta, odnosno na 63 realizirana i dovršena objekta, te na jednom remontu u tijeku. Poslovi većih preinaka izvođeni su na brodovima „Seminole“ i „Navigator“.

U offshore djelatnosti Viktor Lenac sudjelovao je na poslovima povezivanja sustava plinskih platformi (tzv. „hook-up“) „Izabela North“, „Izabela South“ i „Annamaria A“ na pozicijama njihovog operativnog rada u Sjevernom Jadranu.



U proizvodnji 2010. godine naglasak je bio na brodu-dizalici „Seminole“, u vlasništvu talijanske kompanije Subsea Oil Services (u sastavu kompanije Micoperi iz Ravenne). Projekt je, uz opsežne remontne radove, uključivao izgradnju i opremanje potpuno novog nadgrađa s nastambama za 250 članova posade, ukupne vrijednosti posla od gotovo 16 milijuna EUR-a.

Staro nadgrađe u potpunosti je uklonjeno, te je izgrađeno novo, težine oko 450 tona, nakon čega je slijedilo opremanje kabina i prostorija za 250 članova posade, po „sistemu ključ u ruke“. Izvršene su preinake i uređeni prostori ispod glavne palube: prostorije za slobodno vrijeme, sanitarni, skladišni, servisni, te prostori sa novim postrojenjima; izrađen je, montiran i opremljen tunel sa opremom za polaganje cjevovoda (REMACUT oprema) na glavnoj palubi, te je ugrađena kompletna navigacijska i komunikacijska oprema.

Nadalje, temeljito je obnovljen trup broda, izmijenjeno ukupno 1500 tona čelika na palubi, oplati i tankovima broda, izvršen remont dizalice CLYDE kapaciteta 750 tona, izrađene su i ugrađene vodilice za sidra te je repositionirana sidrena i pritezna oprema. Izrađeni su i ugrađeni drveni bokoštiti i obloga glavne palube, izmijenjen cjevovod balasta, ugrađen mehanički dio REMACUT sustava za obradu i polaganje cjevovoda, te izrađeni i ugrađeni temelji istih. Pored toga, ugrađene su dvije dizalice provijanata (dizalice za opskrbu, ukrcaj namirnica, rezervnih dijelova i dr.), te izvršena podvodna ugradnja brzinomjera. U okviru

dokovanja, izvršen je kompletan remont propelerne osovine, propelera i sapnica propelera. Izvršena je kompletna anti-korozivna zaštita vanjske oplata, palube, nadgrađa, tankova balasta i tankova pitke vode, te CLYDE dizalice.

Početakom 2010 godine ugovoren je nastavak druge faze preinake ribarskog broda „Navigator“ u vlasništvu norveške kompanije Aker BioMarine. Najveći dio poslova odnosio se na obnovu nastambi posade, ugradnju pojačanja na trupu zbog produljenja broda, izvedbu toplinske izolacije, kompletno uređenje rashladnog skladišta, te ugradnju raznih cjevovoda.

Izvršena je ponovna ugradnja razne brodske opreme (incenerator, pomoćni generator, "A - frame" itd.). Ugrađen je i dio specijalne ribarske opreme uz odgovarajuće elektro radove, te su izvršeni i završni radovi antikoroziivne zaštite.

Brod je dobio klasu klasifikacijskog društva Det Norske Veritas kao oceanski ribarski brod.



Na brodu se očekuje još i završna faza preinake, koja bi trebala uslijediti koncem 2011. godine, kada bi brod trebao biti konačno opremljen za lov "krilla" u vodama Antartike.



Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika, antikoroziivna zaštita i mehanički radovi.

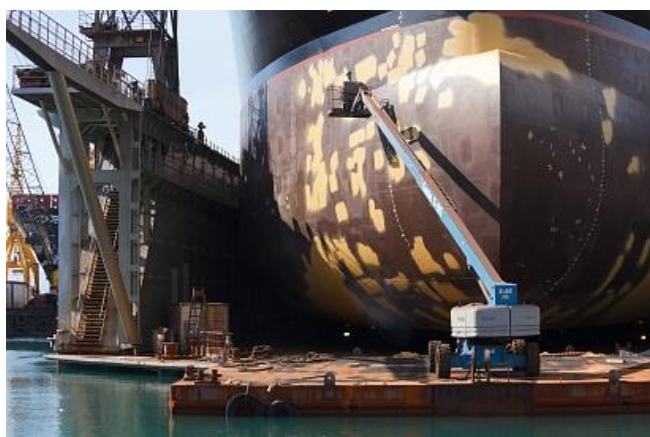
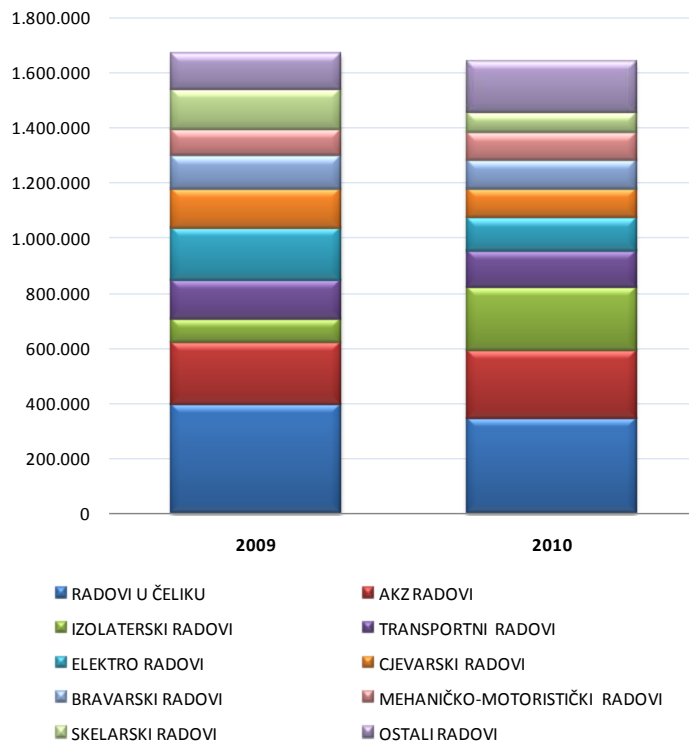
Tijekom 2010. godine proizvodni kapaciteti korišteni su i za razne potrebe planiranog i tekućeg održavanja proizvodne opreme, a od značaja je za napomenuti obnovu vlastitog Doka 5, izvršenu njegovim udokovanjem u Dok 11. Na Doku 5 izmijenjeno je više od 230 tona čelika, od kojih je preko 170 tona na pontonima, odnosno u podvodnom dijelu doka. Izvršeni su i opsežniji radovi antikoroziivne zaštite, obnovljena je katodna zaštita, pojačana je rasvjeta na doku, te su izvršeni drugi ispitni i servisni radovi sustava doka, od kojih treba istaknuti servisne radove na dizalicama doka. Osim remonta samoga doka, izvršen je i remont prilaznog mosta. Glavnina radova obavljena je u prosincu 2010. godine, a dovršetak radova u prvom tromjesečju ove godine.

## Struktura obavljenih radova

Za projekte osnovne djelatnosti, te na pružanju raznih servisnih usluga i investicijskim nalogima u 2010. godini utrošeno je 1,64 milijuna sati, što je nešto niže nego u prethodnoj godini.

	2010	%
RADOVI U ČELIKU	344.585	20,98%
AKZ RADOVI	245.310	14,93%
IZOLATERSKI RADOVI	230.195	14,01%
TRANSPORTNI RADOVI (dizaličari, vozači, ind.mornari)	133.229	8,11%
ELEKTRO RADOVI	117.467	7,15%
CJEVARSKI RADOVI	108.110	6,58%
BRAVARSKI RADOVI	102.679	6,25%
MEHANIČKO-MOTORISTIČKI RADOVI	100.036	6,09%
SKELARSKI RADOVI	73.718	4,49%
OSTALI RADOVI	187.262	11,40%
<b>Ukupno</b>	<b>1.642.592</b>	<b>100,00%</b>

## Struktura radova u proizvodnji



Struktura sati između pojedinih zanata ili grupa radova u pravilu kod remontnih radova nema većih oscilacija, a na ukupnu strukturu radova mogu utjecati radovi na pojedinim većim projektima preinaka ili offshore djelatnosti. Tako su u 2010. godini veće učestalije zabilježili izolaterski radovi, povezani s opremanjem nadgrađa na objektu „Seminole“.

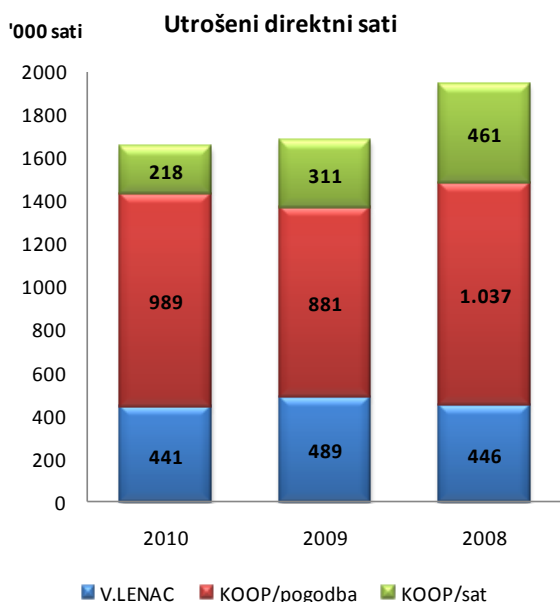
godini ukupno su utrošene 123 tisuće sati, što je značajno manje nego u godini prije, kada je utrošeno oko 217 tisuća sati.

Pored iskazanih sati, na radnim nalogima planiranog i tekućeg održavanja, u 2010.



## Radni kapacitet i troškovi rada u proizvodnji

Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju raspoloživih i utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji. U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima uglavnom po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“, a u manjem opsegu se njihov angažman ugovara „po satu“, što je izraženije u razdobljima oscilacija kada vlastiti kapaciteti nisu dovoljni.



Od 1,64 milijuna direktnih proizvodnih sati, direktni radnici Viktora Lenca, njih u prosjeku oko 260 učestvovali su sa 441 tisućom sati ili 27% sati.

Promatrajući strukturu resursa kod utrošaka direktnih sati rada, primjetan je trend smanjenja angažmana podugovarača na sat, ali i uopće utroška broja sati.

To može imati veze sa strukturom ugovorenih poslova, ali i s rastom učinkovitosti proizvodnog rada.

Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na radne naloge osnovne, pomoćne i investicijske djelatnosti iznosio je u 2010. godini 97,9 milijuna kuna, od čega se na direktne plaće radnika Viktora Lenca odnosi 17,4 milijuna kuna. Promatrano za radne naloge osnovne djelatnosti, trošak direktnog rada iznosio je 94,1 milijun kuna u 2010. godini, što predstavlja udio od 31% u ostvarenom prihodu tih djelatnosti.

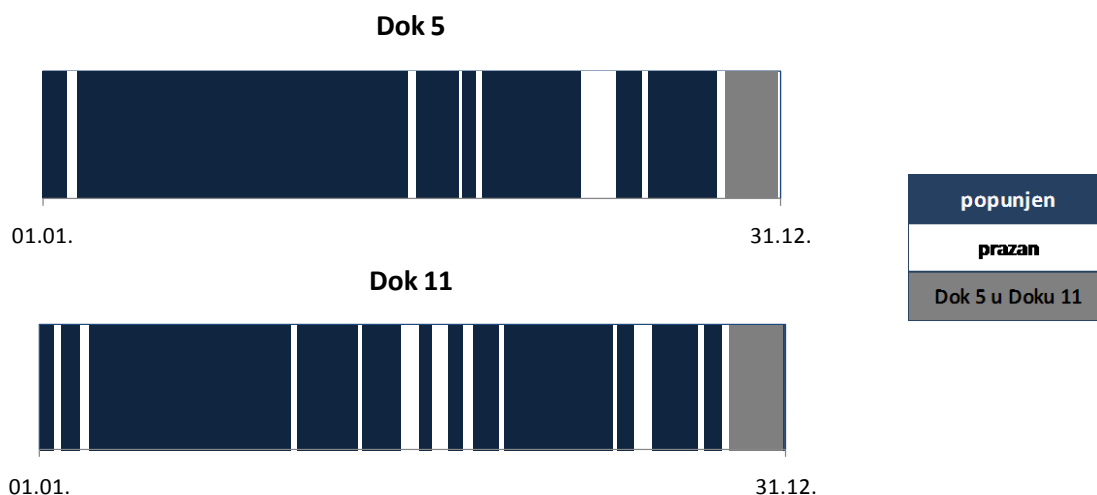
	2009	2010
Prihodi osnovne djelatnosti	282.778	299.275
Trošak direktnog rada	98.340	94.109
Učešće troška rada u prihodima	35%	31%

## Zauzetost dokova

Dokovski kapaciteti kojima Viktor Lenac raspolaže su Dok 5 i Dok 11.

Na Doku 5 tijekom 2010. godine izvršeno je 36 dokovanja, dok ih je 27 bilo na Doku 11. Ukupna zauzetost, promatrana u broju dana u kojima su dokovi bili zauzeti iznosila je 327 dana ili 89,6% vremena za Dok 5, odnosno 311 dana ili 85,2% vremena za Dok 11.

Kako je remont brodova djelatnost koju karakteriziraju oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, tako je i zaposlenost dokova tijekom godine varirala.



U fazama visoke zaposlenosti, dokovski kapaciteti predstavljaju limitirajući faktor, tako da se događaju i situacije dvostrukih dokovanja manjih brodova. Na Doku 11 su tijekom 2010. godine bilo šest situacija u kojima su istovremeno bila udokovana po dva broda, a na Doku 5 bilo je pet takvih slučajeva.

## Utrošak sirovina, materijala i energenata

Ukupan utrošak materijala i energenata u djelatnosti Viktora Lenca kreće se oko 20% od iznosa poslovnih prihoda.

Najznačajnije skupine materijala koji se ugrađuje na objekte u radu ili se koristi u tehnološkom procesu, u 2010. godini bile su sljedeće:

Grupa proizvoda	u HRK 2010
CRNA METALURGIJA, LIMOVI, CIJEVI	24.419.906
ELEKTROMATERIJAL	10.182.370
KEMIJSKI PROIZV-BOJE, PLINOVI, KITOVI	6.208.297
NAMJENSKA OPREMA I MATERIJAL	5.877.878
GRAĐEVINSKI MATERIJAL - GRIT	5.273.900

Struktura utroška materijala varira ovisno o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla.



Pored materijala koji se ugrađuje na objekte ili koristi u tehnološkom procesu, Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda koja nije za piće i tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda, te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

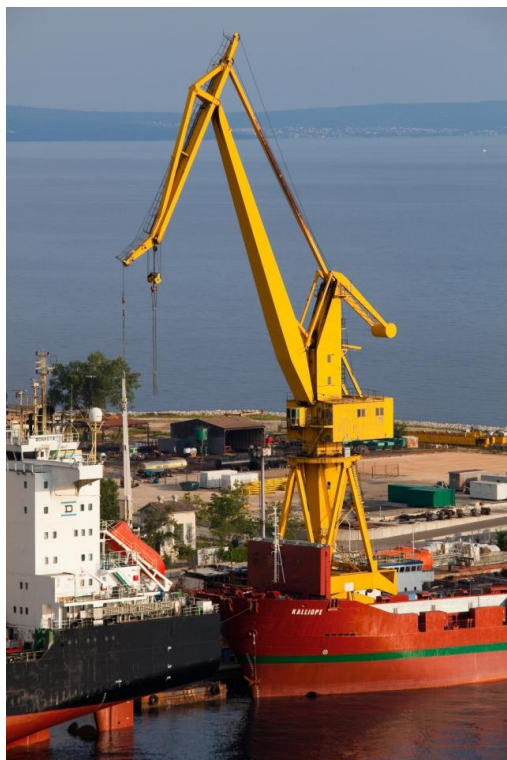
u HRK

Energent	Jmj	Utrošak 2010	Troškovi HRK 2010
Acetilen	kg	47.100	1.101.536
Električna energija	kWh	11.188.560	7.111.756
Lož ulje lako	kg	965.750	2.844.412
Tehnološka voda	m <sup>3</sup>	153.328	81.202
Tekući kisik	kg	605.012	775.411
Voda	m <sup>3</sup>	389.616	5.313.189

Radi smanjenja troškova vode, poduzete su mjere na kontroli utroška, uvođenjem nadzornog sustava koji prati oscilacije u potrošnji i detektira propuštanja vode, a pored toga, u 2011. godini planira se ulaganje u daljnji razvod cjevovoda tehnološke vode radi opsežnijeg korištenja tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda.

Fiksni trošak električne energije i lož ulja koje se koristi za grijanje (vode i prostora), smanjit će se realizacijom projekta povećanja energetske učinkovitosti, čija se izvedba planira u naredne dvije godine. Projekt će uključivati izmjenu kotlova, uvođenje plina, te iskorištenje otpadne topline kompresora za grijanje prostora i vode, što bi trebalo omogućiti značajnije uštede na električnoj energiji i lož ulju.

## Tehnološki razvoj i ulaganja



U djelatnosti remonta brodova najznačajnije promjene u tehnologiji rada vezane su uz primjenu visokotlačnog čišćenja vodom kao ekološki prihvatljivijeg načina čišćenja limova u odnosu na tehnologiju pjeskarenja. Osim toga, uvodi se tehnologija premazivanja trajnijim silikonskim bojama umjesto korištenja klasičnih brodskih boja, što implicira i promjenu u opremi za rad. Svakako će i Viktor Lenac, u narednim razdobljima ulagati i u ove tehnologije kako bi ostao konkurentan, ali i zbog unapređenja zaštite okoliša.

Na području obrade čelika, od važnosti su strojevi za laku manipulaciju čelikom i učinkovitu predobradu čelika, što posebno dolazi do izražaja u tehnologiji gradnje novih brodova, ili kod većih offshore projekata i projekata preinaka brodova. Viktor Lenac je već prošle godine, sukladno svojim proizvodnim potrebama, uložio u obnovu i kupnju strojeva za rezanje čelika.

U 2010. godini nastavljena su ulaganja u obnovu razne proizvodne opreme i alata, transportnih sredstava, informatičke i druge opreme.

Ukupna ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu u 2010. godini iznosila su 21 milijun kuna, a struktura ulaganja bila je kako slijedi:

Vrsta opreme	Iznos HRK
<b><i>Izvršena ulaganja u pripremi 31.12.2010.</i></b>	
Obnova Doka 5	14.604.834
Portalna dizalica	1.222.391
Ulaganja u infrastrukturu i radne prostore	878.714
Ulaganja u raznu proizvodnu opremu i alate	333.195
	<b>17.039.134</b>
<b><i>Izvršena ulaganja aktivirana u 2010.</i></b>	
Proizvodna oprema i alati	1.949.407
Transportna sredstva	818.914
Mjerna oprema	509.974
Informatička oprema i programi	769.710
Ostala oprema	264.323
	<b>4.312.328</b>
<b>Sveukupno</b>	<b>21.351.462</b>

Najvažnije ulaganje u prethodnoj godini za Viktor Lenac bila je opsežna obnova Doka 5, kapitalnog objekta za obavljanje djelatnosti. Ukupno je na Doku 5 izmijenjeno preko 230 tona čelika na pontonima i tornjevima, te su servisirane dizalice i sustavi Doka. Vrijednost ulaganja u 2010. godini iznosila je oko 2 milijuna EUR-a, a ulaganje je nastavljeno i u prvom tromjesečju 2011. godine.



Viktor Lenac je u 2010. godini započeo i s ulaganjem u pripremu otvorenog skladišta koje bi objedinilo skladište grita, crne metalurgije i skela, radi jednostavnije i brže manipulacije teretima. Za manipulaciju teretima ulaganje uključuje i nabavku portalne (mosne) dizalice, koja se također koncem 2010. nalazi u pripremi.

Od druge značajnije opreme za spomenuti je nabavku kompleta opreme za izvlačenje osovine na brodovima, vrijednosti od 617.000 kuna.

U narednoj godini, planira se započeti nova intenzivnija faza razvoja i obnove, u prvom redu remontnih kapaciteta. Plan ulaganja, ukupne vrijednosti oko 23 milijuna EUR-a obuhvaća:

- nabavku novog plutajućeg doka nosivosti 8500 tlc, kao novi dodatni kapacitet za remonte i preinake brodova
- nabavku i ugradnju dvije nove dizalice za postojeći Dok 11, koje bi s većim kapacitetom dizanja omogućile manipulaciju većim teretima, te ubrzanje i modernizaciju proizvodnih aktivnosti na tom doku,
- sanaciju veza 3 i produljenje veza 8, čime bi se osigurao siguran rad na operativnim obalama, ali i privez brodova većih dimenzija, kako se proizvodne aktivnosti na takvim brodovima ne bi morale odvijati isključivo na Doku 11
- projekt povećanja energetske učinkovitosti i gospodarenja toplinskom energijom,
- ulaganja u opremu horizontalnog i vertikalnog transporta radi učinkovitije manipulacije teretima, materijalima, opremom i drugim resursima u izvođenju dnevnih proizvodnih aktivnosti (autodizalica, brodice za prijevoz i tegalj)
- projekt video nadzora i tehničke zaštite brodogradilišta
- proširenje kapaciteta zahvata tehnološke vode
- izgradnju zatvorenog prostora za pjeskarenje i bojanje
- druga ulaganja u proizvodnu opremu, uređenje i modernizaciju hala i radnih prostora, te
- daljnji razvoj informacijskog upravljačkog sustava.

