



VIKTORLENAC

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2012.

travanj 2013.

SADRŽAJ

OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVE	4
POSLOVNO OKRUŽENJE	7
POSLOVNE AKTIVNOSTI	10
PRODAJA	10
PROIZVODNJA	14
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	23
ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV	25
SIGURNOST, ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA	27
ZAŠTITA OKOLIŠA	29
LJUDSKI RESURSI	32
FINANCIJE	37
KLJUČNI FINANIJSKI POKAZATELJI	37
FINANIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	38
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	42
VLASNIČKA STRUKTURA	44
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	45
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	46
NADZORNI ODBOR	46
UPRAVA	48
INFORMACIJE	50

PRILOZI

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINANIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINANIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA

➤ Uvod

Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. predstavlja svojim dioničarima, klijentima, radnicima, poslovnim partnerima i cjelokupnoj javnosti Godišnje izvješće Društva za 2012. godinu.

Izvješće obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, kao i revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. Izvješću su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

➤ Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. za 2012. godinu sa svim prilogima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini, te se objavljuje na stranicama Društva.

➤ Pravni oblik

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja, te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Godišnje izvješće sastavljeno je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i Zakona o trgovačkim društvima, te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva.

➤ Ovisno društvo i konsolidacija

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. ima jedno ovisno društvo – Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta.

Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o., kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

➤ Skraćenice

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

➤ Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa u stranoj valuti (EUR) korišteni su devizni tečajevi:

1 EUR = 7,545624 kn – koji predstavlja srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2012. (31. prosinca 2011.: 7,530420 kn; 31. prosinca 2010.: 7,385173 kn; 31. prosinca 2009.: 7,306199 kn) i koji se primjenjuje kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala

1 EUR = 7,526459 kn – koji predstavlja prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za 2012. (za 2011.: 7,441192 kn; za 2010.: 7,292286 kn; za 2009.: 7,339664 kn) i koji se koristio kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka.

Obraćanje predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,

U gospodarskom okruženju Viktora Lenca, u kojem je poslovanje velikog broja subjekata pritisnuto dubokom i dugotrajnom krizom, Viktor Lenac nije uspio, unatoč svim naporima, ostvariti pozitivan financijski rezultat. Nakon niza od četiri godine pozitivnih rezultata, 2012. godina završila je s gubitkom od 3,9 milijuna EUR-a.

Razdoblje izrazito niskih vozarina i viška broskog prostora traje već četvrtu godinu zaredom i dovodi do sve veće financijske iscrpljenosti klijenata, a time i do smanjenja potražnje za remontnim radovima i ograničenja budžeta brodarara za sve izravne i zavisne troškove remonta njihovih brodova. Posljedično, konkurencija među remontnim brodogradilištima u regiji je sve oštrija, pa se poslovi remonta ugovaraju čak i ispod granice pokrivača. Dodatnu otežavajuću okolnost Viktoru Lencu predstavlja i njegova geografska pozicija, odnosno udaljenost od glavnih pomorskih puteva na Mediteranu, pri čemu se od Viktora Lenca zahtijeva dodatno snižavanje cijena remontnih usluga radi nadoknade troškova puta brodarima.



2012. godinu karakteriziraju osjetnije oscilacije u zaposlenosti kapaciteta i dulji periodi slabije zaposlenosti nego što je to bilo u prethodnim godinama. Pri tom fiksni troškovi razdoblja nisu mogli biti u cijelosti pokriveni, a nešto bolja zaposlenost u drugim razdobljima bila je nedovoljna da nadoknadi ranije gubitke.

Nakon što je u kolovozu 2012. godine dovršena preinaka broda „Sampson“, u djelatnosti preinaka brodova nije bilo značajnijih novih projekata koji bi popunili kapacitete Viktora Lenca za naredno razdoblje.

Na području offshore projekata Viktor Lenac se pripremao za tender za gradnju platforme „Ika JZ“ u suradnji s partnerom Rosetti Marino SpA, a za krajnjeg naručitelja INAGip d.o.o. Izgradnja platforme konačno je i ugovorena, ali tek koncem godine, tako da ovaj projekt nema financijskog učinka na poslovne rezultate za 2012. godinu.

Ukupni prihodi ostvareni u 2012. godini iznose 255,2 milijuna kuna ili, preračunato, 33,9 milijuna EUR-a, što predstavlja pad za 28% u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi ostvareni u iznosu od 284,4 milijuna kuna ili, preračunato, 37,8 milijuna EUR-a, manji su od prošlogodišnjih za 18%. Unatoč

mjerama poduzetim na smanjenju poslovnih rashoda koje su ipak donekle dale rezultat, veći pad prihoda u odnosu na pad rashoda posljedica je značajno sniženih prodajnih cijena na koje je Viktor Lenac bio prisiljen pod pritiskom jeftinije konkurencije na Mediteranu i Crnom moru, radi zadržavanja klijenata, ali i zbog sprečavanja nastanka i većih gubitaka zbog nezaposlenosti kapaciteta.

Slijedom realiziranih prihoda i rashoda gubitak ostvaren u 2012. godini iznosi 29,2 milijuna kuna, ili 3,9 milijuna EUR-a.

No, unatoč ostvarenom gubitku, Viktor Lenac je tijekom godine redovito ispunjavao svoje obveze prema bankama, državi i radnicima, a obveze prema dobavljačima i podugovaračima ispunjavale su se redovito uz prihvatljivu odgodu.

Zahvaljujući nizu uspješnih godina koje su prethodile 2012. godini, rezerve kapitala Viktora Lenca dovoljne su da pokriju nastali gubitak posljednje godine. Na dan 31.12.2012. kratkoročne obveze u cijelosti su pokrivena kratkotrajnom imovinom, što drugim riječima znači da je dugotrajna imovina u cijelosti financirana iz dugoročnih izvora. Ukupan kapital Viktora Lenca nadmašuje ukupne i dugoročne i kratkoročne obveze za više od 30 milijuna kuna, unatoč povećanju dugoročnih obveza temeljem kredita odobrenih za financiranje investicijskog ciklusa započetog 2011. godine.

S ciljem razvoja i povećanja svojih kapaciteta, povećanja fleksibilnosti i učinkovitosti u oscilirajućem okruženju, Viktor Lenac je u 2011. godini započeo novu fazu investicijskog ciklusa i ulaganja u tehnološku obnovu. Osim financiranja dijela ulaganja kreditnim sredstvima, značajan dio financiranja osiguran je vlastitim sredstvima, najvećim dijelom slijedom dokapitalizacije koju je najveći pojedinačni dioničar Viktora Lenca, domaća broderska kompanija Tankerska plovidba d.d. provela u srpnju 2011. godine.



U 2012. godini realizirana je nabavka novog plutajućeg doka nosivosti 8500 tlc, koji nosi naziv Dok RI38. Dok, izgrađen u ukrajinskom brodogradilištu Kherson State Pallada u Viktor Lenac je stigao u lipnju, a u funkciju je pušten u srpnju. Inicijalno opremljen jednom dizalicom nosivosti 5 t, do konca godine opremljen je i drugom, novom dizalicom nosivosti 7,5 t. Sveukupna ulaganja u novi dok i dizalicu dostigla su vrijednost od 9,3 milijuna EUR-a.

Kako je za Viktor Lenac od velikog značaja učinkovita, brza i sigurna manipulacija teretima, u drugom dijelu godine zaključen je ugovor o opremanju postojećeg Doka 11 još jednom novom dizalicom nosivosti 25 t, vrijednosti 2,6 milijuna EUR-a, čija se isporuka očekuje do konca 2013. godine. Koncem 2012. godine zaključen je i ugovor o kupnji opreme za pripremu površina pranjem pod visokim tlakom umjesto pjskarenjem, vrijednosti 1,7 milijuna EUR-a, koja će oprema, osim modernizacije i ubrzanja radova antikorozivne zaštite imati i značajan pozitivan učinak u području zaštite okoliša.

Osim navedenih značajnijih ulaganja, tijekom godine ulagalo se i u nabavku razne proizvodne i druge opreme, od kojih treba naglasiti nabavku statičkog frekventnog pretvarača za opskrbu brodova na vezovima električnom energijom napona 440 V/ 60 Hz.

Investicijskim planom obuhvaćena je i sanacija veza 3, uređenje novog veza 9 za prihvat brodova većih dimenzija, te opremanje tog veza portalnom dizalicom veće nosivosti, kao i druga manja ulaganja i projekti vezani uz sigurnost i zaštitu okoliša, energetska učinkovitost i gospodarenje toplinskom energijom, informacijski sustav i drugo.

Nažalost, zbog ostvarenog gubitka u 2012. godini i još uvijek nestabilnih uvjeta na svjetskom pomorskom tržištu, odlučeno je da će se nastavak tih nerealiziranih ulaganja odgoditi dok se za to ne steknu financijski uvjeti.

Očekuje se da će nepovoljni uvjeti u okruženju potrajati još tijekom 2013. godine, nakon čega se očekuje konačni rast na tržištu. Cilj Viktora Lenca je održati zaposlenost na razini koja će spriječiti ostvarenje gubitaka i održati postojeću financijsku stabilnost. Mjere koje će se i u narednom razdoblju intenzivno provoditi imat će za cilj osiguranje održivosti poslovanja, porast učinkovitosti i smanjenje troškova, sve radi očuvanje vrijednosti Viktora Lenca u interesu svih njegovih dionika, prvenstveno dioničara, ali i klijenata, radnika, poslovnih partnera, dobavljača i svih drugih subjekata u okruženju.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.

Poslovno okruženje

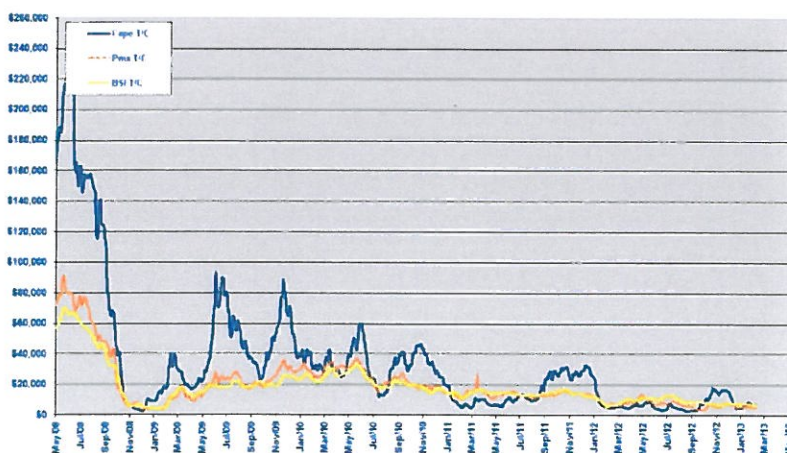
Remont

Tržište 2012.

- ▶ četvrta godina krize za glavne tipove brodova (izuzetak kemikalci i LNG brodovi)
- ▶ pad vozarina u prosjeku 20% u odnosu na 2011
- ▶ vozarine većih brodova ispod operativnih troškova
- ▶ pozitivne promjene na spot tržištu - povremeno - vezano uz uobičajene sezonske oscilacije i povećanu potražnju za ugljenom i naftom
- ▶ smanjeni nivo narudžbi novih brodova
- ▶ smanjeni budžeti za remonte
- ▶ veliki broj sve mlađih brodova ide u rezalište, ali uz daljnji nesrazmjer prema novim isporukama – ostaje neravnoteža između ponude i potražnje broskog prostora
- ▶ raste broj preprodaja brodova – znak potrebe za financiranjem već naručenih brodova, ali i mogući znak oporavka tržišta
- ▶ financijske poteškoće brojnih brodarskih kompanija
- ▶ produženje rokova naplate remontnih poslova

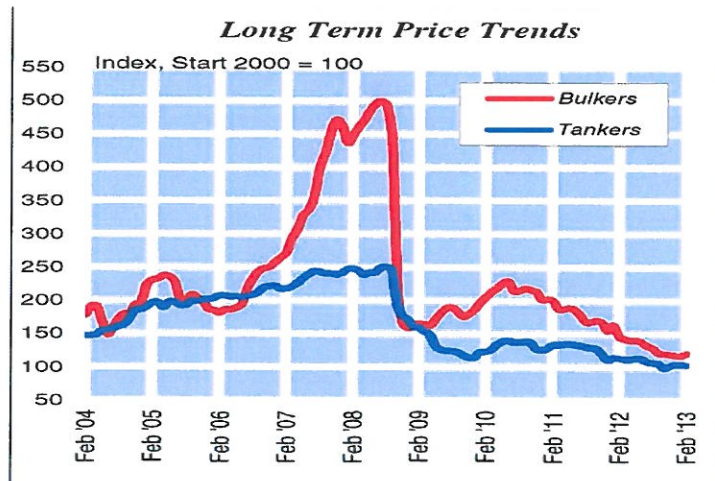
Konkurencija

- ▶ zaoštrena konkurencija između brodogradilišta u regiji - prednjače turska brodogradilišta
- ▶ rušenje cijena crnomorskih brodogradilišta radi kompenzacije loših klimatskih uvjeta zimi i posljedično nedostatka posla - odgovor turskih brodogradilišta i slijedom toga daljnji pritisak na cijene u 2012., posebno koncem 2012.
- ▶ zbog loše gospodarske situacije u bližim zemljama EU, sve više poslova dodjeljuje se domaćim brodogradilištima, bez prave tržišne utakmice



Slika prikazuje kretanje dnevnih vozarina brodova za prijevoz rasutog tereta – koje su kroz gotovo čitavu 2012. godinu bile na najnižoj razini, uz dnevne vozarine od svega oko 10.000 USD. Dugotrajna i duboka kriza oslabila je financijsku snagu velikog broja brodarskih kompanija, što se posljedično odražava i na opseg i cijene remontnih poslova.

Današnja razina cijena brodskog prostora najniža je u posljednjih deset godina.



Predviđanja remonta za 2013

Pozitivni utjecaji:

- ▶ navršava se petogodišnji period otkad su započele isporuke većeg broja novih brodova, kada brodovi trebaju obaviti dokovanje i obnoviti klasu
- ▶ na red dolaze i odgođena dokovanja koja su brodari tražili tijekom 2012
- ▶ očekivani veći opseg remontnih radova za brodove niskokvalitetne kineske gradnje koje u 2013. očekuje prvo dokovanje
- ▶ pozitivna razmišljanja o ugradnji uređaja za pročišćavanje ispušnih plinova i tretman balastnih voda –
- ▶ prilagođavanje brodova sporijoj plovidbi i time smanjenoj potrošnji goriva i manjoj emisiji štetnih plinova - utjecaj na veći broj zaposlenih brodova i posljedično veću potrebu za održavanjem
- ▶ sve veći zahtjevi chartereta po pitanju sigurnosti i pouzdanosti brodova, posebno kod velikih naftnih kompanija, što prisiljava brodarku na veći standard održavanja

Negativni utjecaji:

- ▶ zbog velikog broja novijih brodova očekuje se da će prosječne vrijednosti remontnih poslova i obujam remontnih radova biti manji
- ▶ pritisak na cijene očekuje se i tijekom 2013
- ▶ i dalje oscilacije u zaposlenosti i slabije iskorištenje dokovskog kapaciteta u odnosu na uobičajeno
- ▶ zbog slabljenja financijskog stanja brodarka i smanjenja njihove likvidnosti, mogući su problemi u naplati i potreba kreditiranja brodarka
- ▶ vremenski pomak pozitivnih efekata na remontne cijene u odnosu na oporavak vozarina

Offshore projekti

Na tržištu postoji veći broj offshore projekata koji se događaju u Sjevernom moru, pa i nekoliko u Mediteranu. Međutim, veliki broj takvih projekata su preveliki i prezahtjevni da bi se Viktor Lenac mogao sam natjecati. Stoga će, u slučaju strateške odrednice za intenziviranje aktivnosti u ovom segmentu poslovanja, biti potrebne brojne pripremne aktivnosti i ulaganja u organizaciju i tehnologiju, te odabir strateških partnera za konkuriranje kod takvih projekata.

Na offshore poljima sjevernog Jadrana, ponovno je započela investicijska aktivnost. Viktor Lenac je potpisao ugovor za izgradnju platforme „Ika JZ“ uz opciju ugovora i za drugu platformu „Ilena“. Obzirom na plan i rezultate istražnih bušenja, moguće su nove narudžbe.



Brod „Sampson“

- preinaka broda ugovorena u 2011. godini,
- u realizaciji od rujna 2011. do srpnja 2012. godine

Preinake

Većina aktivnosti vezanih uz projekte preinake brodova koncentrirana je ili uz Sjeverno more gdje profitiraju zapadnoeuropska brodogradilišta, ili su bliže brodogradilištima na Dalekom istoku. Unatoč visokoj cijeni nafte i drugim parametrima koji pokreću ovo tržište i koji bi logično trebali dovesti do oživljavanja aktivnosti i povećanja broja upita za preinake, upita je vrlo malo, a ozbiljnih upita koji vode bližoj realizaciji projekata gotovo da i nema.

U Viktoru Lencu u razradi je nekoliko projekata koji su još u fazi ispitivanja izvedivosti ili traženja financiranja, te se ne očekuje uz neku veću vjerojatnost ugovaranje nekog takvog projekta u sljedećih pola godine.

Poslovne aktivnosti

Prodaja

Ostvareni prihodi po djelatnostima

HRK	2009	2010	2011	2012
remont	222.002.665	190.191.866	275.421.116	140.442.090
preinake	23.557.569	93.754.850	57.374.612	90.077.043
offshore	37.217.637	15.328.107		115.691
Ostvareni prihodi	282.777.872	299.274.822	332.795.729	230.634.824
Promjene proizvodnje u tijeku	4.538.878	-10.385.475	-1.710.526	1.485.152
Realizirani opseg radova	287.316.750	288.889.347	331.085.203	232.119.976

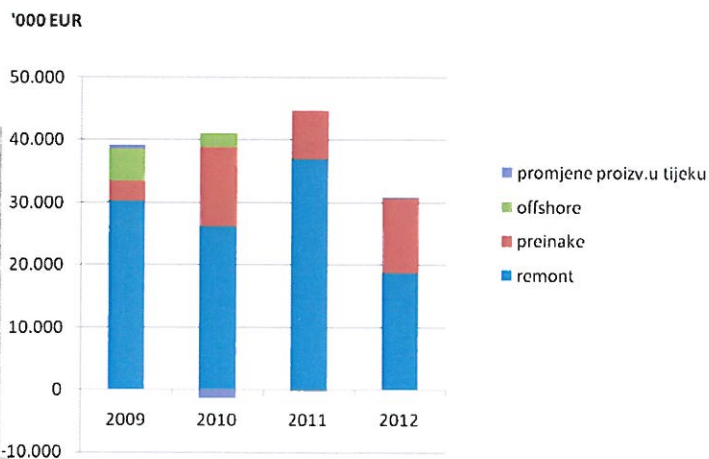
EUR	2009	2010	2011	2012
remont	30.246.979	26.080.908	37.013.037	18.680.734
preinake	3.209.625	12.856.552	7.710.406	11.968.051
offshore	5.070.755	2.101.935		15.450
Ostvareni prihodi	38.527.359	41.039.395	44.723.443	30.664.234
Promjene proizvodnje u tijeku	618.404	-1.424.155	-229.873	196.823
Realizirani opseg radova	39.145.763	39.615.240	44.493.571	30.861.057

Realizirani projekti:

5 remontih poslova ugovorenih u 2011
43 remontna posla ugovorena u 2012
preinaka „Sampson“ (započeta 2011, dovršena 2012)

U tijeku 31.12.2012.:

5 remontih poslova ugovorenih u 2012
izgradnja platforme IKA JZ



Prihodi po tržištima 2012

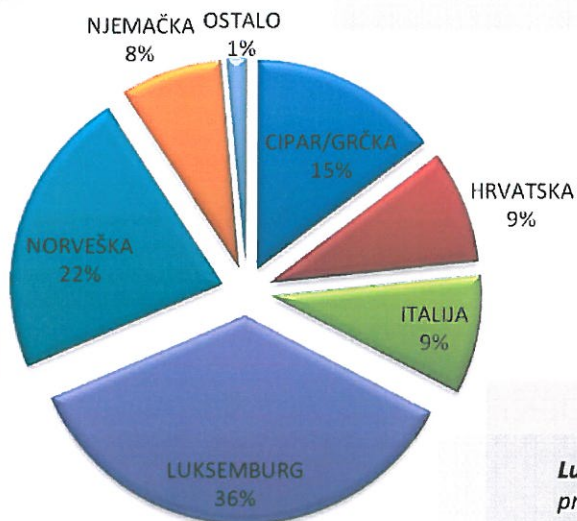
Tržište	Prihod 000 EUR
Cipar/Grčka	4.474
Hrvatska	2.681
Italija	2.849
Luksemburg	10.993
Norveška	6.868
Njemačka	2.359
Ostalo	440
Ukupno	30.664

Hrvatska

Tankerska plovidba, Jadrolinija,
dokovanja za domaća brodogradilišta

Cipar/Grčka

8 remontnih poslova, od kojih 4 za
kompaniju MSC



Norveška

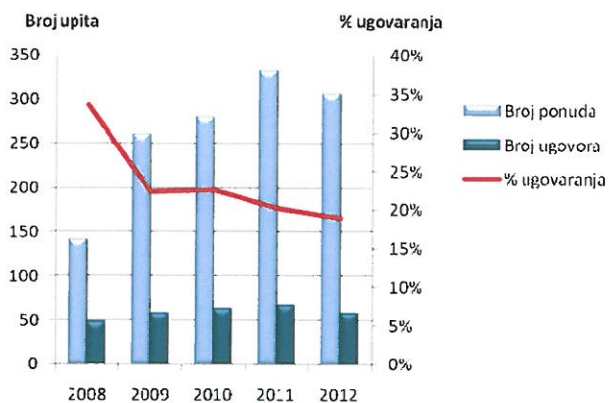
visoko učešće zahvaljujući
većem remontu broda „Nordic
Hawk“, te poslu remonta i
ugradnje tzv. „scrubbera“,
odnosno uređaja za
pročišćavanje ispušnih plinova
na brodu „Balder“

Luxemburg

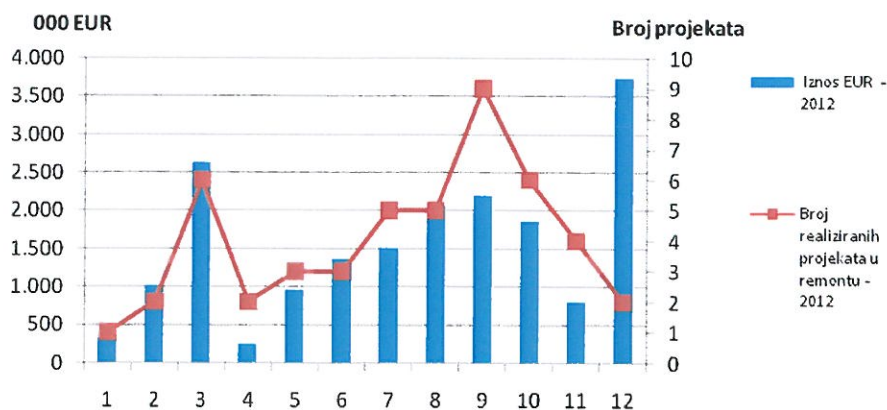
preinaka broda „Sampson“
za koju je dio prihoda
uključen u 2011. godini, a dio
prihoda u 2012. godini

Prodajna aktivnost

- primljeno 330 upita
- izrađeno 308 ponuda
- 58 dobivenih remonata
 - ✓ 43 realizirana u 2012
 - ✓ 5 započetih u 2012
 - ✓ 10 poslova za 2013



Upiti na koje Viktor Lenac nije odgovorio ponudom odnosili su se na brodove za koje Viktor Lenac nije imao adekvatnog kapaciteta ili su dokovski kapaciteti za traženo razdoblje bili zauzeti.



Oscilacije u zaposlenosti mogu se prikazati kroz mjesečne realizacije projekata remonta tijekom 2012

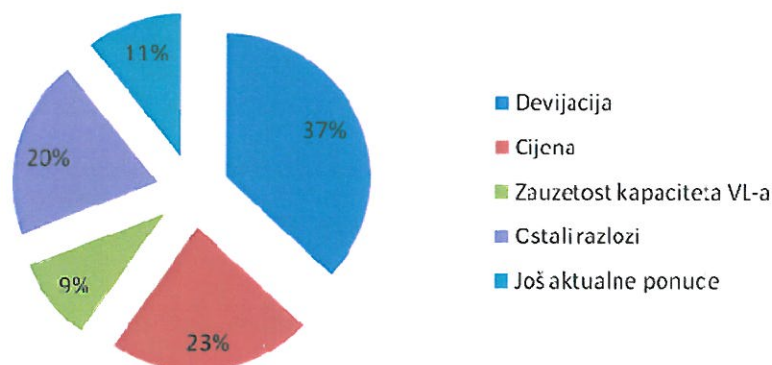
Odnos ponuda i ugovora

	2008	2009	2010	2011	2012
Broj ponuda	140	260	280	332	308
Broj ugovora	47	58	63	67	58
% ugovaranja	34%	22%	23%	20%	19%

Trend odnosa datih ponuda i dobivenih ugovora ukazuje na:

- ▶ sve veći broj brodogradilišta u utrci za svaki pojedini posao
- ▶ okretanje brodara novim brodogradilištima i traženje većeg broja ponuda s ciljem odabira najpovoljnije ponude i snižavanja cijena remontnih usluga
- ▶ u 2012. zaustavljen je rast broja upita

Razlozi neugovaranju ponuđenih poslova



- ✚ Odbijanje ponuda Viktora Lenca zbog **devijacije** od pomorskih ruta nuđenih brodova, najčešće je uzrokovano odlukama brodara da odaberu remonto brodogradilište u blizini luka ukrcaja ili iskrcaja tereta – na Dalekom istoku, u Sjevernoj Europi, na zapadnom Mediteranu, u Crnom moru, ali i kombinacija rute na Mediteranu uz odabir turskih brodogradilišta.
- ✚ U velikom broju slučajeva, karakteristično za posljednjih nekoliko godina u kojem je oslabljen finansijski položaj brodara, **cijena** ima presudan utjecaj. Tijekom 2012. godine najveći cjenovni konkurenti Viktoru Lencu bila su turska, ukrajinska, rumunjska i bugarska brodogradilišta. Kombinirajući s pomorskom rutom, brodari biraju i kineska brodogradilišta, posebno kod većih radova u čeliku.
- ✚ Na oko dvadesetak upita primljenih tijekom 2012. godine Viktor Lenac nije odgovorio ponudama zbog nerasploživog termina za remonto i **zauzetosti dokovskog prostora**, a otprilike toliki broj datih ponuda nije realiziran zbog istog razloga
- ✚ **Ostali** razlozi neugovaranja odnose se na slučajeve posebnih preferenci brodara, promjena u tehničkom menadžmentu broda, odustajanje ili odgađanje remonta, odluka o slanju broda u rezalište i slično.

Za 2013. godinu Viktor Lenac postavlja ambiciozni plan prodaje i agresivniji nastup na tržištu kako bi broj novougovorenih poslova premašio brojku od 80 brodova, posebno imajući u vidu i treći dokovski kapacitet.



Proizvodnja

Proizvodna aktivnost

Tijekom 2012. godine radovi su se odvijali na 50 različitih brodova dovršenih do konca godine, te na 5 projekata koji su koncem godine bili u tijeku. Promatrano po vrstama brodova, radovi su se odvijali na:

- ✓ 17 tankera (različitih namjena – od prijevoza sirove nafte, naftnih proizvoda, do kemikalaca i tankera za prijevoz ukapljenog plina)
- ✓ 7 kontejnerskih brodova
- ✓ 6 brodova za prijevoz rasutog tereta
- ✓ 4 putnička broda
- ✓ 4 broda za prijevoz generalnog tereta



U rujnu 2011. godine započeti su opsežni radovi na preinaci broda-dizalice „Sampson“. Brod, izvorno opremljenim jednom dizalicom nosivosti 1600 tona i dvjema dizalicama nosivosti 200 tona, preinakom je osposobljen za polaganje čeličnih cjevovoda u podmorju. Radovi na preinaci broda sa diesel električnom propulzijom, sastojali su se od:

- formiranja dvije strojarnice sa po tri diesel agregata,
- ugradnje „Remacut“ linije za zavarivanje i polaganje cijevi (3 tzv. tensionera od kojih svaki teži 110 t),
- izrade i ugradnje platforme za polaganje cijevi – tzv. stingera,
- ugradnje dva azimuth trastera i DP sistema, te
- izrade i montaže natkrivene konstrukcije nad linijom za zavarivanje i polaganje cijevi i tzv. „A“ nosača na krmi.



Na brodu je ukupno ugrađeno preko 1600 tona čelika, od čega je u 2012. godini predmontirano oko 40%, a ugrađeno oko 60% količine čelika. Za povezivanje svih novougrađenih sustava na brodu je položeno i terminirano oko 150.000 metara električnih kablova i ugrađeno oko 110 tona cijevi.



2012. godinu obilježava i izrada uređaja za pročišćavanje ispušnih plinova na brodovima ili tzv. „scrubber“, kojeg je Viktor Lenac izradio u suradnji sa tvrtkama LMB kotlovski inženjering, Tankerskom plovidbom i SAACKE grupom. Naime, sukladno novim međunarodnim propisima brodovi koji za pogon troše jeftinije teško gorivo s povećanim sadržajem sumpora će morati imati ugrađene sustave za smanjenje emisije štetnih plinova. U određenim plovnim područjima u svijetu kao što su Baltik, Engleski kanal i obale SAD-a i Kanade takva ograničenja su već na snazi, te u tim područjima brodovi ne smiju koristiti takvo teško gorivo koje je znatno jeftinije od lakog goriva. Novoizrađeni sustav pročišćavanja omogućuje smanjenje emisije štetnih plinova teškog goriva na

razinu emisije koja nastaje korištenjem lakog goriva, odnosno na razinu sukladnu IMO propisima. Ulaganje brodarka u ugradnju takvih uređaja brzo je isplativa investicija zbog značajne uštede u troškovima goriva, korištenjem jeftinijeg teškog umjesto skupljeg lakog goriva. Na svjetskom tržištu danas postoji nekoliko proizvođača ovakvih uređaja za pročišćavanje, no uređaj kojeg je Viktor Lenac proizveo u suradnji sa spomenutim tvrtkama i čija je funkcionalnost testirana ugradnjom na tankeru „Kornati“ u vlasništvu Tankerske plovidbe, konkurentan je i po cijeni i po ekološki prihvatljivom načinu zbrinjavanja otpadnih tvari.

Ugradnju sličnog uređaja za pročišćavanje ispušnih plinova, isporučenog od jedne norveške kompanije, Viktor Lenac je izvršio na brodu „Balder“. Pri tom je izvršena kompletna zamjena postojećeg dimnjaka i ugradnja novog. Na brodu Balder Lenac je izvršio kompletnu zamjenu postojećeg dimnjaka i ugradio novi sa spomenutim uređajem za smanjenje emisije štetnih plinova iz brodskog ispušnog sustava. Ugradnja „scrubbera“ na brodu „Balder“ bio je jedan od prvih poslova te vrste u svijetu što Viktoru Lencu otvara novu tržišnu nišu na polju preinaka.



Manji sličan uređaj za pročišćavanje ispušnih plinova, Viktor Lenac je sredinom 2012. godine ugradio i u vlastitu kotlovnicu, te je time osigurao smanjenje štetnih emisija, ali i smanjio troškove korištenjem jeftinijeg teškog goriva.