Realizaciju navedenih ulaganja Viktor Lenac planira izvršiti dijelom kreditnim sredstvima, a dijelom vlastitim sredstvima, obzirom na dokapitalizaciju koju očekuje od postojećih vlasnika u visini od oko 4 milijuna EUR-a.

## Razvoj organizacije

### Restrukturiranje organizacije

I u 2010. godini nastavljen je intenzivan rad na reinženjeringu poslovnih procesa, s većim naglaskom na proizvodni dio, radi povećanja brzine i učinkovitosti rada, smanjenja broja režijskog osoblja, te ubrzanja i smanjenja aktivnosti koje ne nose dodanu vrijednost.

U diverzificiranoj proizvodnoj aktivnosti, projekti remonta, preinaka i offshore djelatnosti traže visoki stupanj fleksibilnosti i stručnosti, a povećanje učinkovitosti zahtijeva pravovremeno i preciznije planiranje, racionalno korištenje svih resursa, te usklađivanje i koordinaciju aktivnosti na većem broju projekata koji se usporedno odvijaju.

Najveća učinkovitost u takvoj djelatnosti može se postići modernijom matričnom organizacijskom strukturom, koja, unatoč svojoj kompleksnosti i mogućim konfliktima zbog dvojne odgovornosti i nadređenosti, omogućava jasno mjerenje učinkovitosti svakog pojedinog projekta, ali i svake pojedine funkcionalne cjeline.



Najvažnije promjene u razvoju organizacije Viktora Lenca su:

- uvođenje cjelovitog i detaljnog sustava planiranja projekata, upravljanje izmjenama, informiranje u cilju sveobuhvatnog planiranja resursa
- uspostavljanje objektivnog sustava praćenja realizacije ugovora po rokovima, troškovima i kvaliteti, ali i prema fazama poslovnih procesa
- funkcija upravljanja projektima formirana je kao samostalni odjel direktno odgovoran Upravi Viktora Lenca kako bi se izbjegla njezina podređenost i ovisnost o funkcionalnoj strukturi
- razvoj funkcionalnog rukovođenja i formiranje osnove za praćenje poslovno zaokruženih cjelina kao troškovnih i profitnih centara

- organizacija logistike u proizvodnji, formiranjem dispečerskih servisa, prvenstveno za horizontalni transport i distribuciju materijala.

Matrična organizacija uz adekvatni informacijski sustav, omogućava razvoj kontrolinga i internog benchmarkinga, raščlanjujući rezultat Viktora Lenca na pojedine projekte, i još niže, na pojedine dijelove projekata, ali isto tako, raščlanjujući rezultat i na pojedine organizacijske dijelove prateći funkcionalnu organizaciju.

Sustavnim mjerenjem ostvarenog u odnosu na planirano, te korištenjem dobivenih mjera za objektiviziranje sustava planiranja, nova organizacija treba omogućiti i sustav objektivnog nagrađivanja pojedinaca i grupa radnika prema postignutim rezultatima.

U 2010. godini započeo je i opsežniji projekt analitičke procjene radnih mjesta kojoj je cilj objektivnija sistematizacija radnih mjesta i jasno definiranje svih uloga, zadaća, odgovornosti i ovlasti.

### Razvoj informacijskog sustava

Prateći razvojni program restrukturiranja Brodogradilišta, te s ciljem povećanja učinkovitosti planiranja, upravljanja i mjerenja rezultata, i to prateći matričnu organizaciju, u 2010. godini nastavljene su aktivnosti na unapređenju cjelokupnog informacijskog sustava.



Cilj je stvoriti računalnu i programsku podršku svim poslovnim procesima, s funkcionalnošću automatske razmjene informacija i poslovnih podataka kroz sve faze poslovanja - od nuđenja poslova, ugovaranja, realizacije, sve do računovodstvene obrade i analize.

Zadaća novog sustava jest:

- povećati razinu planiranja i kontrole izvršenja zadataka
- omogućiti pravodobno praćenje svih troškova
- osigurati pravodobnu i svrsishodnu analizu uzroka i kretanja troškova
- osigurati povratnu informaciju za korigiranje budućih ulaznih podataka i korekciju ciljeva
- omogućiti jednokratni unos i dopunu podataka i njihov automatizirani prijenos korisnicima
- smanjiti administrativni rad u korist kvalitetnijeg upravljačkog rada
- osigurati objektivno praćenje doprinosa pojedinaca i grupa bilo u rezultatima projekta, bilo u rezultatima pojedinih poslovnih funkcija
- unaprijediti računovodstveni sustav i sustav poslovnog i financijskog izvještavanja.

Protekle 2010. godinu obilježava nastavak intenzivnog rada na programima za planiranje i praćenje proizvodnje, te usklađivanje proizvodnih potreba s resursima, zatim na programima za izradu nove knjige čelika, ugovaranje usluga kooperacije, daljnju automatizaciju računovodstvene obrade i druga informatička rješenja u poslovnim procesima.

Za doradu postojećih i izradu novih aplikativnih rješenja, te nabavku informatičke opreme u 2010. godini utrošeno je 770 tisuća kuna.

U narednom razdoblju planira se nabava nova tri servera, diskovnog podsustava za „back-up“ podataka, nove mrežne opreme za prijenos podataka u sistem salu žičanim i bežičnim putem, daljnja obnova računalne opreme, s posebnim naglaskom na prijenosna računala. Na području nabave softvera planira se nabava poslovnog sustava poslovne inteligencije (tzv. Business Intelligence), nadogradnja ERP sustava (Enterprise Resources Planning), uključivo CRM sustav, mailing sustav i sustav upravljanja poslovnom dokumentacijom, kao i izrada aplikacije za upravljanje sustavom kvalitete.

### Upravljanje kvalitetom

Restrukturiranje Viktora Lenca, uključuje i recertifikaciju Sustava upravljanja kvalitetom prema standardu ISO 9001/2008. Sukladno planu aktivnosti na projektu certifikacije Sustava, u tijeku je opisivanje i revizija poslovnih procesa i njihovo usklađivanje s novom organizacijom Viktora Lenca, te priprema obnovljene dokumentacije Sustava.

Dovršetakom reinženjeringa ključnih procesa u Viktoru Lencu i redefiniranjem većeg broja uloga, uputa, ovlasti i odgovornosti, stekli su se uvjeti za certifikaciju Sustava, koja se planira izvršiti koncem prvog polugodišta 2011. godine.

Sustav upravljanja kvalitetom uključivat će i podsustave sigurnosti i zaštite okoliša, a odmah nakon certifikacije sustava prema normi ISO 9001, pristupit će se zasebnoj certifikaciji ovih podsustava prema normi ISO 14001 i OSHAS 18000.



### Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara

Politika sigurnosti i zaštite na radu Viktora Lenca usmjerena je na očuvanje zdravlja svih radnika na radu i očuvanje imovine, kako vlastite, tako i imovine kupaca i podugovarača.

Ciljevi zacrtane politike postižu se kroz sustave zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite ljudi i imovine od neželjenih događaja, provedbom aktivnosti preventivnog djelovanja,



nadzora i otklanjanja posljedica štetnih događaja sukladno propisima koji reguliraju navedena područja.

Za nesmetan i siguran rad Viktora Lenca tijekom 2010. godine obavljani su redoviti pregledi i ispitivanja strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, ispitivanja radnog okoliša, provjere radnih sposobnosti radnika, te osposobljavanja radnika za rad na siguran način.

Putem ovlaštenika i povjerenika radnika za zaštitu na radu, unapređuje se sustav sigurnosti i osigurava dnevni nadzor nad provođenjem mjera zaštite na radu u svim dijelovima sustava, a prvenstveno u proizvodnom procesu.

Viši nivo zaštite zdravlja svih svojih radnika, Viktor Lenac ostvaruje nastavkom suradnje s renomiranom medicinskom ustanovom u obavljanju preventivnih sistematskih pregleda i drugih medicinskih usluga. Tijekom 2010. godine svi radnici Viktora Lenca ponovili su preventivne sistematske preglede, a ugovor je zaključen i za 2011. godinu.

Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika.

	2007	2008	2009	2010
Efektivni sati rada	1.124.347	1.116.833	1.095.324	1.077.765
Broj ozljeda	34	26	25	25
Broj težih ozljeda	8	9	9	10
Ukupno izgubljeni dani rada zbog bolovanja	751	822	1024	892
<b>Indeks frekvencije</b>	<b>30,24</b>	<b>23,28</b>	<b>22,82</b>	<b>23,20</b>
<b>Indeks težine</b>	<b>66,79</b>	<b>73,60</b>	<b>93,49</b>	<b>89,26</b>
Broj ozljeda na 1000 radnika	60,61	45,53	42,81	42,30

Iako je broj težih ozljeda nastalih u 2010. godini veći nego u prethodnoj godini, indeks težine, mjeren brojem izgubljenih radnih dana s osnove ozljeda na radu, niži je nego u 2009. godini, pogotovo ako se uzme u obzir da su u prethodnim godinama ozljede kvalificirane kao teže od 42 izgubljenih dana naviše, a za 2010. godinu granica se spuštana na 30 dana.

Najčešći uzroci ozljeđivanja radnika su rad protiv pravila zaštite na radu i neispravnost radnih površina.

Smanjenje broja i težine ozljeda moguće je postići stalnom edukacijom, motiviranjem i poticanjem radnika za rad na siguran način i to najviše neposrednim kontaktima na mjestu rada, upućujući radnike u činjenicu da je briga za sigurnost sastavni dio rada i radnih obveza.

Tijekom 2010. godine u cilju preventivnog djelovanja poticalo se prije svega povjerenike radnika za zaštitu na radu, kao i sve ostale radnike da uočavaju i obavještavaju odgovorne

osobe o potencijalnim rizicima kako bi se pravovremeno poduzele korektivne aktivnosti i na taj način spriječile neželjene posljedice po zdravlje i imovinu. Ujedno je, na svim objektima na kojima se radilo u Viktoru Lencu, intenziviran nadzor nad provođenjem radnih aktivnosti sukladno pravilima zaštite na radu.

Viktor Lenac je tijekom 2010. godine osigurao za potrebe osobnih zaštitnih sredstava i opreme, specifične zdravstvene zaštite i druge potrebe vezane uz aktivnosti zaštite na radu 1,49 milijuna kuna što je za 4% više nego u godini prije. Za zaštitu na radu u 2010. godini izdvojeno je nešto više od 2.500 kuna prosječno po jednom zaposlenom radniku.

Tijekom 2010. godine, radi unapređenja uvjeta za siguran rad, započelo se s uređenjem radioničkih prostora, posebno kada je riječ o osvjetljenosti, te uređenju evakuacijskih i transportnih puteva. Uređenje prostora uz brigu o njihovom održavanju nastavlja se i u 2011. godini.

Aktivnosti na području zaštite od požara bile su usmjerene na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, osposobljavanje novopriljubljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme. U idućoj godini Viktor Lenac planira nabavku novog, suvremeno opremljenog vatrogasnog vozila i veći broj posebnih zaštitnih vatrogasnih odijela.

### Zaštita okoliša

Upravljanje zaštitom okoliša Viktor Lenac temelji na održivom razvoju preuzetom iz dobre svjetske prakse, koji uvažava tehnološka dostignuća, pravila struke i pozitivnu zakonsku regulativu. Sustav upravljanja okolišem služi i kao polazište za daljnji razvoj organizacije, sa svrhom osiguranja kvalitetnog suživota s lokalnom zajednicom.

U cilju utvrđivanja utjecaja na okoliš brodogradilište kontinuirano prati kakvoću sastavnica okoliša i to poglavito voda, mora i zraka. Monitoring se obavlja suradnji sa stručnom i ovlaštenom ustanovom *Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije* te ostalim poduzećima ovlaštenim za ispitivanja okoliša, a obuhvaća redovito ispitivanje otpadnih voda, kakvoće morske vode i vode potoka Javor, sedimenta, životnih zajednica na širem području uvale Martinščica te kakvoće zraka na području obližnjih naselja i mogućeg utjecaja emisija iz Viktora Lenca te monitoring buke.



Uređaj za kontinuirano mjerenje lebdećih čestica (PM<sub>10</sub>)

Kakvoća zraka se ispituje kontinuirano kao emisija onečišćujućih tvari u naselju Vrh Martinščica, te Uvala Žurkovo. Mjere se lebdeće čestice (PM<sub>10</sub>), taložne tvari i teški metali u njima, a sukladno dobivenim rezultatima zrak pripada prvoj kategoriji. Trenutni podaci (satne vrijednosti) sa mjerne postaje su dostupni javnosti putem interneta na stranicama *Nastavnog zavoda za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije* <http://www.zzjzpgz.hr/zrak>.

Početak godine, točnije 1. siječnja 2010. godine po prvi je puta upućen u rad uređaj za kontinuirano mjerenje razine buke u naselju Vrh Martinščica čime je brodogradilište započelo sa sustavom upravljanja bukom okoliša. Sustav predstavlja integralni model identifikacije i rješavanja prekomjernih razina buke u kojem uspostava monitoringa kao prvi korak predstavlja neizostavni instrument upravljanja bukom. Svi podaci monitoringa buke se mjesečno dostavljaju u jedinice lokalne samouprave putem kojih su dostupni javnosti.

Osim monitoringa u 2010. godini Viktor Lenac je dovršio sanaciju oštećenja interne sanitarno fekalne kanalizacije u cijelosti, pri čemu je primjenjena metoda CIPP (cured-in-place-pipe), koja predstavlja sofisticiranu metodu sanacije bez iskopavanja, što je uvelike pridonijelo neometanom radu tijekom sanacije, kao i smanjenju nastanka otpada. U sanaciju kanalizacije Viktor Lenac je tijekom 2010. godine uložio 793 tisuće kuna, a prethodno, u razdoblju od 2007. do 2010. godine 839 tisuća kuna. Sanacija kanalizacijskog sustava nastavit će se i u narednim godinama, prvenstveno planiranom rekonstrukcijom oborinske kanalizacije.

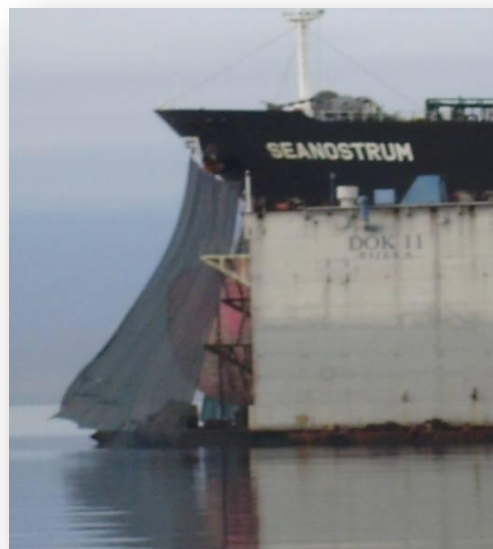


Za troškove monitoringa tijekom 2010. godine izvojeno je 326 tisuća kuna, ili 11,4% više nego u prethodnoj godini, te dodatnih oko 75 tisuća kuna za troškove najma eko-opreme koju Viktor Lenac ne posjeduje.

U cilju realizacije usvojenih ciljeva politike zaštite okoliš osim već navedenih aktivnosti provedene su aktivnosti usmjerene ka zaštita zraka i mora od mogućih onečišćenja pri pjeskarenju brodova. U istom cilju provedena je prezentacija primjene „čiste“ tehnologije antikorozivne zaštite brodske oplata mlazom vode pod visokim tlakom.

Sustav upravljanja okolišem uključuje se kao podsustav Sustava upravljanja kvalitetom, a nakon certifikacije prema normi ISO 9001, pristupit će se pripremama za certifikaciju sustava i prema normi ISO 14000.

Tijekom godine nije bilo značajnijih ekoloških incidenta.



## Ljudski resursi

Osnovna obilježja potrebnih kadrova u Viktoru Lencu prate utvrđene mjere u smjeru bolje organizacije poslova i kontroliranog trošenja u postojećem sustavu rada Viktora Lenca.

Stoga niti 2010. godinu ne karakterizira značajnije povećanje broja radnika, već se novi ugovori o radu sklapaju u okvirima nadopune kadrova zbog otišlih radnika ili zbog prijekne potrebe povećanja broja radnika za pravovremenim izvršenjem novougovorenih poslova.

Zapošljavanje je tijekom godine bilo usmjereno samo na trenutne potrebe, a isto se odnosi i na angažiranje kooperantskih radnika. To je dijelom posljedica i većih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta, kada u fazama niže zaposlenosti vlastiti radnici postaju isključivo fiksni trošak.

Za normalno i nesmetano funkcioniranje Brodogradilišta, a u cilju dugoročnijeg nastavka profitabilnog poslovanja Viktor Lenac nastoji uspostaviti realan odnos proizvodnih radnika nad indirektnim radnicima i radnicima u režiji. Redefiniranje plana zapošljavanja za dugoročiji period proizaći će iz reinženjeringa procesa koji je u tijeku i u ovisnosti o planovima budućeg razvoja Viktora Lenca.

Politika kadrova i u ovoj godini bila je usmjerena zadržavanju neophodnih stručnih radnika sa specifičnim tehničkim i komercijalnim znanjima koji su osobito važni za Viktor Lenac i koji posjeduju dobru procjenu i vještine kao što su prodajni inženjeri, voditelji objekta, planeri, kalkulanti, projektanti i drugi stručni tehnički kadrovi.

### Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2010. godine Viktor Lenac broji 596 radnika, što je za 16 radnika više nego koncem prethodne godine.

Promatrano prema vrsti posla kojeg radnici obavljaju, od ukupnog broja radnika svega su 274 direktna proizvodna radnika ili 46% ukupnog broja radnika, kojima treba pridružiti dodatnih 196 indirektnih radnika (radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe i drugi radnici proizvodne režije). Ukupno je to povećanje za 20 proizvodnih radnika u odnosu na konac prethodne godine.

Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (58 radnika ili 9,7%), administrativni službenici (13 radnika ili 2,2%), te operativni rukovoditelji projekata i organizacijskih jedinica svih razina (53 radnika ili 8,9%). Koncem godine dva su radnika bez rasporeda.

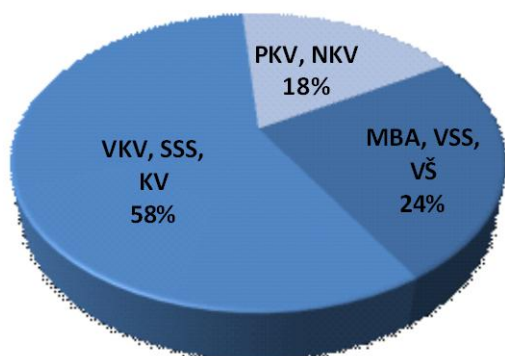


Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2010. godine zapošljava ukupno 13 radnika, od kojih je 10 radnika servisera.

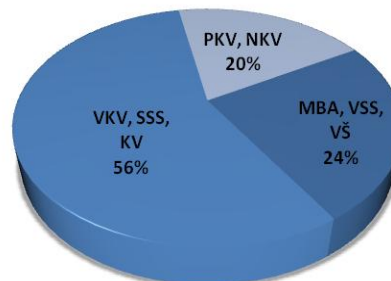
Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja.

Stupanj stručne spreme	MBA	VSS	VŠ	VKV	SSS	KV	PKV	NKV	UKUPNO
Broj muškaraca	1	50	74	31	163	133	21	78	551
Broj žena	0	16	5	0	14	2	0	8	45
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>66</b>	<b>79</b>	<b>31</b>	<b>177</b>	<b>135</b>	<b>21</b>	<b>86</b>	<b>596</b>

### 2010



### 2009



Unatoč brizi o pomlađivanju kadrova, dobna struktura radnika Viktora Lenca, u kojoj je 216 radnika starije od 50 godina, još uvijek nije, iako ima prednosti zbog koncentracije znanja, naročito povoljna. Stoga je nužno planirati pomlađivanje kadrova, i to ne samo zapošljavanjem mlađih radnika, nego i njihovim obrazovanjem, što i jest jedan od ciljeva strategije razvoja Viktora Lenca.

### Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2009. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1.234.568 sati u redovnom radnom vremenu. Od tog je broja sati, efektivno odrađeno 76% vremena ili 935.530 sati. Preostali sati odnosili su se na godišnje odmire (8%), bolovanja (6%), te na državne praznike, plaćene dopuste i ostalo neefektivno iskorišteno radno vrijeme (10%). Radnici Viktora Lenca ostvarili su i 68.992 prekovremena sata, što je više nego dvostruko manje u odnosu na 2009. godinu. Razlog ovolikom smanjenju prekovremenog rada je uvođenje preraspodjele radnog vremena, koju je Viktor Lenac, imajući u vidu oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, a zbog boljeg iskorištenja radnog vremena, dogovorio u veljači 2010. godine sa sindikalnim organizacijama.

Uvođenje preraspodjele radnog vremena, ali i planiranje dijela godišnjih odmora u razdobljima kada se očekuje slabija zaposlenost kapaciteta, doprinijeli su fleksibilnijem korištenju resursa rada.

Od ukupnog broja sati godišnjeg odmora korištenog tijekom 2010. godine, 45% je korišteno tijekom srpnja i kolovoza, a 24% u siječnju i prosincu.

Za plaće i ostala materijalna prava radnika za 2010. godinu, Viktor Lenac je isplatio ukupno 71,4 milijuna kuna. Pri tom se 66,2 milijuna kuna odnosi na plaće, a 5,2 milijuna kuna na ostala materijalna prava radnika, na koje radnici imaju pravo temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu.

	2010	2009	2010 /2009
<b>Trošak plaća</b>	<b>66.213.571</b>	<b>65.012.259</b>	<b>1,02</b>
Neto plaće	39.258.625	38.314.774	
Porezi i doprinosi	26.954.946	26.697.485	
<b>Ostala materijalna prava radnika</b>	<b>5.177.355</b>	<b>4.952.861</b>	<b>1,05</b>
Naknade za prijevoz na posao	2.606.894	2.641.394	0,99
Neoporezive prigodne naknade	1.433.500	1.399.750	1,02
Terenski dodatak	268.311	164.987	1,63
Jubilarne nagrade	190.500	166.000	1,15
Neoporezive naknade djeci radnika	65.200	58.400	1,12
Neoporezive novčane pomoći (smrt, bolovanje)	219.000	225.500	0,97
Otpremnine za mirovinu	184.000	96.000	1,92
Poklon bon u naravi	209.950	200.830	1,05
	<b>71.390.926</b>	<b>69.965.120</b>	<b>1,02</b>

Prosječna mjesečna neto plaća u 2010. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza, iznosila je 5.634 kune, sukladno metodologiji izračuna Državnog zavoda za statistiku. Iskazana prosječna neto plaća Viktora Lenca je, u usporedbi s prosječnom neto plaćom u Republici Hrvatskoj veća za 5,4%, a u odnosu na prosječnu neto plaću područja C u koje pripada i Viktor Lenac, veća za 20,7%.

## Obrazovanje radnika

Imajući u vidu napredak tehnologije i nova dostignuća u gotovo svim zanimanjima, Viktor Lenac svojim zaposlenicima nastoji osigurati uvjete za dodatno obrazovanje i stručno osposobljavanje.

Teži se poticanju raznovrsnih znanja i osposobljavanju radnika za više zanimanja stjecanjem različitih znanja i vještina, kako bi se olakšalo nesmetano obavljanje planiranih radnih aktivnosti.

Obrazovanje radnika, ovisno o planu obrazovanja sačinjenog prema potrebama pojedinih radnih mjesta, odvija se kontinuirano, bilo da se provodi interno, bilo suradnjom Viktora Lenca s obrazovnim ustanovama. Radnici prisustvuju raznim tečajevima i seminarima potrebnim za unapređenje znanja i kvalitetno obavljanje radnih zadataka iz područja strojarstva, brodogradnje, nabave, prava, marketinga, financija, informatike, ljudskih potencijala i drugih područja.



S ciljem bolje učinkovitosti obavljanja poslova, raznim programima osposobljavanja obuhvaćaju se radnici različitih struka i zanata. Tijekom 2010. godine radnici su se osposobljavali za:

- upravljanje ugovorima u projektiranju, gradnji i remontu,
- stručno usavršavanje iz zavarivanja i gradnje broda,
- rad s opasnim kemikalija
- održavanje strojarskih sustava na dokovima
- planiranje proizvodnje
- tečajevi kontrole bez razaranja,
- stručno osposobljavanje iz područja zaštite okoliša
- zaštita dokumenata, postupci i standardi u arhivskom poslovanju
- zaštita osobnih podataka i identiteta
- rukovatelji dizalicom, autodizalicom, signalisti-vezači tereta,
- stručni ispiti za strojare kompresorskih stanica, i strojare parnih kotlova,
- osposobljavanje za rad na razvodnim i transformatorskim postrojenjima,
- temeljna sigurnost na brodu i obnova pomorskih zvanja,
- osposobljavanje za zanimanje brodocjevara, plinskog rezača,
- stručno osposobljavanje za korištenje termovizijskom kamerom,
- rad na cirkularnim pilama, punitelji naftnih derivata,
- stručni seminari iz područja zaštite premaza, prava, deviznog poslovanja, kontrolinga troškova,
- stručno osposobljavanje za govornički nastup,
- ECDL obuka.

Od programa obrazovanih aktivnosti tijekom 2010. godine treba izdvojiti školovanje za specifična područja rada, kao što su doktorski studij osiguranje kvalitete i vođenje tehničkih sustava, poslijediplomski studij kontrolinga, preddiplomski studij pomorskog prometa, informatike, brodogradnje, kao i obrazovanje za specijalistu zaštite na radu, inženjera zavarivanja, te usavršavanje s područja ljudskih potencijala.

U obrazovne aktivnosti tijekom 2010. godine utrošeno je 818 tisuća kuna, što prosječno po zaposlenom iznosi 1.380 kuna.

## Socijalni dijalog

Socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu, te na relaciji Uprave i Radničkog vijeća. Tijekom 2010. godine dijalog socijalnih partnera u Viktoru Lencu tradicionalno se odvijao u suradnji i povjerenju, te uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva započeta je neposredno po okončanju stečajnog postupka, a odvija se putem redovitih mjesečnih sjednica, uz prethodnu dostavu Radničkom vijeću svih podataka značajnih za položaj radnika Viktora Lenca, te njihov gospodarsko-socijalni status. Na sjednicama, Uprava Društva redovito informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu.

Dijalog i informiranje radnika od strane Uprave, osim putem suradnje s Radničkim vijećem i sindikalnim organizacijama odvija se i putem Intranet stranice na kojoj radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.



Koncem godine predsjednik Radničkog vijeća sazvaio je skup radnika, na kojemu je o smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca radnike neposredno informirao predsjednik Uprave. Radnicima se obratio i predsjednik Radničkog vijeća te se osvrnuo na sve važne aktivnosti od značaja za položaj radnika.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, a tu je funkciju u 2010. godini obavljao predsjednik Radničkog vijeća gosp. Damir Bačinović.

Sadržaj dijaloga između Uprave i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu u načelu su kolektivni pregovori. Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su u prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor. Kolektivnim ugovorom regulirana su sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i svih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo.



Početakom 2010. godine Uprava i sindikalne organizacije postigle su dogovor o uvođenju preraspodjele radnog vremena, kojoj je cilj veća fleksibilnost i bolja iskoristivost radnog vremena, obzirom na oscilacije u zaposlenosti kapaciteta. Odredbe o preraspodjeli radnog vremena ugrađene su u Kolektivni ugovor i Pravilnik o radu.

Sve odredbe Kolektivnog ugovora i tijekom 2010. godine ispoštivane su i od strane Uprave i od strane sindikalnih organizacija, na zadovoljstvo svih strana.



## Financije

### *Ključni financijski pokazatelji*

#### *Konsolidirani financijski pokazatelji:*

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2010	2009	Index	2010	2009	Index
Ukupan prihod	325.291	334.276	0,97	44.607	45.544	0,98
Ukupni rashodi	317.315	327.123	0,97	43.513	44.569	0,98
Poslovni prihodi	322.445	327.613	0,98	44.217	44.636	0,99
Poslovni rashodi	316.006	322.990	0,98	43.334	44.006	0,98
Dobit iz poslovanja	6.439	4.623	1,39	883	630	1,40
Dobit prije oporezivanja	7.976	7.153	1,12	1.094	975	1,12
Neto dobit	6.173	5.290	1,17	847	721	1,17
Ukupna imovina	276.606	288.612	0,96	37.454	39.502	0,95
Kapital i rezerve	195.828	192.136	1,02	26.516	26.298	1,01

#### *Nekonsolidirani financijski pokazatelji:*

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2010	2009	Index	2010	2009	Index
Ukupan prihod	324.762	333.883	0,97	44.534	45.550	0,98
Ukupni rashodi	316.890	325.761	0,97	43.455	44.442	0,98
Poslovni prihodi	321.955	327.357	0,98	44.150	44.660	0,99
Poslovni rashodi	315.550	321.779	0,98	43.271	43.899	0,99
Dobit iz poslovanja	6.405	5.578	1,15	878	761	1,15
Dobit prije oporezivanja	7.872	8.122	0,97	1.079	1.108	0,97
Neto dobit	6.069	6.259	0,97	832	854	0,97
Ukupna imovina	275.012	286.839	0,96	37.238	39.260	0,95
Kapital i rezerve	194.117	190.529	1,02	26.285	26.078	1,01

\* Svi kunski iznosi, osim iznosa imovine, kapitala i rezervi, preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2010. godinu (7,29 HRK), odnosno 2009. godinu (7,33 HRK). Iznos imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2010. godine (7,39 HRK), odnosno 31.12.2009. godine (7,31 HRK).

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2010. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2010. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 325,3 milijuna kuna, te ukupne rashode u iznosu od 317,3 milijun kuna.

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan.

Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

## ***Financijski rezultati poslovanja***

### **Ostvareni prihodi i rashodi**

Ukupan prihod Viktora Lenca u 2010. godini od 324,8 milijuna kuna, uz ukupne rashode od 316,9 milijuna kuna, rezultirao je ostvarenom dobiti prije oporezivanja u visini 7,9 milijuna kuna.

Poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 322,0 milijuna kuna čine 99% ukupnih prihoda, a promatrano u odnosu na prethodnu 2009. godinu, manji su za 2%.