Proizvodni radovi obavljani na drugim projektima više manje bili su standardnog tipa, s uobičajenom strukturom radova u kojoj prednjače izmjena čelika i antikorozivna zaštita.

RADOVI U ČELIKU

- ugrađeno 880 tona čelika na brodovima
- ugrađeno 122 tona čelika na vlastitim dokovima

ANTIKOROZIVNA ZAŠTITA

- 700.000 m² punog premaza
- 200.000 m² djelomičnog bojanja (tzv. „touch up“)
- 442.000 m² visokotlačnog pranja
- 140.000 m² pjeskarenja

SKELARSKI RADOVI

123.000 m³ cijevne skele

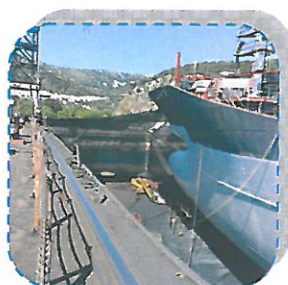
55.000 m³ brzomontirajuće skele

Koncem godine započete su aktivnosti na izgradnji platforme IKA JZ, za krajnjeg naručitelja INAGIP d.o.o., a u suradnji s talijanskom kompanijom Rosetti Marino SpA, Ravenna i hrvatskim društvom Rosetti d.o.o. Rijeka.

Struktura radova

	2011	2012	udio 2011	Udio 2012	2012/ 2011
RADOVI U ČELIKU	302.889	258.448	18,3%	17,0%	85,3%
AKZ RADOVI	255.648	246.384	15,5%	16,2%	96,4%
TRANSPORTNI RADOVI	146.783	135.971	8,9%	9,0%	92,6%
ELEKTRO RADOVI	71.692	100.033	4,3%	6,6%	139,5%
CJEVARSKI RADOVI	74.938	131.995	4,5%	8,7%	176,1%
BRAVARSKI RADOVI	231.950	147.180	14,0%	9,7%	63,5%
MEHANIČKO-MOTORISTIČKI RADOVI	121.150	118.690	7,3%	7,8%	98,0%
SKELARSKI RADOVI	81.544	79.031	4,9%	5,2%	96,9%
OSTALI RADOVI	366.435	301.218	22,2%	19,8%	82,2%
	1.653.029	1.518.950	100,00%	100,00%	91,89%

Preinaka broda „Sampson“ utjecala je na povećano učešće i rast elektro i cjevarskih radova u odnosu na prethodnu godinu



Standardno najveće učešće kod remontnih radova imaju radovi u čeliku i radovi antikorozivne zaštite.

Broj sati

Struktura radova u proizvodnji

1.800.000

1.600.000

1.400.000

1.200.000

1.000.000

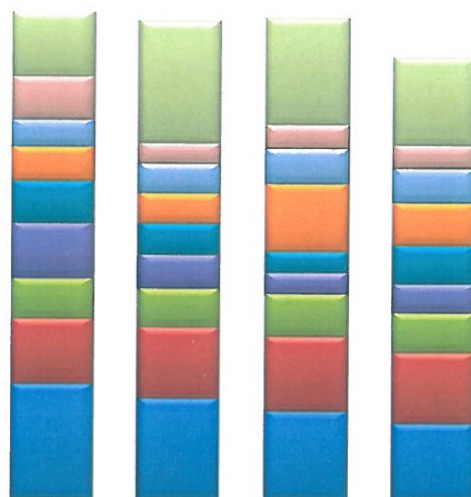
800.000

600.000

400.000

200.000

0



- OSTALI RADOVI
- SKELARSKI RADOVI
- MEHANIČKO-MOTORISTIČKI RADOVI
- BRAVARSKI RADOVI
- CJEVARSKI RADOVI
- ELEKTRO RADOVI
- TRANSPORTNI RADOVI
- AKZ RADOVI
- RADOVI U ČELIKU

2009

2010

2011

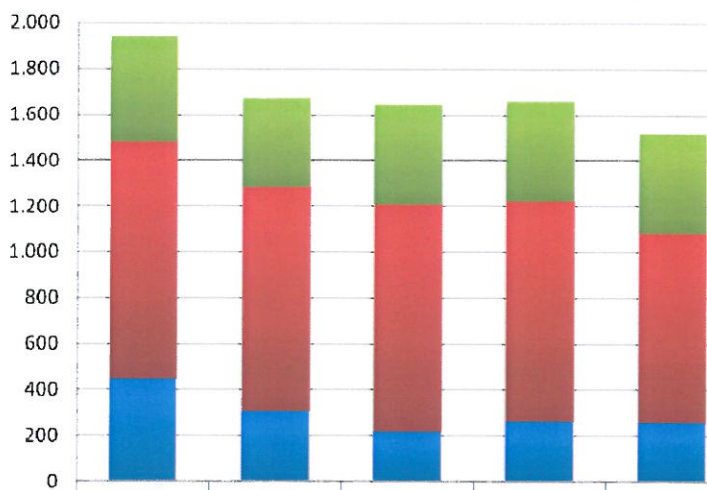
2012

Radni kapacitet i troškovi rada u proizvodnji

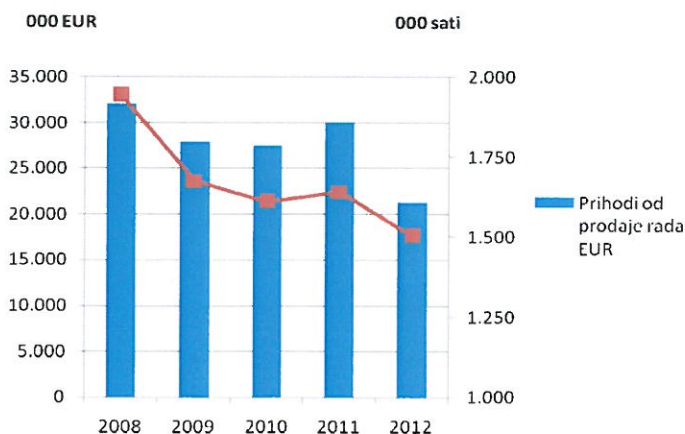
Godišnji kapacitet proizvodnje Viktora Lenca mjeri se u broju raspoloživih i utrošenih proizvodnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, ali i na poslovima održavanja, te investicijskim aktivnostima koje Viktor Lenac izvodi u vlastitoj režiji. U svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima uglavnom po pogodbi odnosno po sistemu „ključ u ruke“, a u manjem opsegu se njihov angažman ugovara „po satu“, što je izraženije u razdobljima oscilacija kada vlastiti kapaciteti nisu dovoljni.

Direktni rad radnika Viktora Lenca čini 28,5% od ukupnih 1,52 milijuna direktnih sati ostvarenih u 2012. godini. U odnosu na prethodnu godinu utrošeno je 8,4% manje sati. Trend smanjivanja ukupnog broja utrošenih sati u usporedbi s prihodima osnovnih djelatnosti u 2012. godini je prekinut kao posljedica smanjenja prodajnih cijena i borbe za svaki posao.

'000 sati Odnos utrošenih sati i ostvarenog prihoda osnovne djelatnosti



VL - direktni rad	461.301	389.029	434.700	433.811	433.174
Kooperacija na ugovor	1.036.900	978.458	989.453	960.481	829.106
Kooperacija na sat	445.681	306.629	218.438	263.805	256.670



Grafikon prikazuje odnos kretanja „prihoda od prodaje rada“ i utrošenih direktnih proizvodnih sati. „Prihod od prodaje rada“ prikazuje se kao ukupan prihod osnovnih djelatnosti umanjeno za ugrađeni materijal, vanjske usluge i druge troškove koji nisu izravno povezani s trošenjem radnog kapaciteta Viktora Lenca

Promatrano u novcu, ukupan trošak direktnog rada ugrađenog na radne naloge osnovne, djelatnosti iznosio je u 2012. godini 92,4 milijuna kuna, od čega se na direktne plaće radnika Viktora Lenca odnosi 16,9 milijuna kuna. Porast učešća troška rada u prihodima osnovne djelatnosti posljedica je i pada cijena remontnih usluga, odnosno niže prodajne cijene rada.

	2009	2010	2011	2012
Prihodi osnovne djelatnosti	282.778	299.275	332.795	230.634
Trošak direktnog rada	98.340	94.109	95.845	92.355
Učešće troška rada u prihodima	35%	31%	29%	40%

Zauzetost dokova i vezova

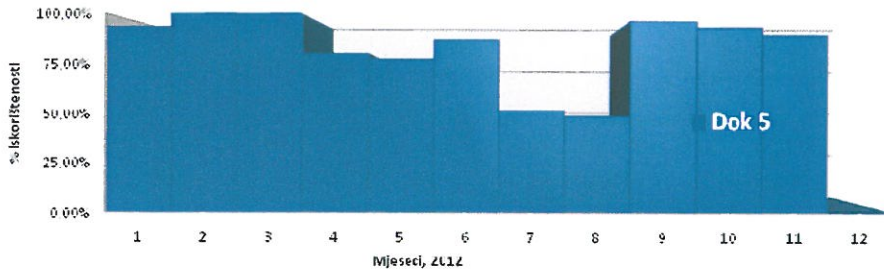
Dokovski kapaciteti kojima Viktor Lenac raspolaže su Dok 5 i Dok 11, te od srpnja 2012. i novonabavljeni Dok RI 38.

Korišteni kapacitet	Ukupan iznos EUR	Broj projekata
Dok 5	9.339.069,01	23
Dok 11	20.036.319,62	13
Dok RI 38	886.737,08	9
Bez dokovanja	402.108,81	5
Ukupno	30.664.234,52	50

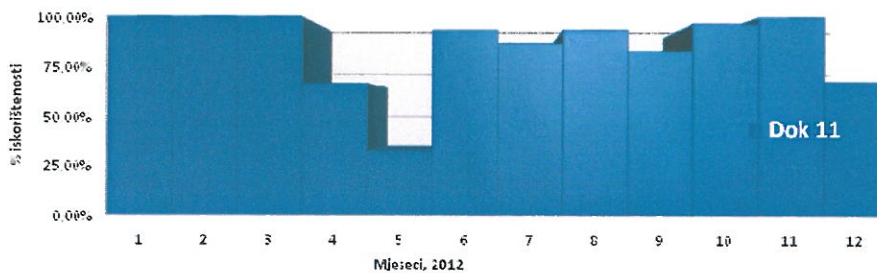
Kako je remont brodova djelatnost koju karakteriziraju oscilacije u zaposlenosti kapaciteta, tako je i zaposlenost dokova tijekom godine varirala. Na svakom doku zabilježen je po jedan slučaj dvostrukog dokovanja, u kojima su dokovana po dva broda istovremeno.

Prosječna popunjenost dokova tijekom 2012 za Dok 5 iznosila je 76% vremena, za Dok 11 85% vremena, a za Dok RI 38 63% vremena, računajući od dana njegovog stavljanja u upotrebu.

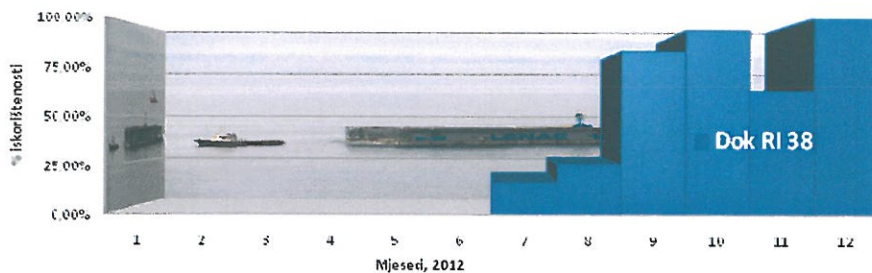




Dok 11 je od početka godine do polovine travnja bio čitavo vrijeme zauzet preinakom broda „Sampson“ što je onemogućilo ugovaranje drugih remontnih poslova i zabilježilo punu zaposlenost u tom periodu.



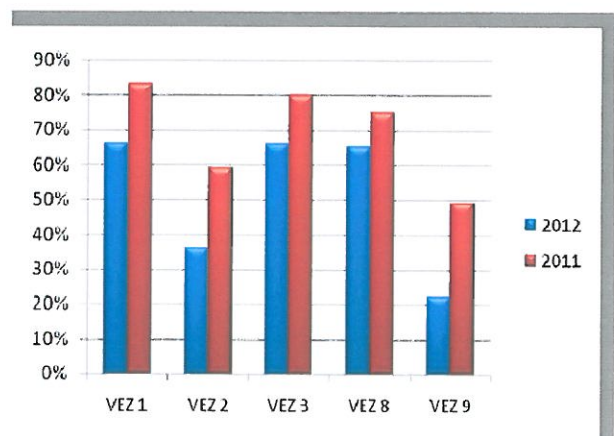
Koncem godine u neprekidnom trajanju od 60 dana bio je zauzet brodom na kojemu je izvršena veća količina radova antikorozivne zaštite

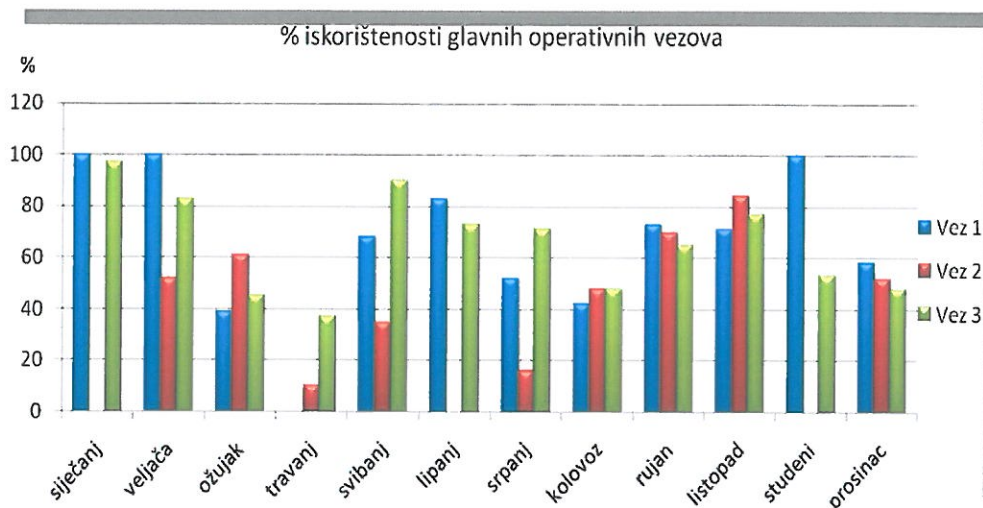


Najslabija zaposlenost kapaciteta tijekom 2012. godine bila je tijekom travnja i svibnja, te u mjesecu prosincu.

Glavni operativni vezovi koje Lenac koristi su vezovi broj 1,2 i 3, dok se na vezovima 4,5 i 6 uglavnom nalaze brodovi koji su u Lencu samo privezani i na kojima se u prethodnih nekoliko godina gotovo uopće nisu odvijale remontne aktivnosti. Vezovi 8 i 9 koriste se za posebne namjene i kada kapacitet glavnih vezova nije dovoljan.

Zauzetost vezova također je varirala što ukazuje na različiti stupanj zaposlenosti remontnih kapaciteta, ali i na ukupnu zaposlenost u odnosu na prethodnu godinu. Prosječna zauzetost operativnih vezova u 2012. godini iznosila je svega 51%, što je značajno niže od 69% njihove zauzetosti u prethodnoj godini.





Oscilacije u zaposlenosti kapaciteta prate i oscilacije u zauzetosti vezova tijekom godine. Tijekom 2012. godine veća zaposlenost bilježi se od kolovoza do listopada, a slaba zaposlenost najizraženija je bila u travnju.

Utrošeni materijali i energenti

Ukupan utrošak materijala i energenata u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće od 20% do 25% u odnosu na ostvarene poslovne prihode. Kod preinaka i offshore projekata učešće materijala i ugrađene opreme je veće nego kod remonta. Udio vrijednosti utrošenog materijala u 2012. godini u odnosu na vrijednost ostvarenih projekata iznosi oko 25%, što je nešto više nego u prethodnoj godini. S jedne strane to je posljedica preinake broda „Sampson“, a s druge strane pada vrijednosti prihoda ostvarenih prodajom rada zbog pada prodajnih cijena na tržištu.