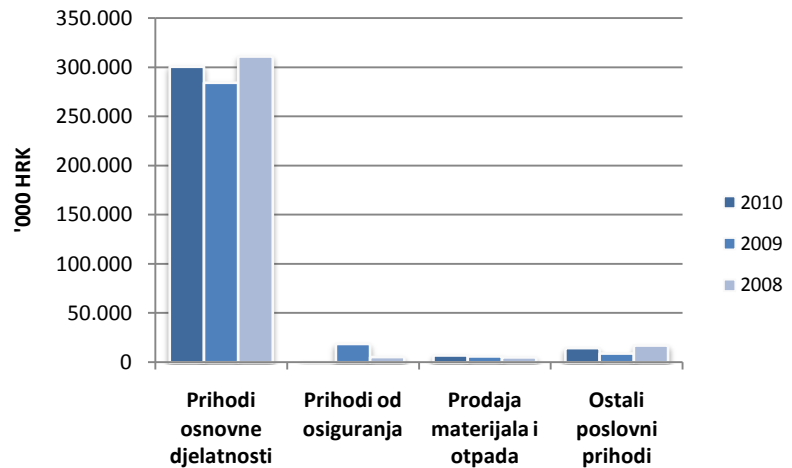
	2010	2009	2008
Prihodi osnovne djelatnosti	300.423	284.298	310.911
Prihodi od osiguranja	151	18.681	5.392
Prodaja materijala i otpada	6.982	5.880	5.033
Ostali poslovni prihodi	14.399	8.921	17.013
<b>Ukupno poslovni prihodi *</b>	<b>321.955</b>	<b>317.780</b>	<b>338.349</b>
Materijalni troškovi	206.955	198.169	208.349
Troškovi plaća	66.656	63.825	54.708
Amortizacija	22.460	21.060	22.004
Ostali troškovi	19.479	29.147	27.483
<b>Ukupno poslovni rashodi *</b>	<b>315.550</b>	<b>312.201</b>	<b>312.544</b>

\* Radi usporedivosti prikaza poslovnih prihoda, kao i poslovnih rashoda po godinama, i to u njihovom iznosu i strukturi, u ovom prikazu, za sve prikazane godine isključeni su prihodi i troškovi vezani uz investicije u vlastitoj režiji, kao i troškovi promjene proizvodnje u tijeku.

U strukturi poslovnih prihoda, prihodi iz osnovne djelatnosti čine, u 2010. godini, preko 93%.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od zakupnina, prodaje materijala i otpada, prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, prihode od naplate šteta na imovini i druge prihode.

### Struktura poslovnih prihoda

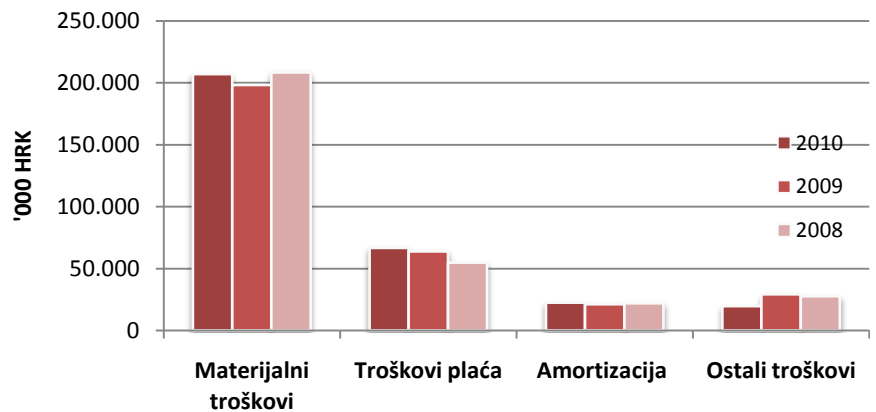


Poslovni rashodi ostvareni tijekom 2010. godine iznose 315,6 milijuna kuna, što je u usporedbi s poslovnim rashodima ostvarenim u 2009. godini, kao i kod prihoda, također manje za 2%.

U strukturi poslovnih rashoda, standardno su najzastupljeniji materijalni troškovi, s prosječnim omjerom troškova materijala i vanjskih usluga 35:65, što ovisi o strukturi ugovorenih poslova.

Rast materijalnih troškova u kojima najveći udio čine direktni varijabilni troškovi, u izravnoj je vezi s rastom poslovnih prihoda, tj. prihoda iz osnovne djelatnosti.

### Struktura poslovnih rashoda



Viktor Lenac je u 2009. godini obračunao i iskazao amortizaciju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u ukupnom iznosu od 22,5 milijuna kuna, što je za 1,4 milijuna kuna više nego lani. Zbog starosti imovine i potrebe za daljnjim ulaganjima Viktor Lenac je i u 2010. godini iskoristio zakonsku mogućnost ubrzane amortizacije.

Ostali poslovni rashodi sadrže vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca, rezerviranja za rizike i troškove temeljem izdanih garancija ili za sudske sporove, premije osiguranja, bankarske naknade, te razne komunalne naknade i doprinose i drugo.

Razlika ostvarenih poslovnih prihoda i poslovnih rashoda u 2010. godini rezultirala je dobiti iz poslovanja u visini 6,4 milijuna kuna, što predstavlja porast za 15% u odnosu na 2009. godinu.

Financijski rashodi ukupnog iznosa 1,3 milijuna kuna sastoje se od neto gubitka tečajnih razlika (0,9 milijuna kuna) i rashoda kamata (0,4 milijuna kuna).

Financijski prihodi u ukupnom iznosu od 2,8 milijuna kuna ostvareni su s osnova kamata na depozite i oročenja (2,4 milijuna kuna) i prodajom financijskih instrumenata (0,4 milijuna kuna).

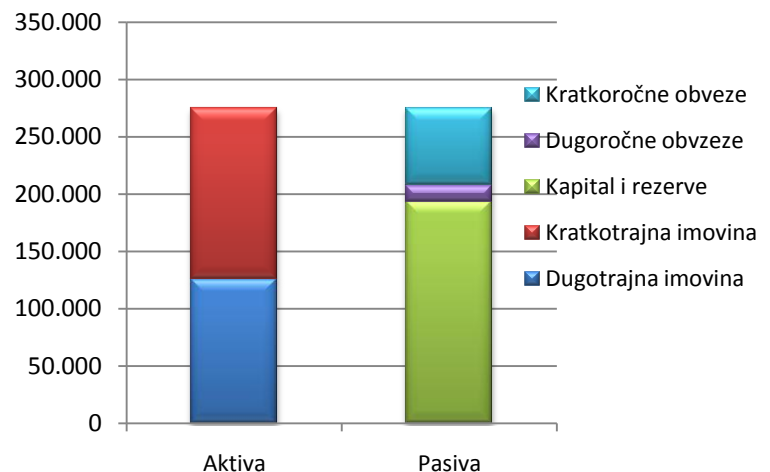
Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda, ukupna dobit prije oporezivanja iznosi 7,9 milijuna kuna. Odbitkom obračunatog poreza na dobit, neto dobit preostaje u visini 6,1 milijun kuna.

Konsolidirana neto dobit nakon oporezivanja nešto je veća i iznosi 6,2 milijuna kuna.

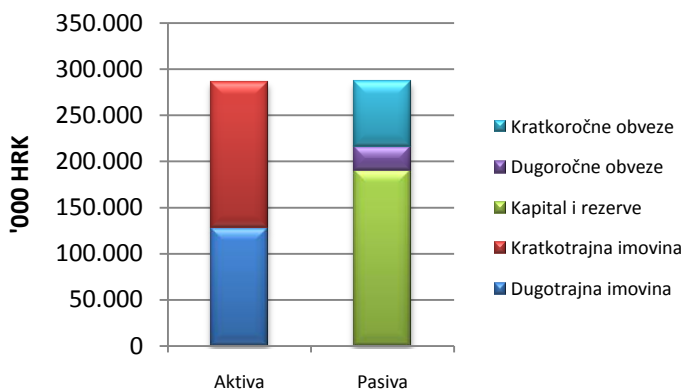
### Stanje imovine i obveza

Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2010. godine iznosi 275,0 milijuna kuna, od kojih se 126,2 milijuna kuna odnosi na dugotrajnu imovinu. Od ukupnog stanja dugotrajne imovine, 97% odnosi se na dugotrajnu materijalnu imovinu, u kojoj je po vrijednosti najznačajniji plovni objekt Dok 11.

**Struktura imovine i obveza na dan 31.12.2010.**



**Struktura imovine i obveza na dan 31.12.2009.**



Kratkotrajna imovina iznosi 148,8 milijuna kuna, strukturu koje čine visoko likvidna sredstva. U strukturi kratkotrajne imovine novac i novčani ekvivalenti u visini od 63,9 milijuna kuna čine 43%, a potraživanja od kupaca i ostala potraživanja, zajedno s nedospjelom naplatom potraživanja za odrađene poslove u ukupnom iznosu od 63,9 milijuna kuna čine daljnjih 43% kratkotrajne imovine.

Ukupne zalihe na dan 31. prosinca 2010. godine iznose 20,9 milijuna kuna ili 14% kratkotrajne imovine, od kojih je proizvodnja u tijeku iznosila 3,95 milijuna kuna, a zalihe materijala 16,96 milijuna kuna.

Ukupne obveze Viktora Lenca na dan 31.12.2010. godine iznose 80,9 milijuna kuna, od kojih su dugoročne obveze 14,0 milijuna kuna, a kratkoročne obveze 66,9 milijuna kuna. Viktor Lenac je u posljednjem tromjesečju 2010. godine isplatio veći dio preostalih obveza iz stečaja, a preostale dugoročne obveze odnose se na potencijalne obveze tražbina stečajnih vjerovnika i rezervacije učinjene sukladno stečajnom planu, te obveze prema dugoročnom financijskom leasingu.

Sve kratkoročne obveze pokrivene su u cijelosti kratkotrajnom imovinom uz koeficijent tekuće likvidnosti veći od dva. Stalna sredstva, tj. ukupna dugotrajna imovina u cijelosti je pokrivena kapitalom.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine ukupno iznosi 276,6 milijuna kuna, kapital i rezerve 195,8 milijuna kuna, a obveze 80,8 milijuna kuna, sa strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora "Inženjerski biro - revizija" d.o.o. Zadar.

## Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na daljnji rad Viktora Lenca predstavlja ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. Slijedom toga, Viktor Lenac će najviše biti suočen s rizikom tržišta i konkurencije, te s njima povezanim cjenovnim rizikom, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja.

### Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Oporavak svjetskog gospodarstva, a time i svjetskog pomorskog tržišta trebao bi dugoročno osigurati dovoljan broj brodova u području dohvata koji će trebati usluge remonta. Kratkoročno, nepovoljna politička događanja u zemljama Sjeverne Afrike i Bliskog Istoka mogu se negativno odraziti na volumen pomorske trgovine što će se odraziti i na komercijalne uvjete. Pitanje rizika tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca, s utjecajem na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, više je obrađeno u poglavlju *Poslovno okruženje*.

### Cjenovni rizik

Republika Hrvatska je u procesu pripremnih radnji za ulazak u Europsku uniju. Usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa zakonodavstvom Europske unije već je rezultiralo zaoštavanjem propisa vezanih uz ekologiju, zaštitu na radu, zaštitu od požara, sustav sigurnosti Viktora Lenca, koji uz propise vezane uz carinu i poreznu politiku izazivaju povećanje broja režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta traženih navedenim propisima.

S daljnjim tijekom procesa usklađivanja zakonodavstva za očekivati je samo daljnje povećanje navedenih troškova što će neminovno dovesti do potrebe za povećanjem učinkovitosti rada i traženja unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput stalnog porasta cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također su utjecali na Viktor Lenac kroz povećanje troškova energenata, i posljedično, troškova materijala koji se ugrađuju na objekte. Ovi utjecaji nemaju toliko izražen utjecaj na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Za ublažavanje posljedica porasta cijena energenata Viktor Lenac nastavlja s ulaganjima u sustav integralnog nadzora upravljanja utrošcima svih energenata - vode, tehnološke vode, električne energije i tehničkih plinova.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće manje od 20%.

### **Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage**

Ulaskom u Europsku uniju može se očekivati povećanje cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Ono što može predstavljati rizik su veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.

Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

### **Valutni rizik**

Najveći dio svojih prihoda Viktor Lenac uglavnom ostvaruje na inozemnom tržištu. Taj prihod je denominiran uglavnom u EUR, slijedom čega su i naplate uglavnom u EUR. Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu je denominiran u hrvatskim kunama s valutnom klauzulom vezanom uz EUR.

Približno je svega oko 10% troškova denominirano u EUR. Valutnom riziku izložena su i devizna oročenja koja Viktor Lenac može imati, ako su ta oročenja data namjenski i na duži rok, na primjer kao kolaterali izdanim bankarskim garancijama u korist naručitelja.

Oscilacije tečaja EUR prema nacionalnoj valuti tijekom 2010. godine rezultirale su neto negativnim tečajnim razlikama u visini od 0,9 milijuna kuna.

Iako kretanje u tečajevima između EUR i HRK ima utjecaj na rezultat poslovanja, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja od kupaca i proizvodnje u tijeku, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu izloženosti riziku poslovanja u stranim valutama.

### **Kreditni rizik**

Financijska imovina koja potencijalno može dovesti Viktor Lenac u kreditni rizik uključuje potraživanja od kupaca, te vrijednost radova na izgradnji offshore projekata i preinakama brodova. Međutim, obzirom na relativno brzi obrtaj potraživanja od kupaca i disperziju potraživanja na veći broj kupaca, koncentracija kreditnog rizika nije materijalno značajna. Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2010. ukupno iznose 30,3 milijuna kuna, od kojih je najveći dio naplaćen tijekom prvog tromjesečja 2011. godine.



Da bi izbjegao rizik nenaplate potraživanja, posebno kada je riječ o novim i manje poznatim klijentima, Viktor Lenac provjerava njihov bonitet ili nastoji sklopiti uvjete ugovora prema kojima su klijenti dužni podmiriti ukupne vrijednosti izvršenih radova prije primopredaje posla. U slučaju problema s naplatom Viktor Lenac ima sukladno pomorskom pravu, pravo zadržavanja broda u akvatoriju ili zaustavljanja broda tijekom njegove plovidbe.

### **Kamatni rizik**

Viktor Lenac trenutno nema niti značajne imovine, niti značajnih obveza koje donose kamatu, slijedom čega ne provodi aktivnu zaštitu od izloženosti riziku kamatnih stopa.

Dio slobodnih novčanih sredstava oročava se na kraće rokove ili se ulaže u novčane fondove s ciljem ostvarenja financijskih prihoda plasiranjem slobodnih sredstava, uz istovremenu zaštitu od rizika gubitka i ostvarivanje fleksibilnosti u odnosu na promjene kamatnih stopa.

### **Rizik likvidnosti i tijekom gotovine**

Obveze prema dobavljačima, radnicima i državi Viktor Lenac podmiruje uredno i uglavnom u roku, a sve takve obveze koje su iskazane u bilanci koncem 2010. godine podmirene su u prva tri mjeseca tekuće godine. Kratkotrajna imovina u cijelosti pokriva kratkoročne obveze. Koeficijent tekuće likvidnosti veći je od 2, a novčana sredstva na računima, oročenja kod banaka i kratkotrajna potraživanja na dan 31.12.2010. čine preko 80% ukupne kratkotrajne imovine.

Veća ulaganja u imovinu Viktora Lenca financirat će se namjenskim sredstvima, tako da neće značajno opteretiti obrtni kapital.

### **Rizici po sudskim sporovima**

Viktor Lenac kao tuženik odnosno ovršenik nema materijalno značajnih sporova.

Sporovi u kojima je uključen kao tužena strana odnose se uglavnom na sporove koji se još uvijek vode radi utvrđivanja nepriznatih tražbina stečajnim vjerovnicima iz stečajnog postupka, za što je Viktor Lenac izvršio rezervaciju u svojim knjigama sukladno stečajnom planu i utvrđenom načinu namirenja stečajnih vjerovnika. Slijedom toga ishod tih sporova neće imati materijalne negativne posljedice na imovinu Viktora Lenca.

Viktor Lenac kao tuženik vodi i nekoliko sporova u kojima tužitelji zahtijevaju naknadu štete radi ozljeda na radu ili profesionalnog oboljenja. Ukupna vrijednost svih sporova, u kojima je Viktor Lenac tuženik i koji se ne odnose na razdoblje prije stečaja iznosi oko 2,5 milijuna kuna. Međutim, kako je Viktor Lenac u poslovnim knjigama izvršio rezervaciju troškova za potencijalne obveze po tim sporovima, oni, bez obzira na ishod, neće imati značajne posljedice na imovinu i financijski položaj Viktora Lenca.

## Vlasnička struktura

Postojeći temeljni kapital Društva formiran je okončanjem stečaja u travnju 2008. godine, sukladno pravomoćno usvojenom stečajnom planu, prema kojemu su novu vlasničku strukturu činili oni stečajni vjerovnici koji su se izjavama suglasili sa namirenjem svojih tražbina pretvaranjem, odnosno njihovim unosom u kapital Društva.

Ukupan temeljni kapital Viktora Lenca u visini 124.078.130 kuna, povećan je u srpnju 2009. godine za 14.366.340 kuna na ukupnih 138.444.470,00 kuna temeljem odluke Glavne skupštine Društva o povećanju temeljnog kapitala Društva unosom prava potraživanja od strane Tankerske plovidbe d.d. Zadar.

Ukupan temeljni kapital Društva podijeljen je na 13.844.447 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva i koje su uvršene na redovito tržište Zagrebačke burze.

Tijekom 2010. godine dionicama Društva se na Zagrebačkoj burzi trgovalo vrlo rijetko, te je ostvaren promet od svega 325.625 dionica, s prosječnom cijenom od 9,33 kune po dionici. Trgovanje dionicama izvan uređenog tržišta također nije bilo materijalno značajno, tako da se vlasnička struktura nije značajnije mijenjala.

Na dan 31. prosinca, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se 93,25% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Dioničar	Broj dionica	%
1.	Tankerska plovidba d.d. Zadar	5.169.660	37,34
2.	Uljanik d.d. Pula	3.904.063	28,2
3.	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	1.367.268	9,88
4.	Hrvatski fond za privatizaciju, Zagreb	1.243.702	8,98
5.	Societe Generale - Splitska banka d.d. Split/skrbnički račun klijenta	480.596	3,47
6.	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	282.308	2,04
7.	Privredna banka d.d. Zagreb	258.751	1,87
8.	R.L.E., t.p., Drniš	105.211	0,76
9.	Negotium d.o.o., Novalja	52.139	0,38
10.	List GmbH, Austria	45.992	0,33
11.	Ostali	934.757	6,75
	<b>Ukupno</b>	<b>13.844.447</b>	<b>100,00</b>

Na redovnoj Glavnoj skupštini Društva u lipnju 2010. godine donesena je i odluka kojom se Društvu odobrava stjecanje do 554.000 vlastitih dionica. Slijedom te odluke Viktor Lenac je na uređenom tržištu kapitala dana 30.09.2010. stekao 268.948 vlastitih dionica, što

predstavlja 1,94% temeljnog kapitala. Nakon tog stjecanja, Viktor Lenac je imao ukupnih 282.308 vlastitih dionica, što je predstavljalo 2,04% temeljnog kapitala.

Do dana sastavljanja ovog izvještaja, Viktor Lenac stekao je na uređenom tržištu kapitala dana 31.03.2011. godine dodatnih 487.415 vlastitih dionica, čime je ukupan udio u temeljnom kapitalu povećan na 5,56%.

## Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama ([www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2010. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je četiri sjednice, na kojima se raspravljalo se o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca.

Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

## Nadzorni odbor i Uprava Društva

### *Nadzorni odbor*

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka od 7. travnja 2008. čine: Karlo Radolović, predsjednik Nadzornog odbora, Ive Mustać, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora, te Anton Brajković, Lenko Milin i Damir Bačinović, članovi Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor, osim predstavnika radnika, imenovan je Odlukom Glavne skupštine Društva od 7. travnja 2008. godine kada je okončan stečajni postupak nad Društvom. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine.

Gospodin Damir Bačinović, obnašao je funkciju člana Nadzornog odbora kao predstavnik radnika do 13. travnja 2011. godine. Na izborima za novi saziv Radničkog vijeća Viktora Lenca, održanim u ožujku 2011. godine odabrani su novi članovi Radničkog vijeća za novo mandatno razdoblje od tri godine, te je za novog predstavnika radnika u Nadzornom odboru izabran gosp. Goran Zemljić, koji je funkciju člana Nadzornog odbora počeo obnašati dana 13. travnja 2011. godine.

### Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **Karlo Radolović**, rođen je 1943. godine u Marčani. Po završetku Ekonomske škole u Puli, nastavlja studij na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, na kojem je 1966. godine stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku studija iste godine se kao stipendist zapošljava u Uljaniku. Nakon završenog pripravničkog staža radi na poslovima ekonomiste u Nabavi Brodogradilišta Uljanik. 1969. godine postavljen je na mjesto šefa Poslovnice, a od ožujka 1973. godine na mjesto Pomoćnika Rukovoditelja Nabave. Za pomoćnika glavnog direktora Uljanika imenovan je 1974. godine. 1980. godine izabran je na dužnost predsjednika Poslovnog odbora Uljanika. Za Predsjednika Uprave Uljanika d.d. prvi puta je izabran 21. prosinca 1992. godine, koju dužnost obavlja sve do 01.02.2006. godine, nakon čega ostaje u Upravi Uljanika d.d. kao član Uprave.