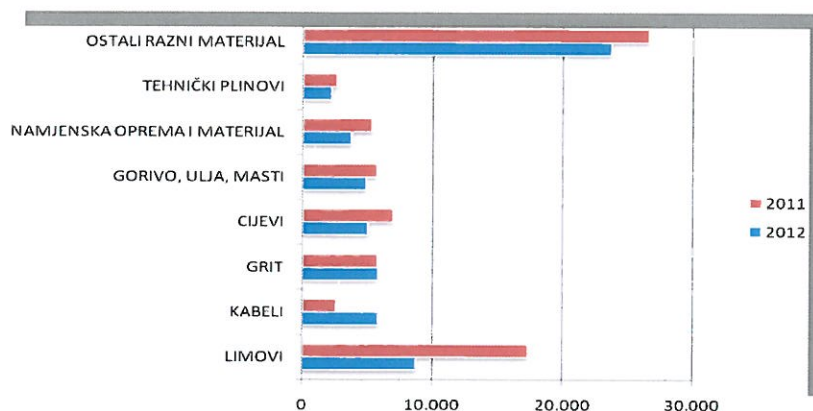
Ukupno je u 2012. godini utrošeno blizu 60 milijuna kuna materijala. Struktura utrošaka materijala varira ovisno o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla, a najznačajnije skupine materijala koji se ugrađuju na objekte u radu ili se koriste u tehnološkom procesu su slijedeće:

000 HRK

GRUPA PROIZVODA	2012	2011
Limovi	8.718	17.355
Kabeli	5.807	2.552
Grit	5.779	5.702
Cijevi	5.027	6.928
Goriva, ulja, masti	4.840	5.634
Namjenska oprema i materijal	3.709	5.287
Tehnički plinovi	2.199	2.607
Ostali razni materijali	23.744	26.567
UKUPNO UTROŠENI MATERIJAL	59.824	72.631

2012:

- ▶ utrošeno 1450 tona limova
- ▶ ugrađeno 215 kilometara kabela
- ▶ ugrađeno 460 tona cijevi
- ▶ utrošeno 9630 tona grita



Pored materijala koji se ugrađuje na objekte ili koristi u tehnološkom procesu, Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda koja nije za piće i tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda, te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent	Jmj	2008	2009	2010	2011	2012
Električna energija	kWh	11.730.319	11.297.600	11.188.560	13.060.720	13.906.640
Voda	m3	295.224	290.289	389.616	293.578	79.786
Tehnološka voda	m3	253.296	160.002	153.328	176.402	178.158
Kisik i acetilen	kg	751.833	519.140	652.112	651.620	564.596
Lož ulje lako	kg	611.710	642.400	965.750	589.280	544.720

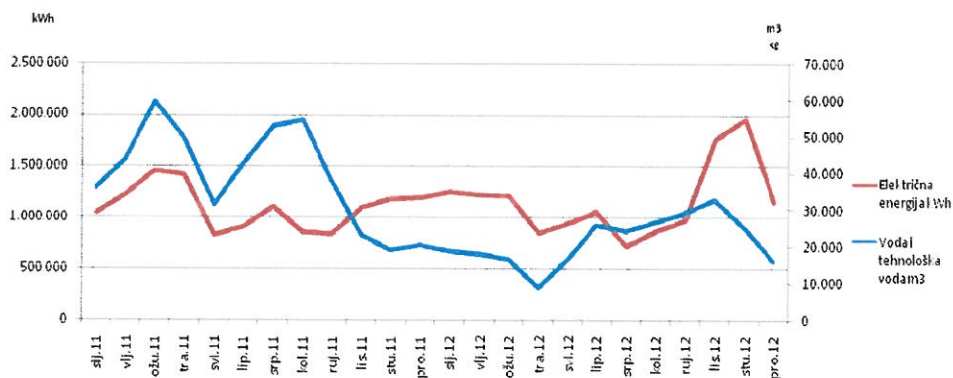
Radi smanjenja troškova vode, poduzete su mjere na kontroli utroška, pri čemu je briga o potrošnji, cjevovodima i detektiranju propuštanja, ali i saniranju propuštanja povjerena tvrtki kojoj je briga o potrošnji vode specijalnost. To je utjecalo značajnim smanjenjima utroška vode iz javnog vodovoda, a



tome i značajnom padu novčanog troška. Dodatno smanjenje utroška vode iz javnog vodovoda postići će se daljnjim razvodom cjevovoda tehnološke vode radi opsežnijeg korištenja tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda.

Fiksni trošak električne energije i lož ulja koje se koristi za grijanje (vode i prostora), smanjit će se realizacijom projekta povećanja energetske

učinkovitosti, čija je izvedba započeta u 2012. godini. Projekt će uključivati izmjenu kotlova, uvođenje plina, te iskorištenje otpadne topline kompresora za grijanje prostora i vode, što bi trebalo omogućiti značajnije uštede na električnoj energiji i lož ulju.

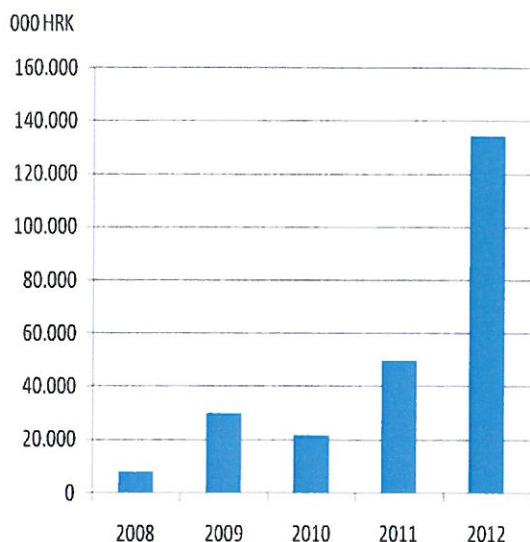


Oscilacije u zaposlenosti kapaciteta mogu se pratiti i oscilacijama u potrošnji električne energije i vode. Pad potrošnje vode u drugom dijelu godine rezultat je mjera na uštedi vode i saniranju propuštanja.



Tehnološki razvoj i ulaganja

Ukupna ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu



U 2012. godini intenzivirana su ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu, slijedom investicijskog razvojnog plana, pripremljenog i započetog u prethodnoj godini. Značajnija ulaganja koja obilježavaju investicijski ciklus su:

- novi plutajući dok s dizalicama
- nova dizalica za bržu manipulaciju teretima na Doku 11
- sanacija veza 3
- uređenje veza 9 – proširenje kapaciteta za privez i remont brodova, posebno onih većih dimenzija
- ulaganje u opremu za pranje brodova pod visokim tlakom – zamjena dijela pjeskarenja „čistom“ tehnologijom
- energetska učinkovitost i gospodarenje toplinskom energijom
- oprema horizontalnog i vertikalnog transporta radi učinkovitije manipulacije teretima
- razna proizvodna oprema, uređenje i modernizacija hala, sigurnost i zaštita okoliša, te razvoj informacijskog upravljačkog sustava.

Ciljevi ulaganja i povećanja remontnih kapaciteta:

- očuvanje i jačanje konkurentne pozicije i rast poslovnih prihoda u okviru postojeće osnovne djelatnosti remonta i preinaka brodova
- smanjenje troškova, smanjenje fiksnih troškova i povećanje učinkovitosti
- povećanje brzine pružanja usluga klijentima
- fleksibilnost prema zahtjevima klijenata i oscilirajućeg tržišta



U 2012. realizirana je nabavka novog plutajućeg doka – Doka RI 38 – duljine 139,5 m i svijetlog otvora 24,5 m. Dok je kompozitnog tipa s betonskim pontonima i čeličnim tornjevima, nosivosti 8500 tlc. Dok je dopremljen u Viktor Lenac u lipnju, a u operativnoj funkciji je od srpnja 2012. Ispočetka je bio opremljen dizalicom nosivosti 5,5 t, a koncem godine na dok je montirana i druga, nova dizalica nosivosti 7,5 t. Ukupna ulaganja u dok s uključenom nabavom nove dizalice iznosila su oko 9,3 milijuna EUR-a.

Sredstva za nabavku novog doka i drugih značajnijih ulaganja osigurana su dijelom iz kreditnih sredstava, slijedom Programa financiranja gospodarstva, kojeg putem poslovnih banaka provodi Hrvatska banka za obnovu i razvitak. Do konca 2012. godine ukupno je iskorišteno 69,9 milijuna kuna kredita. Sredstva kredita korištena su i za kupnju dodatne dizalice za Dok 11, nosivosti 25 t, čija je izrada naručena je u studenom 2012. godine, a dovršetak i montaža na dok očekuje se početkom 2014. godine. Vrijednost dizalice iznosi 2,6 milijuna EUR-a.



U prosincu 2012. Viktor Lenac zaključio je ugovor o nabavi opreme za visokotlačno pranje vodom umjesto pjeskarenja, vrijednosti 1,7 milijuna EUR-a. Od navedenog iznosa dobavljaču opreme avansno je uloženo 519 tisuća EUR-a, a isporuka opreme odvijat će sukcesivno od travnja do kolovoza 2013. Svjetski trendovi u tehnologiji izvođenja antikoroziivnih radova idu ka tome da se „prljave“ tehnologije

pjeskarenja zamijene čišćim tehnologijama pripreme površina broda pranjem pod visokim tlakom.

Nova suvremena oprema za pripremu površina pranjem pod visokim tlakom, procjenjuje se i kao znatno učinkovitija i brža u odnosu na dosadašnju primjenu tehnologije pjeskarenja. Naime, za razliku od tehnologije pjeskarenja koje se provodi samo u noćnim satima, ova oprema može se koristiti 24 sata dnevno, te je stoga pozitivan njezin utjecaj na iskoristivost vremena i brzinu rada.

Koncem godine, zaključen je i ugovor o isporuci statičkog frekventnog pretvarača, vrijednosti 4,2 milijuna kuna, koji struju napona 380 V i frekvencije 50 Hz pretvara u struju napona 440 V i frekvencije 60 Hz, kakvu u 90 % slučajeva koriste trgovački brodovi. Brodska automatika i elektronika, prvenstveno kod uređaja za dojavu požara, ledenica za čuvanje hrane i računalnih sustava o kojima ovise radni uvjeti i sigurnost posade broda, podešena je uglavnom za struju 440 V/60 Hz, te je stoga važno da brodogradilište osigura napajanje broda takvom strujom za vrijeme remonta brodova.

Prednost frekventnog pretvarača u odnosu na primjerice diesel generator kojim se također može osigurati opskrba brodova strujom 440 V/60 Hz jest u smanjenju emisije štetnih plinova u atmosferu koji nastaju kod rada brodskih agregata ili diesel generatora, a reducira se i nivo buke prema okolnim naseljima.

Tijekom 2012. godine Viktor Lenac je ulagao i u raznu proizvodnu opremu, informatičku opremu i programe, realizirao nabavku druge radne brodice, te započeo projekt povećanja energetske učinkovitosti i gospodarenja toplinskom energijom.

Osim ulaganja u novu proizvodnu opremu, ulagalo se i u postojeću imovinu, prvenstveno u dokove 5 i 11 na kojima je izmjenjen i zaštićen dio čelične strukture.

Organizacija, sustavi kvalitete i informacijski sustav

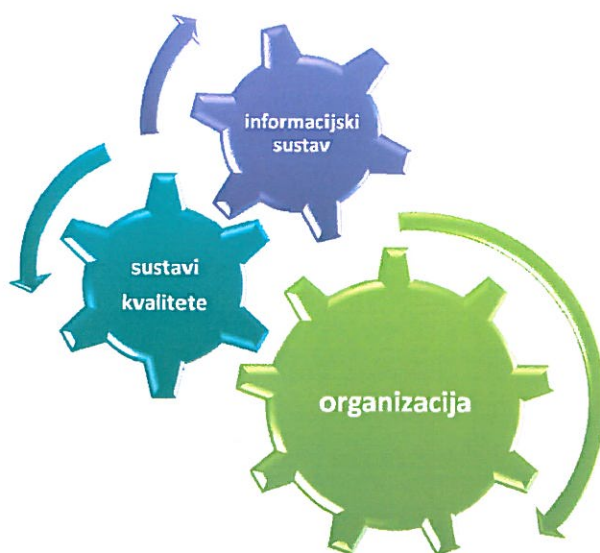
Organizacija poslovnih procesa Viktora Lenca neprekidno se analizira i preispituje s ciljem optimiziranja i povećanja učinkovitosti rada, te smanjenja broja aktivnosti koje ne nose dodanu vrijednost. Kompleksna organizacija ogleda se u povezivanju funkcionalne i projektne organizacije u matričnu organizaciju – kojom se resuri alociraju na više projekata remonta, preinaka i offshore djelatnosti koji se istovremeno odvijaju.

Diverzificirana proizvodna aktivnost i odvijanje većeg broja projekata istovremeno traži visoki stupanj fleksibilnosti i stručnosti, a povećanje učinkovitosti zahtijeva pravovremeno i precizno planiranje, racionalno korištenje svih resursa, te usklađivanje i koordinaciju aktivnosti.

Kompleksna struktura poput matrične, ne ostvaruje se niti odlukom niti se može implementirati u kratkom razdoblju. Preispitivanje i usavršavanje organizacijskih veza, otklanjanje nerazumijevanja i sukoba interesa između linijskog i projektno-proizvodnog menadžmenta, jasno definiranje i podjela ovlasti i odgovornosti, svijest za postizanje rezultata i nadležnost za njihovo ostvarenje, te razvoj upravljačkih znanja rukovoditelja, pretežito tehničkih struka, proces je koji se neprestano doraduje i razvija.

Od rukovodnog kadra Viktora Lenca traži se veći stupanj angažiranosti u preispitivanju procesa i nalaženju novih rješenja kako bi troškovi rada bili niži, a uspjeh projekata i zadovoljstvo kupaca što veći.

S razvojem organizacije neposredno je povezan i razvoj informacijskog sustava, koji prateći matričnu organizaciju, razvija aktivnosti planiranja, upravljanja i mjerenja poslovnih aktivnosti i rezultata procesa. Cilj razvoja informacijskog sustava je olakšati, automatizirati i ubrzati komunikaciju i prijenos



ključnih podataka, informacija i analiza potrebnih u svakodnevnom donošenju poslovnih odluka, uz najmanji mogući utrošak vremena i eliminiranje „ponavljачkog“ rada.

Jedna od važnih zadaća na razvoju informacijskog sustava u uvjetima matrične organizacije Viktora Lenca jest omogućiti razvoj kontrolinga i internog benchmarkinga, raščlanjujući rezultat

Viktora Lenca s jedne strane na pojedine projekte i aktivnosti unutar projekata, a s druge strane na pojedine organizacijske dijelove prateći funkcionalnu organizaciju.

Tijekom 2012. godine u razvoju informacijske podrške poslovnim aktivnostima Viktor Lenac je naglasak stavio na sustavno povezivanje poslovnih procesa i to od ugovaranja projekata, preko planiranja i korištenja potrebnih resursa materijala i rada, do realizacije projekta i izvještaja o ostvarenjima, s međurelacijama između svih sudionika i dijelova procesa. Integrirani informacijski sustav postaje alat koji podupire sve funkcije upravljanja – planiranje, organiziranje, vođenje, kontrolu i izvještavanje o procesima. Vezom na upravljački računovodstveni sustav prilagođen potrebama matične organizacije, omogućava se ne samo izvještavanje o rezultatima projekata i organizacijskih dijelova, već i njihovih matičnih veza, stvarajući osnovu za upravljanje pojedinim dijelovima organizacije kao centrima odgovornosti.

Ulaganja u održavanje informacijskog sustava, dopunu postojećeg softvera novim modulima te nabavku nove informatičke opreme u 2012. godini iznosila su oko milijun kuna.