Gospodin **Ive Mustać**, rođen je 1945. godine u Privlaci kod Zadra. Osnovnu školu završio je u Privlaci, srednju pomorsku školu u Zadru, a višu pomorsku školu i stjecanje zvanja kapetana duge plovidbe završio u Rijeci 1970. godine.

Po završetku srednje škole 1964. godine zasniva radni odnos u Tankerskoj plovidbi kao kadet, nakon čega plovi u svojstvu III, II i I časnika palube, a potom i zapovjednika, sve do 1978. godine kada prekida s navigacijom i nastavlja rad u službama i direkciji Uprave Tankerske plovidbe. Od 1978-1979 godine obavlja poslove referenta nabave u Sektoru trgovine, a od 1979-1980 poslove šefa Službe nabave. Od 1980-1981 godine obnaša dužnost rukovoditelja Nabave u Tankerkomercu (RO u sastavu SOUR-a JTP), a od 1981-1983. godine rukovoditelja Nabave u Tankerskoj plovidbi. Od 1983-1989 godine na funkciji je generalnog direktora Brodogradilišta Zadar (RO u sastavu SOUR-a JTP), potom je do 1995. na funkciji nautičkog inspektora za novogradnje u Tehničkom sektoru Tankerske plovidbe. Od 1995. na funkciji je direktora Tehničkog sektora, sve do 2004. godine, kada je imenovan predsjednikom Uprave Tankerske plovidbe koju funkciju obnaša i danas.

Gospodin **Anton Brajković**, rođen je 1946. godine u Lovištu. Osnovnu i srednju školu završio je u Puli, a Ekonomski fakultet u Rijeci 1969. godine, te stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku fakulteta od siječnja 1970. godine zaposlen je u Uljaniku. Od listopada 1991. godine obnaša funkciju potpredsjednika Uprave, a u veljači 2006. godine imenovan je predsjednikom Uprave Uljanika d.d.

Gospodin **Lenko Milin**, rođen je u Zadru 1950. godine. Osnovnu i srednju pomorsku školu završio je u Zadru, nakon čega u Tankerskoj plovidbi završava pripravnički staž za zvanje pomorskog strojara. Završava pomorski fakultet u Splitu i nakon završenog ispita za zvanje pomorskog strojara prve klase, kao upravitelj stroja plovi za Tankersku plovidbu.

Nakon nekoliko godina plovidbe, zapošljava se u Tehničkom uredu u Tankerskoj plovidbi kao tehnički inspektor, koji posao obavlja dugi niz godina. U veljači 2004. godine imenovan je tehničkim direktorom Tankerske plovidbe d.d. koju funkciju obavlja i danas.

Gospodin **Damir Bačinović**, rođen je 1957. godine u Suhom Polju, BiH, gdje je proveo djetinjstvo i završio osnovnu školu. Srednju strojarsku školu, te nakon toga i dvije godine obrazovanja uz rad u strojarskoj struci završio je u Rijeci. U rujnu 1998. godine završio je i jednogodišnju sindikalnu školu za socijalni dijalog, u prvoj generaciji ove škole koja djeluje pri SSSH.

U Brodogradilištu Viktor Lenac radi od 1986. godine, a 1990. godine uključuje se u vodstvo tadašnje sindikalne organizacije, nakon čega početkom 1992. godine inicira i provodi osnivanje nove sindikalne organizacije. Na funkciju glavnog povjerenika Sindikalne podružnice „Viktor Lenac“ koja djeluje u sklopu Sindikata metalaca Hrvatske biran je za četiri mandatna razdoblja, neprekidno od 1992. do 2006. godine, te ponovno u 2006. godini u petom po redu mandatnom razdoblju. Pri Sindikatu metalaca Hrvatske u istim razdobljima biran je i za predsjednika Odbora hrvatske brodogradnje. U svibnju 1998. godine izabran je za člana Statutarne komisije Sindikata metalaca Hrvatske, a iste godine i za Predsjednika te komisije za mandatno razdoblje 1998-2002 godine. U istom mandatu Predsjednik je i Statutarne komisije Saveza samostalnih sindikata Hrvatske. Od 2002. godine do danas član je Vijeća Saveza samostalnih sindikata Hrvatske. Tijekom stečajnog postupka nad Brodogradilištem, obnašao je funkciju člana Odbora vjerovnika, a po okončanju stečajnog postupka izabran je za predsjednika Radničkog vijeća Brodogradilišta Viktor Lenac d.d., te potom imenovan predstavnikom radnika u Nadzornom odboru Društva.

### Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Za 2010. godinu članovima Nadzornog odbora isplaćena je naknada u ukupnom bruto iznosu od 560.616 kuna.

Na dan sastavljanja ovog izvješća, član Nadzornog odbora Damir Bačinović vlasnik je 931 dionice Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekao namirenjem svojih tražbina unosom prava - potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Ostali članovi Nadzornog odbora nisu vlasnici dionica Društva.

## Uprava

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave, te Sandra Uzelac i Davor Lukeš, članovi Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora od 07. travnja 2008. godine za mandatno razdoblje od pet godina.

### Životopisi članova Uprave Društva

Gospodin **Robert Škifić**, rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme, preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS - Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge.

Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac**, rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na

poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. Od konca 2007. godine polaznik je poslijediplomskog specijalističkog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

Gospodin **Davor Lukeš**, rođen je 1956. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju školu gimnazijskog programa završio u Rijeci. Na Tehničkom fakultetu u Rijeci diplomirao 1985. godine i stekao zvanje diplomiranog inženjera brodogradnje. Po završetku studija zapošljava se u poduzeću „Brodoprojekt“ na radnim mjestima projektanta brodske opreme i voditelja projekta. U Brodogradilištu se zapošljava 1989. godine te do 1991. godine obavlja poslove komercijaliste na ugovaranju

projekata preinaka i offshore programa. Od 1991-2001 godine imenovan je na poziciju šefa Odjela projektne prodaje, a od 2001-2002 na poziciju rukovoditelja Odjela preinaka. Od 2002-2004 godine radi kao pomoćnik rukovoditelja Komercijalno tehničkog sektora, nakon čega je do 2007. godine imenovan savjetnikom za tržište u Komercijalno tehničkom sektoru. Od 2007. godine do imenovanja članom Uprave u 2008. godini obnaša funkciju zamjenika direktora Brodogradilišta.

Od stranih jezika aktivno se služi talijanskim i engleskim jezikom, te pasivno njemačkim.

### Primanja i vlasnički interesi članova Uprave

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a članovi Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište. U 2010. godini, Upravi Društva isplaćene su naknade u ukupnom bruto iznosu od 2.060.447 kuna.

Predsjednik i članovi Uprave još nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje uspješnih rezultata Društva, slijedom čega, na ime uspješnog poslovanja Društva za 2010. godinu nisu primili bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038, a član Uprave Davor Lukeš vlasnik je 2.410 dionica Društva, koje su kao bivši stečajni vjerovnici stečajnog dužnika stekli namirenjem svojih tražbina unosom prava - potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić vlasnik je 23.586 dionica Društva, stečenih tijekom 2010. godine.

## Informacije

### Uže posloводство

Marko Domijan, direktor prodaje i marketinga

Dubravko Mataja, direktor proizvodnje

Ljubomir Markulin, rukovoditelj odjela projekata

Dražen Bevanda, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

Davor Badurina, rukovoditelj kontrole kvalitete

Dolores Kuzmić, rukovoditelj nabave

Anton Dujmović, rukovoditelj kooperacije

Alen Karnjuš, rukovoditelj informatike i komunikacija, rukovoditelj kvalitete

Ljubica Linardić, rukovoditelj ljudskih potencijala

### Revizor

INŽENJERSKI BIRO - REVIZIJA d.o.o. Zadar

### Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.  
Martinšćica bb, p.p 210  
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55  
telefax: +385 51 21 71 75  
email: vektor.lenac@lenac.hr  
http: //www.lenac.hr

Rijeka, travanj 2011.



Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 15. travnja 2011. godine, daje sljedeću

## **IZJAVU**

### **o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

1. Društvo je okončalo stečajni postupak u travnju 2008. godine, nakon čega je, sukladno propisima steklo status javnog dioničkog društva. Dionice Društva su, nakon izrade Skraćenog prospekta radi uvrštenja dionica na uređeno tržište, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA), uvrštene dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava, odnosno na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava, odnosno redovno tržište Zagrebačke burze, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2010. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja, povjerenstvo za nagrađivanje i povjerenstvo za reviziju, a iz razloga što članovi Nadzornog odbora Društva sami obavljaju poslove iz nadležnosti navedenih povjerenstava.

---

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2010. su:

	<b>Dioničar</b>	<b>Broj dionica</b>	<b>%</b>
1.	Tankerska plovidba d.d. Zadar	5.169.660	37,34
2.	Uljanik d.d. Pula	3.904.063	28,2
3.	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	1.367.268	9,88
4.	Hrvatski fond za privatizaciju, Zagreb	1.243.702	8,98
5.	Societe Generale - Splitska banka d.d. Split/skrbnički račun klijenta	480.596	3,47
6.	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	282.308	2,04
7.	Privredna banka d.d. Zagreb	258.751	1,87
8.	R.L.E., t.p., Drniš	105.211	0,76
9.	Negotium d.o.o., Novalja	52.139	0,38
10.	List Gmbh, Austria	45.992	0,33
11.	Ostali	934.757	6,75
	<b>Ukupno</b>	<b>13.844.447</b>	<b>100,00</b>

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Uprava Društva sastavljena je od tri člana, predsjednika i dva člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkcije članova Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, dipl.ek. i Davor Lukeš, dipl.inž. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave, donesenim od strane Nadzornog odbora. Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašteno je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Predsjednik Nadzornog odbora Društva je g. Karlo Radolović, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora je g. Ive Mustać, dok su članovi Nadzornog odbora gospoda Anton Brajković, Lenko Milin i Damir Bačinović.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

Gospodin Damir Bačinović, kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru svoju je funkciju obnašao do 13. travnja 2011. godine, nakon kojeg datuma je tu funkciju preuzeo gosp. Goran Zemljić, izabran na redovitom izboru za novi saziv Radničkog vijeća i imenovanje člana Nadzornog odbora za novo mandatno razdoblje od tri godine.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2010. godinu.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.