- ❑ Cilj posloводства je unaprijediti odnose prema kupcima, zaposlenicima i drugim subjektima poslovne okoline, te **povećati učinkovitost**, konkurentnost i održivost
- ❑ Cilj posloводства je postaviti **organizaciju** u kojoj svatko točno zna što, tko, kada, kako i gdje treba učiniti da bi se ostvarili planirani rezultati
- ❑ **Sustav upravljanja kvalitetom** prema ISO normi je alat koji u tome pomaže

Viktor Lenac je u listopadu 2012. godine proveo prvu nadzornu prosudbu sustava upravljanja kvalitetom prema standardu ISO 9001:2008. Nadzornu prosudbu provelo je certifikacijsko društvo Bureau Veritas.



Tijekom 2012. godine provedeno je više prosudbi Sustava upravljanja kvalitetom od strane poslovnih partnera Brodogradilišta (prosudbe druge strane).

Preporuke i opažanja uočene prilikom provođenja prosudbi Sustava upravljanja kvalitetom ugrađene su slijedeća ključna područja:

- Planiranje i upravljanje projektima;
- Nadzor i mjerenje procesa;
- Analiza podataka i informacija koje se odnose na značajke i trendove procesa i proizvoda.

Prilikom provođenja internih prosudbi evidentirane su 42 nesukladnosti. Obrada nesukladnosti je pokazala da se veliki broj odnosi na nedostatak nadzora nad mjerenjem i realizacijom ciljeva procesa (23,8%), nakon čega je pokrenut postupak popravni i zaštitni radnji, kako bi se te nesukladnosti otklonile i prevenirale.

Svakodnevnom kontrolom evidentirana su 45 nesukladna proizvoda, u najvećem broju slučajeva uzrokovana nepridržavanjem definiranih postupaka rada. Korektivnim radnjama nesukladnosti su otklonjene, a pokrenute su i zaštitne radnje na njihovoj prevenciji.

Sigurnost, zaštita na radu i zaštita od požara

Sustav zaštite na radu određen je zakonskom regulativom, sastavni je dio organizacije i izvođenja proizvodnih i drugih zadataka, a ostvaruje se kroz razne aktivnosti u segmentu zaštite na radu i primjenom propisanih, ugovorenih, kao i priznatih pravila zaštite na radu, te pravila koja je donio Viktor Lenac u sklopu cjelovitog sustava upravljanja kvalitetom.

Tijekom godine provodile su se razne aktivnosti i mjere na unapređenju područja sigurnosti, zaštite na radu i zaštite od požara.

Distribucija osobnih zaštitnih sredstava odvija se prema utvrđenim rokovima i stvarnim potrebama, a redovito se provodi i nadzor nad korištenjem osobnih zaštitnih sredstava, i to ne samo od strane radnika Viktora Lenca, već i radnika podugovarača.

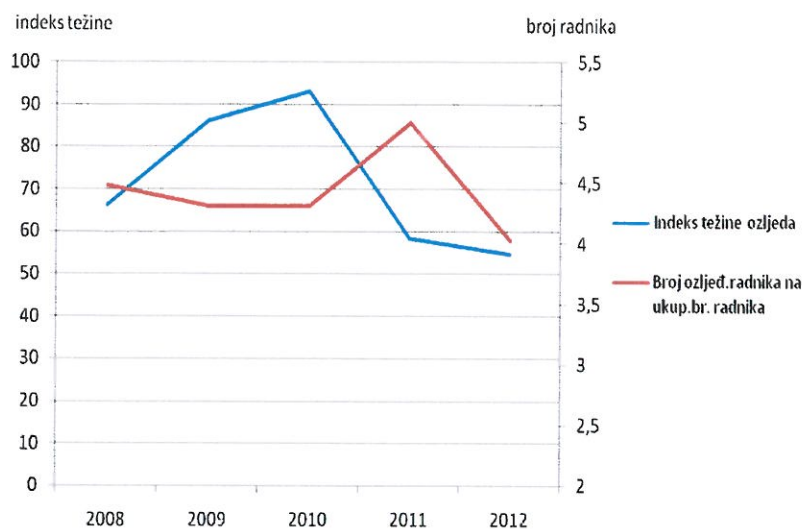
Putem ovlaštene i ugovorne zdravstvene ustanove za medicinu rada redovito se vrši provjera radne sposobnosti radnika koji obavljaju poslove radnog mjesta s posebnim uvjetima, a u cilju podizanja standarda zdravstvene zaštite, ranog otkrivanja oboljenja i podizanja motivacije radnika za brigu o vlastitom zdravlju, Viktor Lenac već petu godinu zaredom ima Ugovor o obavljanju preventivnog sistematskog pregleda. Temeljem tog ugovora svi radnici imaju pravo na godišnji sistematski pregled i po potrebi na indicirane specijalističke preglede i daljnje dijagnostičke pretrage.

Uložena sredstva u zaštitu zdravlja i sigurnosti radnika

	2008	2009	2010	2011	2012
Sistematski kontrolni liječnički pregledi	215.857	686.677	698.933	719.280	907.091
Osobna zaštitna sredstva	831.849	667.670	708.257	820.559	665.333
	1.047.706	1.354.346	1.407.191	1.539.839	1.572.424

Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika. Promatrajući indeks težine ozljeda, zaključuje se da je riječ o lakšim ozljedama, a prema prirodi ozljeda najčešće se radi o kontuzijama, ranama, uganućima i prijelomima.

	2008	2009	2010	2011	2012
Efektivni sati rada	1.116.833	1.095.324	1.077.765	1.090.191	1.019.687
Broj ozljeda	26	25	25	29	23
Ukupno izgubljeni dani rada zbog bolovanja	822	1024	892	636	557
Indeks frekvencije	23,28	22,82	23,20	26,60	22,56
Indeks težine	73,60	93,49	89,26	58,34	54,62
Broj ozljeda u odnosu na broj radnika	4,48	4,31	4,31	5,00	4,03



Mjere zaštite na radu kojima se utječe kako na smanjenje težine, tako i na učestalost ozljeda na radu, posljedično vode i smanjenju izgubljenih dana rada zbog bolovanja.

Osim ozljeda koje su zadobili radnici Viktora Lenca, vodi se i sustavna evidencija i analiza ozljeda radnika podugovarača. Tijekom 2012. godine zabilježeno je 11 ozljeda radnika podugovarača.

U posljednje tri godine uspostavljen je registar potencijalno opasnih događaja, kojeg u narednom razdoblju treba unaprijediti i raditi na podizanju svijesti radnika o važnosti dojave potencijalno opasnog događaja, obzirom da njihova analiza predstavlja izuzetno važan čimbenik u prevenciji ozljeđivanja radnika.

Aktivnosti na području zaštite od požara usmjeravaju se na preventivno djelovanje putem redovitih pregleda objekata u remontu, osposobljavanja novoprimljenih radnika, nabavu i održavanje vatrogasne opreme, te na preventivno ispitivanje instalacija i opreme.

Kod svih „toplih“ radova, kao što su zavarivanje, rezanje i drugi radovi koji se izvode sa otvorenim plamenom, obveza je prethodnih preventivnih pregleda i izdavanja dozvola za izvođenje toplih radova, kojih je tijekom 2012. godine bilo izdato blizu 15.000.

U 2012. godini realizirana je nabava vatrogasnog vozila i većeg broja posebnih zaštitnih vatrogasnih odijela.

Mjere poduzete na sustavima sigurnosti rada prepoznate su i kod klijenata Viktora Lenca, kojima sustav sigurnosti sve više predstavlja jedno od važnijih pitanja za odabir brodogradilišta. Temeljem upitnika o zadovoljstvu klijenata, prosječna ocjena zadovoljstva sustavom sigurnosti Viktora Lenca je od prosječne ocjene niže od 3 od prije dvije-tri godine, dostigla solidnih 4,1 u 2012. godini.



Zaštita okoliša

Sustav upravljanja okolišem Viktora Lenca dio je cjelovitog upravljačkog sustava koji služi kao polazište za planiranje poslovanja i razvoja. Predstavlja integralni sustav upravljanja sastavnicama okoliša koji usmjerava Viktor Lenac prema optimizaciji upotrebe prirodnih resursa, trajnom unapređenju i poboljšanju ekoloških aktivnosti te korištenju tehnologija usmjerenih zaštiti okoliša.

U cilju utvrđivanja učinkovitosti sustava, kontinuirano se prati utjecaj aktivnosti Viktora Lenca na okoliš i to posebno utjecaj na more, vode, zrak, životne zajednice i buku okoliša. Monitoring okoliša se provodi u suradnji sa stručnom i ovlaštenom ustanovom Nastavnim zavodom za javno zdravstvo Primorsko - goranske županije te ostalim stručnim pravnim osobama ovlaštenim za ispitivanja okoliša.

Kakvoća zraka se danas ispituje kao emisija onečišćujućih tvari u naselju Vrh Martinščica, Uvali Žurkovo te od početka 2011. godine i na rubnom zapadnom dijelu Grada Rijeke koji graniči s Viktorom Lencom. Mjere se lebdeće čestice (PM₁₀), taložne tvari i prisutnost teških metala u taložnim tvarima. Prema dobivenim rezultatima, zrak u okolici Viktora Lenca pripada prvoj kategoriji kao čist i neznatno onečišćen zrak.

Trenutni podaci o koncentraciji lebdećih čestica (PM₁₀) na mjernoj postaji Vrh Martinščice dostupni su javnosti putem interneta na adresi www.zzjz.hr.

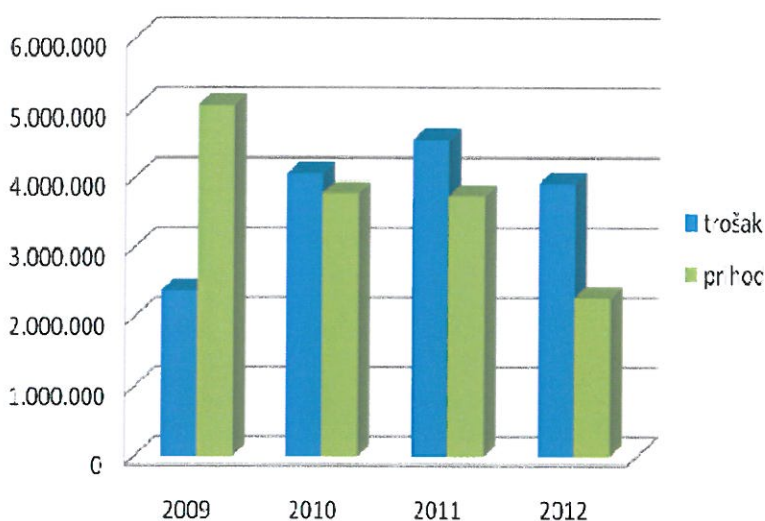
Kako su radovi antikorozivne zaštite prepoznati kao radovi sa negativnim utjecajem na okoliš, u cilju sprečavanja onečišćenja i održavanja prve kategorije zraka, Viktor Lenac primjenjuje preventivne mjere zaštite okoliša kao što su postavljanje mreža i zaštitnih brana. Koncem 2012. godine ugovorena je nabava opreme za pranje vanjske oplata vodom pod visokim tlakom umjesto klasične tehnologije pjeskarenja. Primjenom ove opreme, čija će se nabava realizirati do sredine 2013. godine, postići će se daljnja značajnija unapređenja u segmentu zaštite okoliša.

Pridržavajući se politike zaštite okoliša Viktor Lenac se opredijelio za društveno odgovorno poslovanje te je putem internih projekata i programa započetih ili održanih tijekom 2012. godine uvažio pravila čiste proizvodnje, koja doprinose smanjivanju emisija u okoliš. Ujedno, ulaganjem u infrastrukturu Viktora Lenca (kanalizacija,



energetika, razvodi vode, rasvjeta, objekti i drugo) ulaže se u trajno vlasništvo lokalne zajednice, čime Viktor Lenac doprinosi povećanju vrijednosti poslovne zone. Time se omogućava razvoj gospodarstva i održavanje radnih mjesta uz neometan život stanovništva na području oko Viktora Lenca.

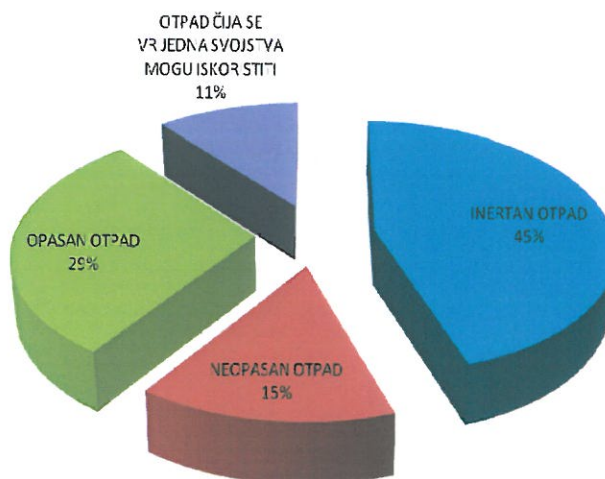
FINANCIJSKI POKAZATELI GOSPODARENJA OTPADOM



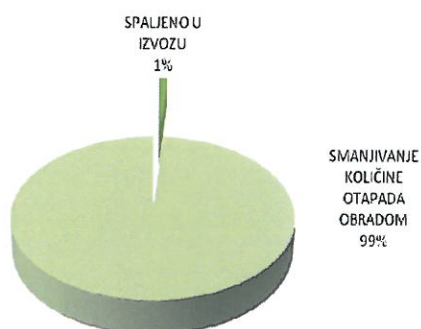
Sustav gospodarenja otpadom Viktora Lenca, osim zakonski definiranih okvira i obveza unapeđenja, uvelike ovisi o mogućnostima zbrinjavanja otpada u Republici Hrvatskoj. Stoga je tijekom 2012. godine, kada je lokalno odlagalište dobilo zabranu daljnjeg odlaganja, Viktor Lenac bio prisiljen nalaziti nove mogućnosti zbrinjavanja, koje još uvijek nisu dovoljno razvijene da bi mogle istovremeno udovoljiti i ekološkim i ekonomskim uvjetima. Svjestan da sustav gospodarenja otpadom može donijeti dodatnu materijalnu dobit ili pak troškove, Viktor Lenac se opredijelio za razvoj fleksibilnog sustava gospodarenja otpadom, spremnog za praćenje trendova koji će se kontinuirano usklađivati sa promjenama.

U 2012. godini Viktor Lenac „proizveo“ je blizu 18 tisuća tona otpada, od kojih se najveći dio odnosi na abrazivni pijesak, koji pripada skupu tzv. inertnog otpada, koji se koristi kao prekrivni sloj na odlagalištu.

PROIZVEDENI OTPAD U 2012.



POSTUPANJE S **OPASNIM** OTPADOM

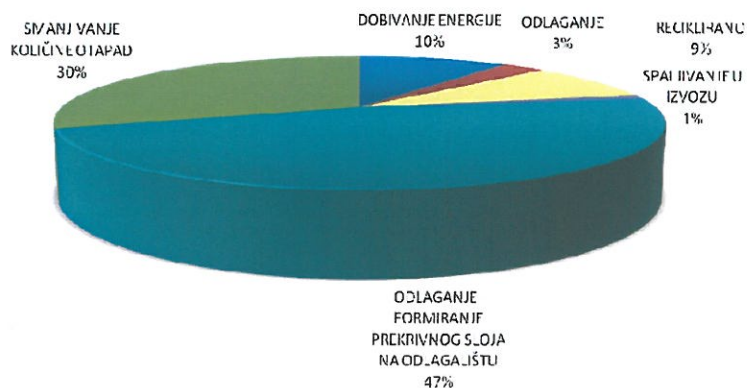


Danas Viktor Lenac odlaže oko 50% proizvedenog otpada od čega se čak 47% odnosi na otpadni abrazivni pijesak. Oko 30% ukupne količine otpada se odnosi na otpadne vode prihvaćene sa brodova koje se prije konačnog načina zbrinjavanja obrađuju kako bi se odvojila voda od otpada i na taj način smanjila količina otpada. Tek 9% (oko 1.500 tona) ukupne količine otpada Viktor Lenac daje na recikliranje, a za dobivanje energije daje 10% otpada. Samo 1% otpada odlazi na spaljivanje u Austriju. Odlaganje je najnepovoljniji način postupanja sa otpadom kako ekološki tako i ekonomski.

S ciljem smanjivanja otpada za odlaganje Viktor Lenac provodi sortiranje otpada, i to odvojenim prikupljanjem već na mjestu njegovog nastanka, obzirom da takav način nosi i najmanje troškove odvajanja. U tu svrhu Viktor Lenac kontinuirano provodi edukaciju radnika, pribavlja odgovarajuću opremu, potiče sortiranje otpada i provodi nadzor. Da bi sortiranje otpada imalo smisla, osnovni preduvjet za to je postojanje odgovajućeg načina zbrinjavanja (reciklaža, uporaba ili dobivanje energije i slično). U Republici Hrvatskoj se tek otvaraju nove mogućnosti zbrinjavanja - obrade i uporabe. U korak sa razvojem mogućnosti zbrinjavanja, Viktor Lenac razvija svoju strategiju postupanja sa pojedinim vrstama otpada.

Ekološku svijest brodogradilište je pokazalo prihvaćanjem inicijative za sudjelovanje u svjetskoj akciji **World Cleanup 2012 - Zelena čistka** koja je za cilj imala pronaći i očistiti sve lokacije nepravilno odloženog otpada „divlje deponije“. U sklopu akcije brodogradilište je, osim financijske potpore, samostalno organiziralo čišćenje divljeg odlagališta na obližnjem parkiralištu.

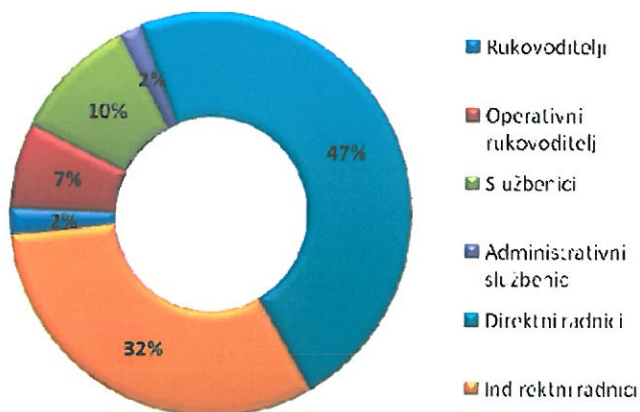
NAČIN POSTUPANJA SA OTPADOM



Ljudski resursi

Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2012. godine Viktor Lenac broji 556 radnika, što je za 25 radnika manje nego koncem prethodne godine.



- ✚ politika kadrova i zapošljavanja determinirana je u prvom redu potrebama proizvodne aktivnosti
- ✚ oscilacije i slabija zaposlenost kapaciteta, kao posljedica smanjenje potražnje za remontnim radovima u regiji, a s time i porast relativnog odnosa fiksnih troškova u fazama slabe zaposlenosti utječu na stagniranje u zapošljavanju
- ✚ zapošljavanje novih kadrova ostaje uglavnom u okvirima nadopune za otišle radnike
- ✚ cilj je restrukturiranje kadrova i smanjenje režijskog osoblja, odnosno povećanje novostvorene - dodane vrijednosti pojedinih radnih mjesta

Od ukupnog broja radnika 264 je direktnih proizvodnih radnika kojima treba pridružiti dodatnih 176 indirektnih radnika (radnici sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, poslovođe i drugi radnici proizvodne režije).

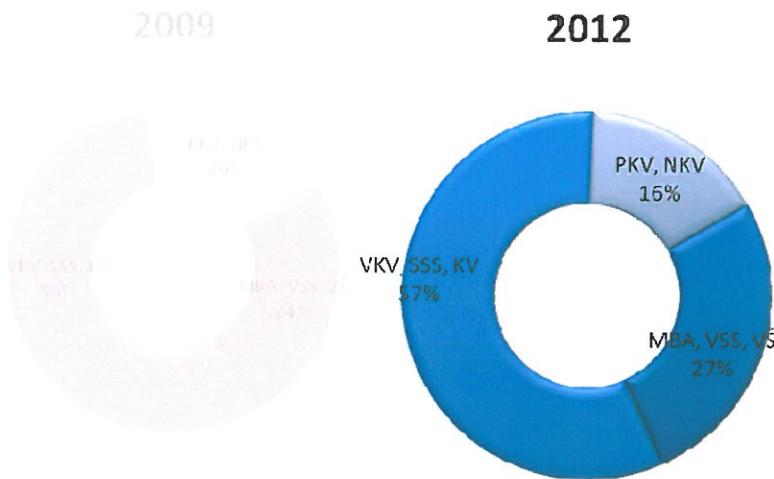
Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (56 radnika), administrativni službenici (10 radnika), te operativni rukovoditelji projekata i organizacijskih jedinica svih razina (50 radnika).

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o., na dan 31.12.2012. godine zapošljava ukupno 17 radnika, od kojih je 14 servisera.

Viktor Lenac ima zadovoljavajuću kvalifikacijsku i profesionalnu strukturu kadrova. Mali broj radnika je bez kvalifikacije ili dodatnog osposobljavanja, a to su uglavnom radnici na poslovima čišćenja.

Stupanj stručne spreme	MBA	VSS	VŠ	VKV	SSS	KV	PKV	NKV	UKUPNO
Broj muškaraca	1	54	69	25	160	123	18	72	522
Broj žena	0	15	9	0	9	1	0	0	34
Ukupno	1	69	78	25	169	124	18	72	556

U posljednjih nekoliko godina, kvalifikacijska struktura se promijenila na bolje, smanjenjem broja nekvalificiranih i polukvalificiranih radnika u korist skupine s visokim ili višim obrazovanjem.

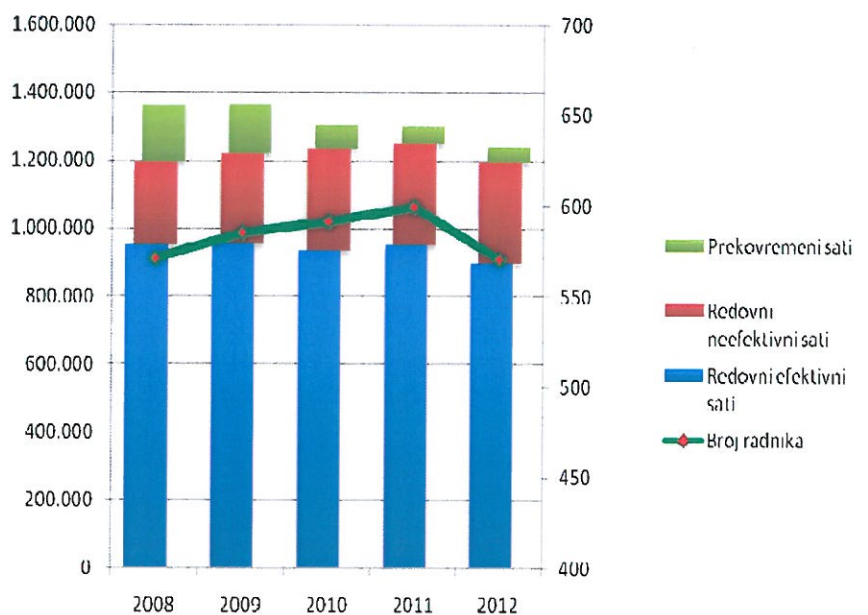


Od ukupnog broja radnika koncem 2012. godine, njih 90% ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme.

Prosječna dob zaposlenika iznosi 44 godine.

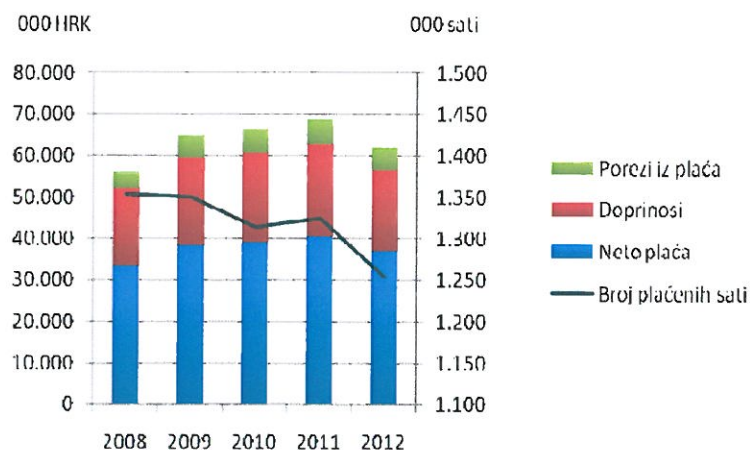
Struktura ostvarenih sati i plaće

U 2012. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 1.194.000 sati u redovnom radnom vremenu. Od tog je broja sati, efektivno odrađeno 75% vremena ili 897.200 sati. Od neefektivnih sati najveći broj otpada na sate godišnjih odmora i državnih praznika. Sati bolovanja ukupno su iznosili 58.360 sati što čini 4,9% ukupnog redovnog fonda sati. Radnici Viktora Lenca ostvarili su i 44.600 prekovremenih sati. Prekovremeni sati su se u posljednje tri godine značajno smanjili kao rezultat uvođenja preraspodjele radnog vremena, dogovorene sa sindikalnim organizacijama, primarno sa ciljem boljeg iskorištenja radnog vremena zbog čestih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta.

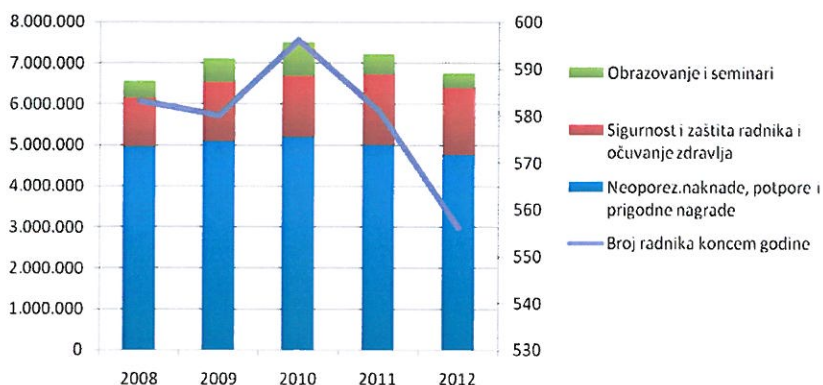
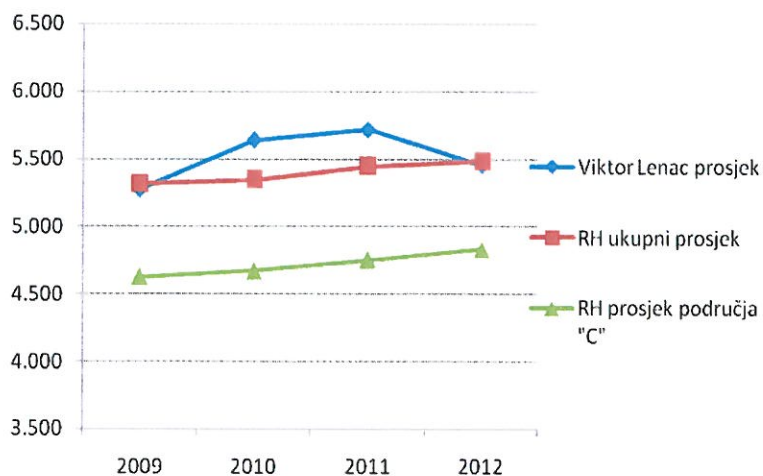


Plaće i ostala materijalna prava radnika u 2012. godini iznose 66,9 milijuna kuna, od kojih se na plaće odnosi 61,8 milijuna kuna, a na ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovor i Pravilnika o radu preostalih 5,1 milijun kuna

Iznos obračunatih i isplaćenih plaća u 2012. godini niži od prošlogodišnjeg i to slijedom manjeg prosječnog broja radnika, ali i zbog toga što u 2012. godini, zbog ostvarenog gubitka Viktor Lenac nije svojim radnicima isplatio tzv. „13. plaću“, za razliku od dosadašnjih godina u kojima su ostvarivani pozitivni rezultati.



Prosječna mjesečna neto plaća u 2012. godini, nakon odbitka propisanih doprinosa i poreza bila je stoga za 4,6% niža od prošlogodišnje i iznosila je 5.451 kunu. Iskazana prosječna neto plaća Viktora Lenca je za 2012. godinu na istoj razini s prosječnom neto plaćom u Republici Hrvatskoj, a u odnosu na prosječnu neto plaću područja C u koje pripada i Viktor Lenac, veća je za 13%.



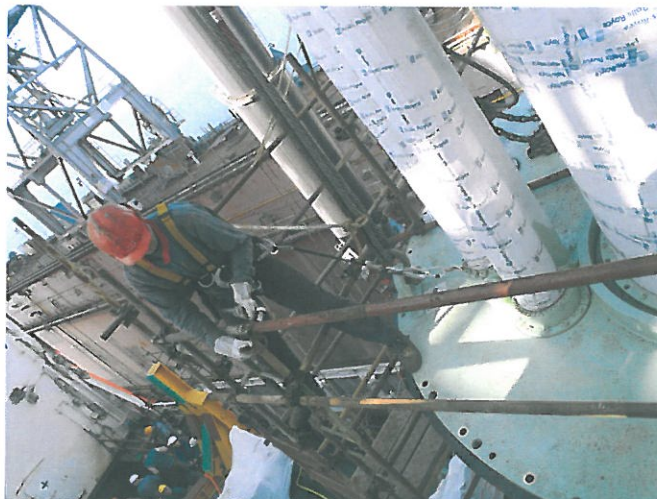
Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, razina ostalih materijalnih prava radnika, koja im pripada temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu ostaje na visokoj razini u čitavom nizu godina.

Obrazovanje radnika

Raznovrsnost znanja i vještina radnika i njihovo osposobljavanje s ciljem učinkovitijeg izvršenja ukupnih zadataka i poslova, kontinuirano se provodi i tijekom 2012. godine.

Tijekom godine provodile su se razne obrazovne aktivnosti kao što su:

- Seminari i stručne radionice iz područja sigurnosti i zaštite na radu, financija, računovodstva, nabave, energetske učinkovitosti, te priprema za ulazak u EU s aspekta carinskih i drugih propisa
- Školovanje za sustav kvalitete (vodeći prosuditelji, OSHAS 18001:2007)
- Školovanje za stjecanje pomorskih zvanja i obnova svjedodžbi
- Stručno osposobljavanje za metode u kontroli bez razaranja i recertifikacije radnika kontrole kvalitete
- Učenje i usavršavanje stranih jezika
- Stručna usavršavanja za poslove zavarivanja
- Edukacije za korištenje novonabavljene opreme
- Mentorstva (prenošenje znanja i iskustava u brodograđevnoj djelatnosti)
- Školovanje zaposlenika na sveučilišnim i stručnim studijima
- Polaganje raznih stručnih ispita



Troškovi školovanja i obrazovnih aktivnosti su tijekom 2012. godine izravno iznosili 364 tisuće kuna, čemu treba pridodati i troškove službenih putovanja vezanih uz obrazovne aktivnosti.

Socijalni dijalog

Socijalni dijalog se u Viktoru Lencu odvija na relaciji Uprave i dviju sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu, te na relaciji Uprave i Radničkog vijeća. I tijekom 2012. godine dijalog socijalnih partnera u Viktoru Lencu tradicionalno se odvijao suradnjom i uvažavajući međusobno mišljenja svih socijalnih partnera.

Suradnja Radničkog vijeća i Uprave Društva odvija se putem redovitih mjesečnih sjednica, uz prethodnu dostavu Radničkom vijeću svih podataka značajnih za položaj radnika Viktora Lenca, te

njihov gospodarsko-socijalni status. Na sjednicama, Uprava Društva redovito informira Radničko vijeće o stanju i perspektivama poslovanja Viktora Lenca. Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Društva postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu.

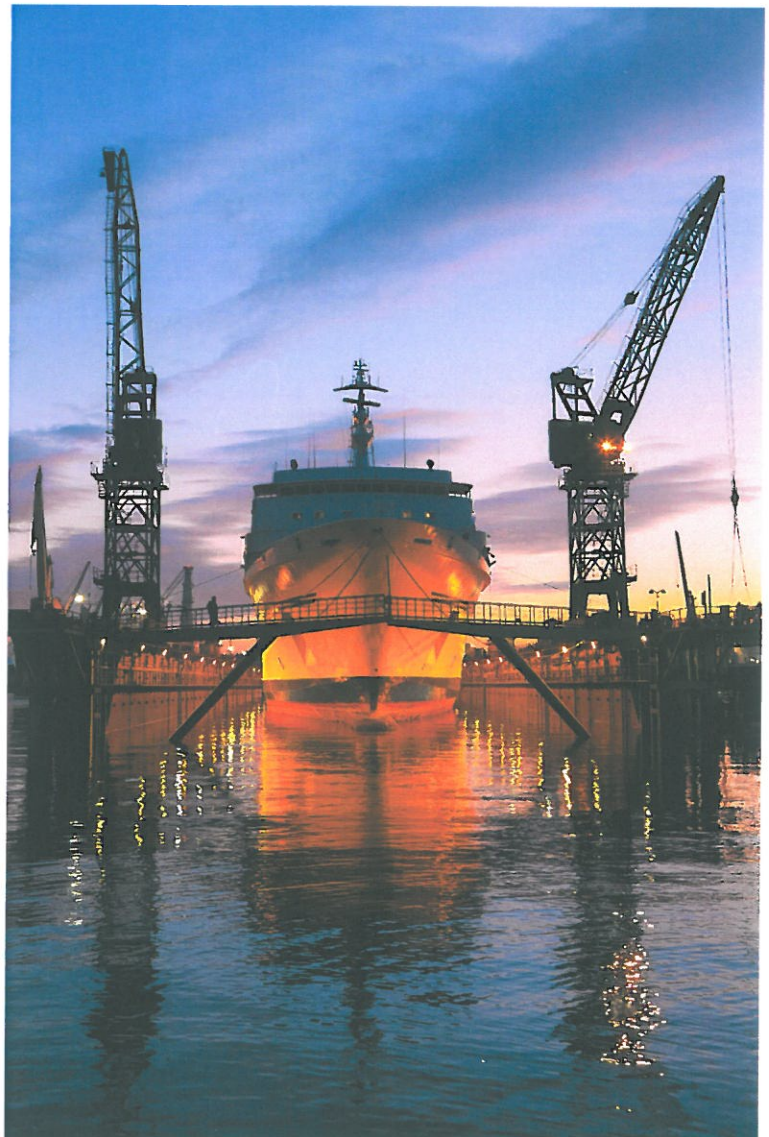
Dijalog i informiranje radnika od strane Uprave, osim putem suradnje s Radničkim vijećem i sindikalnim organizacijama odvija se i putem Intranet stranice na kojoj radnici mogu naći sve važnije obavijesti o stanju Viktora Lenca, novim poslovima i drugim aktualnim temama.

Koncem godine predsjednik Radničkog vijeća sazvaio je skup radnika, na kojemu je o smjernicama za nastavak razvoja Viktora Lenca radnike neposredno informirao predsjednik Uprave. Radnicima se obratio i predsjednik Radničkog vijeća te se osvrnuo na sve važne aktivnosti od značaja za položaj radnika.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.

Sadržaj dijaloga između Uprave i sindikalnih organizacija koje djeluju u Viktoru Lencu u načelu su kolektivni pregovori. Uprava i sindikalne organizacije u Viktoru Lencu zaključili su u prosincu 2008. godine Kolektivni ugovor. Kolektivnim ugovorom regulirana su sva prava radnika po pitanju radnog vremena, odmora, najniže plaće i svih elemenata plaće, kao i pitanje drugih materijalnih prava radnika, sigurnosti i zaštite na radu i drugo.

Sve odredbe Kolektivnog ugovora i tijekom 2012. godine ispoštivane su i od strane Uprave i od strane sindikalnih organizacija.



Financije

Ključni financijski pokazatelji

Konsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2012	2011	Index	2012	2011	Index
Ukupan prihod	255.154	352.134	0,72	33.901	46.786	0,72
Ukupni rashodi	284.371	346.149	0,82	37.783	45.991	0,82
Poslovni prihodi	251.265	348.771	0,72	33.384	46.339	0,72
Poslovni rashodi	279.042	345.677	0,81	37.075	45.928	0,81
Dobit (gubitak) iz poslovanja	-27.777	3.094	-8,98	-3.691	411	-8,98
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	-29.217	5.985	-4,88	-3.882	795	-4,88
Neto dobit (gubitak)	-29.227	4.732	-6,18	-3.883	629	-6,18
Ukupna imovina	356.624	335.581	1,06	47.262	44.474	1,06
Kapital i rezerve	195.493	224.809	0,87	25.908	29.793	0,87

Nekonsolidirani financijski pokazatelji:

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2012	2011	Index	2012	2011	Index
Ukupan prihod	254.347	351.293	0,72	33.794	46.674	0,72
Ukupni rashodi	284.005	345.988	0,82	37.734	45.970	0,82
Poslovni prihodi	250.503	348.002	0,72	33.283	46.237	0,72
Poslovni rashodi	278.697	345.516	0,81	37.029	45.907	0,81
Dobit (gubitak) iz poslovanja	-28.194	2486	-	-3.746	330	-
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	-29.658	5.305	-	-3.940	705	-
Neto dobit (gubitak)	-29.658	4071	-	-3.940	541	-
Ukupna imovina	355.195	333.779	1,06	47.073	44.235	1,06
Kapital i rezerve	192.677	222.435	0,87	25.535	29.479	0,87

* Svi kunski iznosi, osim iznosa imovine, kapitala i rezervi, preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2012. godinu (7,53 HRK), odnosno 2011. godinu (7,44 HRK). Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan 31.12.2012. godine (7,55 HRK), odnosno 31.12.2011. godine (7,53 HRK).

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka, koje je u 100% vlasništvu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Ovisno društvo je tijekom 2012. godine obavljalo svoju redovnu poslovnu aktivnost prodajom specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji.

U 2012. godini Viktor Lenac i Viktor Servisi ostvarili su, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ukupan prihod u iznosu od 255,2 milijuna kuna, te ukupne rashode u iznosu od 284,4 milijuna kuna.

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društva u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Za napomenuti da je ovisno društvo ostvarilo dobit od 431 tisuću kuna koja nije u značajnijoj mjeri ispravila ukupan gubitak matičnog društva, odnosno Grupe.

Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini preko 99% imovine Grupe.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate, te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

Financijski rezultati poslovanja

Ostvareni prihodi i rashodi

Ukupan prihod Viktora Lenca u 2012. godini od 254,3 milijuna kuna, uz ukupne rashode od 278,7 milijuna kuna, rezultirao je ostvarenim gubitkom u visini od 29,7 milijuna kuna.

Poslovni prihodi u ukupnom iznosu od 250,5 milijuna kuna čine 98,5% ukupnih prihoda, a promatrano u odnosu na prethodnu 2011. godinu, manji su za 28%.

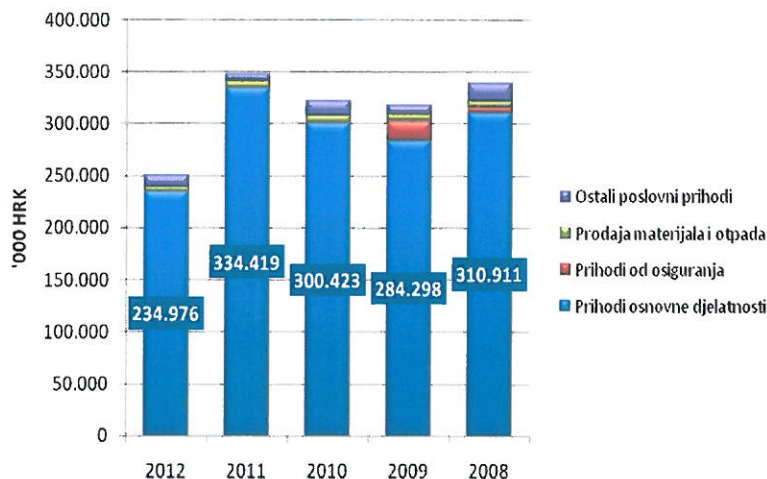
	2012	2011	2010	2009	2008
Prihodi osnovne djelatnosti	234.976	334.419	300.423	284.298	310.911
Prihodi od osiguranja	22	292	151	18.681	5.392
Prodaja materijala i otpada	3.887	6.477	6.982	5.880	5.033
Ostali poslovni prihodi	11.618	6.814	14.399	8.921	17.013
Ukupno poslovni prihodi *	250.503	348.002	321.955	317.780	338.349
Materijalni troškovi	189.139	236.343	206.955	198.169	208.349
Troškovi plaća	59.027	68.295	66.656	63.825	54.708
Amortizacija	13.657	16.505	22.460	21.060	22.004
Ostali troškovi	16.874	24.373	19.479	29.147	27.483
Ukupno poslovni rashodi *	278.697	345.516	315.550	312.201	312.544

* Radi usporedivosti prikaza poslovnih prihoda, kao i poslovnih rashoda po godinama, i to u njihovom iznosu i strukturi, u ovom prikazu, za sve prikazane godine isključeni su prihodi i troškovi vezani uz investicije u vlastitoj režiji, kao i troškovi promjene proizvodnje u tijeku.

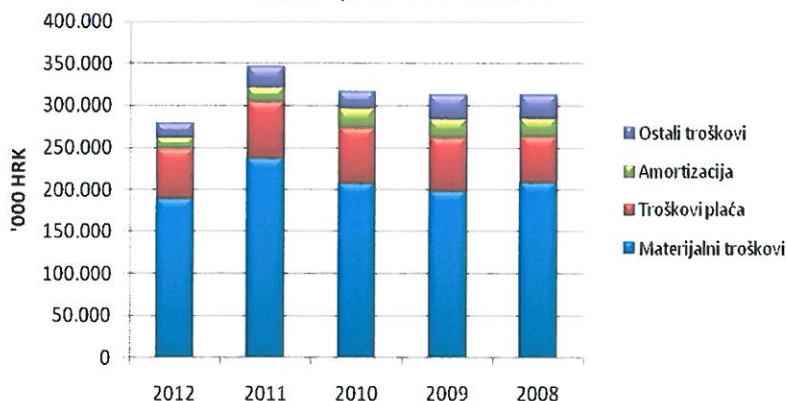
Prihodi iz osnovne djelatnosti – prodaje usluga remonta, preinaka i offshore djelatnosti, bilježe standardno visoko učešće u strukturi poslovnih prihoda od preko 90%.

Ostali poslovni prihodi odnose se na prihode od zakupnina, prodaje dugotrajne materijalne imovine, prihode od ukidanja dugoročnih rezerviranja, viškove, otpise obveza i drugo. Prihodi od prodaje materijala i otpada nastalog u proizvodnom procesu čine redovite prihode naslonjene na prihode osnovne djelatnosti.

Struktura poslovnih prihoda



Struktura poslovnih rashoda



Poslovni rashodi ostvareni tijekom 2012. godine iznose 278,7 milijuna kuna, što je u usporedbi s poslovnim rashodima ostvarenim u 2011. godini manje za 19%.

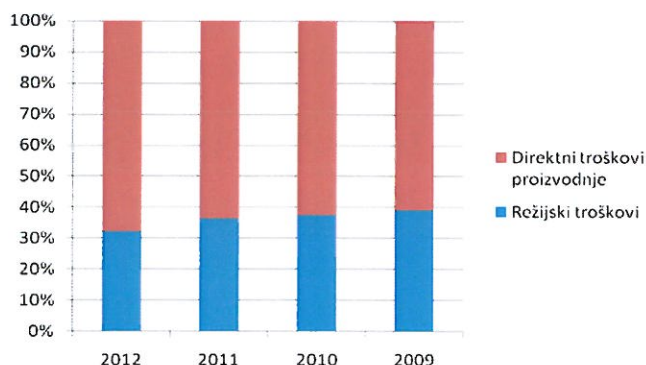
U strukturi poslovnih rashoda, standardno su najzastupljeniji materijalni troškovi, kod kojih se uobičajeni omjer između troškova materijala i vanjskih usluga kreće oko 35:65, što ovisi o strukturi ugovorenih poslova.

Uspoređujući kretanje poslovnih prihoda i poslovnih rashoda,

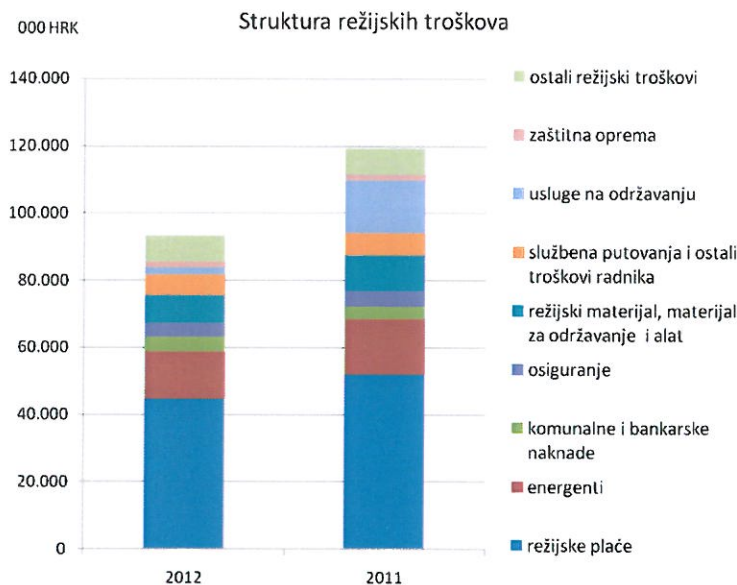
uočava se sličan trend, iako pad troškova u 2012. godini nije adekvatno pratio pad poslovnih prihoda. Razlog tome leži u činjenici da 2012. godinu ne obilježava samo smanjenje opsega proizvodnih aktivnosti, već i značajniji pad prodajnih cijena.

Iako su učinjeni svi naporu na smanjenju cijene koštanja proizvodnih resursa, to nije bilo dovoljno da nadoknadi smanjenje prihoda i ostvarenje rezultata poslovanja na točki pokrića.

Također treba napomenuti da oko 35% poslovnih rashoda čine režijski troškovi, koji su u najvećoj mjeri fiksnog karaktera. Unatoč ograničavanju budžeta režijskih i fiksnih troškova i padu režijskih troškova u odnosu na direktne troškove proizvodnje, visoko učešće režijskih troškova



predstavlja teško nadoknadiv iznos, posebno kod većih oscilacija u zaposlenosti kapaciteta s kojima se Viktor Lenac borio tijekom 2012. godine.



Plaće režijskog osoblja, te primanja proizvodnih radnika za izvršeni neizravni rad i naknade plaće za neefektivno radno vrijeme čini od 40-45% u strukturi režijskih troškova. Na godišnjoj razini ovi troškovi kreću se od 45 do 52 milijuna kuna, s time da je najniža njihova razina ostvarena upravo u 2012. godini.

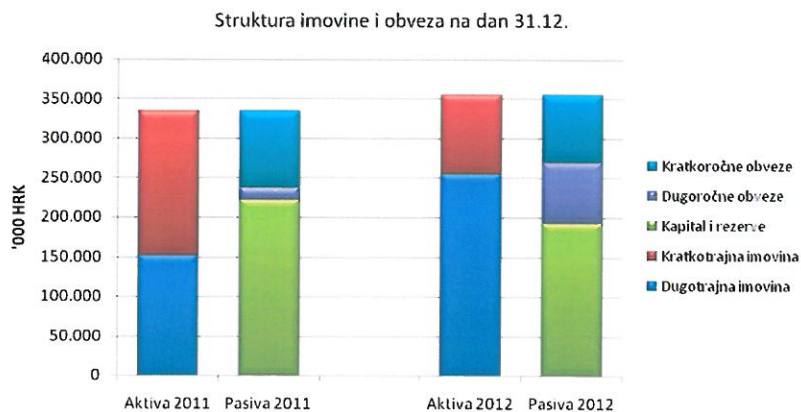
Značajnu stavku režijskog troška predstavljaju i energenti – električna energija, voda, tehnički plinovi i troškovi lož ulja za grijanje, za koje se također provode mjere za njihovo snižavanje.

Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2012. godini, rezultirali su gubitkom iz poslovanja u visini 28,2 milijuna kuna ili oko 3,7 milijuna EUR-a. Za razliku od prethodnih godina, kada je ostvarivan pozitivan saldo financijskih prihoda i financijskih rashoda, 2012. godinu opterećuju i kamate na kredit za investicijski kredit, tako da višak financijskih rashoda u odnosu na prihode iznosi 1,5 milijuna kuna, što je dodatno uvećalo gubitak iz poslovanja. Kredit za financiranje ulaganja u dugotrajnu imovinu, odobren je od strane HBOR-a i poslovne banke u svibnju 2012. godine, a do konca godine iskorišteno je blizu 70 milijuna kuna.

Nakon uračunavanja financijskih prihoda i rashoda, ukupan gubitak iznosi 29,7 milijuna kuna, a konsolidirani gubitak nešto je manji i iznosi 29,2 milijuna. kuna.

Stanje imovine i obveza

Imovina Viktora Lenca na dan 31.12.2012. godine iznosi 355,2 milijuna kuna, od kojih se 254,4 milijuna kuna odnosi na dugotrajnu imovinu. U odnosu na 31.12.2011. godine dugotrajna imovina povećana je za 102,8 milijuna kuna, a kratkotrajna imovina smanjena za 81,4 milijun kuna.

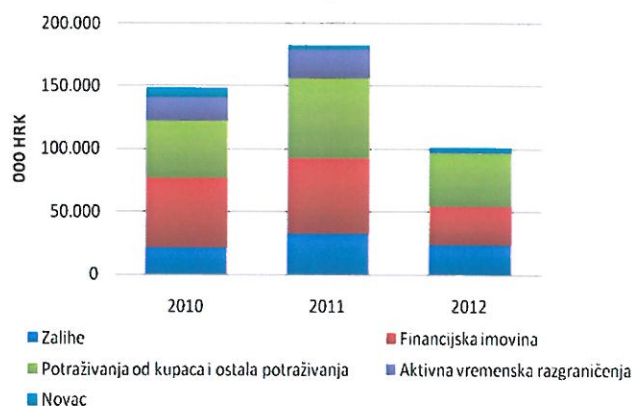


U strukturi dugotrajne imovine, materijalna imovina čini 90%, od koje je najznačajnija vrijednost plovni objekata – dokova. Vrijednost zemljišta i građevinskih objekata iznosi svega 8,6 milijuna kuna, jer se aktivnost Viktora Lenca odvija na pomorskom dobru, temeljem ugovora o koncesiji.

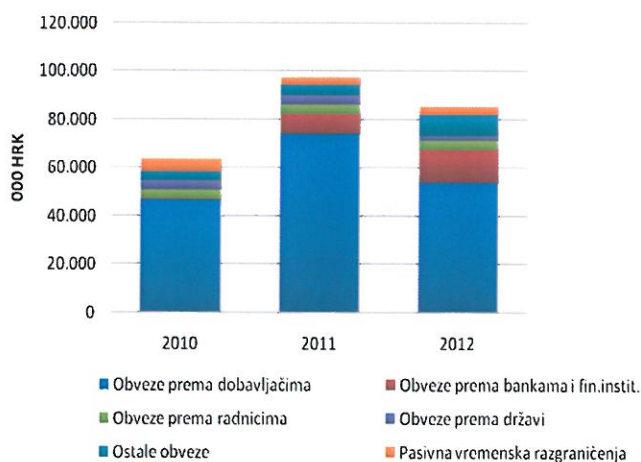
Smanjenje kratkotrajne imovine od konca 2011. do konca 2012. godine odnosi se i na smanjenje zaliha i na smanjenje potraživanja, što je u izravnoj vezi sa smanjenim opsegom poslovanja u 2012. godini u odnosu na prethodnu godinu. Intenziviranje investicijskog ciklusa tijekom 2012. godine dovelo je i do smanjenja raspoložive financijske imovine zbog ulaganja vlastitih sredstava u financiranje dijela investicijskih projekata, koji nisu bili osigurani kreditnim sredstvima. Naime,

sukladno Programu gospodarstva kojeg provodi Hrvatska banka za obnovu i razvitak najmanje 25% ulaganja Viktor Lenac je bio u obvezi osigurati vlastitim sredstvima.

Struktura kratkotrajne imovine na dan 31.12.



Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.



Od ukupnih kratkoročnih obveza Viktora Lenca koje na dan 31.12.2012. godine iznos 85,3 milijuna kuna, obveze prema dobavljačima čine 63% ili 54,0 milijuna kuna. Kao i na strani smanjenja zaliha i kupaca, smanjenje obveza prema dobavljačima u odnosu na prethodnu godinu u najvećoj je mjeri posljedica smanjenja proizvodnih aktivnosti.

Obveze prema bankama i financijskim institucijama povećale su se s osnova zaduženja za operativno poslovanje, a na povećanje ostalih obveza osim obveza za kamate utjecale su i obveze s osnova primljenih predujmova od kupaca.

Uspoređujući stanja imovine i obveza, sve kratkoročne obveze pokrivene su u cijelosti kratkotrajnom imovinom. Ukupna dugotrajna imovina financirana je u cijelosti dugoročnim izvorima, a unatoč povećanju dugoročnih kredita, ukupan kapital Viktora Lenca na dan 31.12.2012. godine veći je od ukupnih obveza 30 milijuna kuna i čini odnos kapitala i duga od 1,19.

Promatrajući konsolidirane izvještaje, imovina Grupe na dan 31. prosinca 2012. godine ukupno iznosi 356,6 milijuna kuna, kapital i rezerve 195,5 milijuna kuna, a obveze 161,1 milijun kuna, sa strukturom gotovo jednakom kao i u samom Viktoru Lencu.

Detaljniji podaci o financijskom aspektu poslovanja Viktora Lenca dati su u financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, a o poslovanju Grupe u konsolidiranim financijskim izvještajima i pratećim bilješkama, kojima su priložena mišljenja nezavisnog revizora "Inženjerski biro – revizija" d.o.o. Zadar.

Glavni rizici i nesigurnosti kojima je društvo izloženo

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na daljnji rad Viktora Lenca predstavlja ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju. Slijedom toga, Viktor Lenac će najviše biti suočen s cjenovnim rizikom troškova radne snage, dok je izloženost financijskim rizicima manja i manjeg značaja. Ne očekuje se da bi ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju doveo do značajnije promjene tržišne pozicije Viktora Lenca obzirom da on i danas preko 80% svojih prihoda ostvaruje na stranom tržištu, na kojem su najzastupljenije zemlje Europske unije.

Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Oporavak svjetskog gospodarstva, a time i svjetskog pomorskog tržišta trebao bi dugoročno osigurati dovoljan broj brodova u području dohvata koji će trebati usluge remonta. Pitanje rizika tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca, s utjecajem na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, više je obrađeno u poglavlju *Poslovno okruženje*.

Cienovni rizik

Republika Hrvatska postaje članicom Europske unije od 01. srpnja 2013. godine, a u procesu pripreme za pristupanje članstvu već je u najvećoj mjeri provedeno usklađivanje domaćeg zakonodavstva sa zakonodavstvom Europske unije. Primarno je riječ o ekologiji, zaštiti na radu, zaštiti od požara, sustavu sigurnosti Viktora Lenca, što je već dovelo do porasta broja nekih režijskih radnih mjesta kao i režijskih troškova vezanih uz ispunjenje uvjeta koje nameću domaći propisi usklađeni s propisima Europske unije.

Rizik rasta troškova prisutan je i dalje u određenoj mjeri, što će rezultirati potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženja unutarnjih resursa. Naime, povećane troškove neće biti moguće kompenzirati rastom prodajnih cijena, obzirom da je na tržištu očit sve veći pritisak na smanjenje cijena kojima se brodogradilišta moraju prilagoditi radi održavanja konkurentnosti na tržištu.

Utjecaji globalnog karaktera, poput stalnog porasta cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također su utjecali na Viktor Lenac kroz povećanje troškova energenata, i posljedično, troškova materijala koji se ugrađuju na objekte. Ovi utjecaji nemaju toliko izražen utjecaj na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju.

Za ublažavanje posljedica porasta cijena energenata Viktor Lenac nastavlja s ulaganjima u sustav integralnog nadzora upravljanja utrošcima svih energenata – vode, tehnološke vode, električne energije i tehničkih plinova.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice promjena cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće manje od 15%, a pored toga ravnomjerno djeluje i na konkurenciju.

Kadrovski rizik i rizik cijene radne snage

Ulaskom u Europsku uniju može se očekivati povećanje cijene radne snage, mada je ona u Hrvatskoj već sada iznad nekih zemalja Europske unije. Ono što može predstavljati rizik su veće migracije kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali.

Nedostatak kvalificirane radne snage prisutan je u brodograđevnoj industriji već duže vrijeme. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage, te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje, te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

Ostali rizici

Ostali rizici kojima poslovanje Viktora Lenca može biti podložno, kao što su valutni rizik, kreditni i kamatni rizik, rizik likvidnosti i tijeka gotovine, te rizici po sudskim sporovima, iskazani su i opisani u Nekonsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima i Konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima.

Vlasnička struktura

Ukupan temeljni kapital Viktora Lenca koncem prethodne godine iznosio je 138.444.470 kuna, nakon čega je povećan u srpnju 2011. godine za 29.688.000 kuna, temeljem odluke Glavne skupštine Društva o povećanju temeljnog kapitala Društva uplatom u novcu od strane dioničara Tankerska plovidba d.d. Zadar.

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2012. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva. Na redovitom tržištu Zagrebačke burze uvršteno je 13.844.447 dionica.

Tijekom 2012. godine dionicama Društva se na Zagrebačkoj burzi trgovalo vrlo rijetko, te je u ukupnih 44 transakcija ostvaren promet od svega 552.712 dionica, s prosječnom cijenom od 10,00 kuna po dionici.

Na dan 31. prosinca 2012. godine, na najvećih 10 dioničara Viktora Lenca odnosilo se gotovo 95% udjela u temeljnom kapitalu, i to kako slijedi:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	81.384.600	48,40
2	Uljanik d.d. Pula	39.040.630	23,22
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	AUDIO, Republika Hrvatska	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,90
6	Jadroagent d.d.	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List GmbH, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,20
	Ostali	7.897.370	4,71
	Ukupno	168.132.470	100,00

Na redovnim Glavnim skupštinama Društva održanim u 2009., 2010. i 2011. godini donesene su odluke kojima se Društvu odobrilo stjecanje do sveukupnog broja od 1.054.000 vlastitih dionica. Slijedom tih odluka Viktor Lenac je na uređenom tržištu kapitala do konca 2012. godine stekao 825.187 vlastitih dionica, što predstavlja 4,91% temeljnog kapitala.

Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je nakon okončanja stečajnog postupka u travnju 2008. godine stekao status javnog dioničkog društva. Dionice Viktora Lenca su dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze. Uvrštenju dionica prethodila je izrada Skraćenog prospekta, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA).

Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb. Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca.

Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama (www.lenac.hr). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2012. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je šest sjednica, na kojima se raspravljalo se o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca.

Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito nadzirati Upravu Viktora Lenca u vođenju poslovanja.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

Nadzorni odbor i Uprava Društva

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka u drugom mandatnom razdoblju od 2012. do 2016. godine čine: Lenko Milin, predsjednik Nadzornog odbora, Anton Brajković, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora, Ive Mustać i Ivica Čičmir-Vestić, kao članovi Nadzornog odbora, te Miljenko Čikulín, član Nadzornog odbora kao predstavnik radnika.

Nadzorni odbor, osim predstavnika radnika, imenovan je Odlukom Glavne skupštine Društva od 20.06.2012. godine. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine.

Predstavnik radnika kao člana Nadzornog odbora imenuje Radničko vijeće Brodogradilišta „Viktor Lenac“ za mandatno razdoblje od četiri godine. Od travnja 2011. godine kada je započelo drugo mandatno razdoblje, pa do svibnja 2012. godine funkciju člana Nadzornog odbora obnašao je gosp. Goran Zemljíć. Radničko vijeće je na svojoj sjednici održanoj u svibnju 2012. godine imenovalo, za preostali dio mandata, novog predstavnika radnika u Nadzornom odboru, gosp. Miljenka Čikulína.

Životopisi članova Nadzornog odbora

Gospodin **Lenko Milin**, rođen je u Zadru 1950. godine. Osnovnu i srednju pomorsku školu završio je u Zadru, nakon čega u Tankerskoj plovidbi završava pripravnički staž za zvanje pomorskog strojara. Završava pomorski fakultet u Splitu i nakon završenog ispita za zvanje pomorskog strojara prve klase, kao upravitelj stroja plovi za Tankersku plovidbu.

Nakon nekoliko godina plovidbe, zapošljava se u Tehničkom uredu u Tankerskoj plovidbi kao tehnički inspektor, koji posao obavlja dugi niz godina. U veljači 2004. godine imenovan je tehničkim direktorom Tankerske plovidbe d.d., koju funkciju obavlja do 2012. godine. Početkom 2012. godine imenovan je predsjednikom Uprave Tankerske plovidbe.

Gospodin **Anton Brajković**, rođen je 1946. godine u Lovištu. Osnovnu i srednju školu završio je u Puli, a Ekonomski fakultet u Rijeci 1969. godine, te stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Po završetku fakulteta od siječnja 1970. godine zaposlen je u Uljaniku. Od listopada 1991. godine obnaša funkciju potpredsjednika Uprave, a u veljači 2006. godine imenovan je predsjednikom Uprave Uljanika d.d.

Gospodin **Ive Mustać**, rođen je 1945. godine u Privlaci kod Zadra. Osnovnu školu završio je u Privlaci, srednju pomorsku školu u Zadru, a višu pomorsku školu i stjecanje zvanja kapetana duge plovidbe završio u Rijeci 1970. godine.

Po završetku srednje škole 1964. godine zasniva radni odnos u Tankerskoj plovidbi kao kadet, nakon čega plovi u svojstvu III, II i I časnika palube, a potom i zapovjednika, sve do 1978. godine kada

prekida s navigacijom i nastavlja rad u službama i direkciji Uprave Tankerske plovidbe. Od 1978-1979 godine obavlja poslove referenta nabave u Sektoru trgovine, a od 1979-1980 poslove šefa Službe nabave. Od 1980-1981 godine obnaša dužnost rukovoditelja Nabave u Tankerkomercu (RO u sastavu SOUR-a JTP), a od 1981-1983. godine rukovoditelja Nabave u Tankerskoj plovidbi. Od 1983-1989 godine na funkciji je generalnog direktora Brodogradilišta Zadar (RO u sastavu SOUR-a JTP), potom je do 1995. na funkciji nautičkog inspektora za novogradnje u Tehničkom sektoru Tankerske plovidbe. Od 1995. na funkciji je direktora Tehničkog sektora, sve do 2004. godine, kada je imenovan predsjednikom Uprave Tankerske plovidbe. Od veljače 2012. godine je u mirovini.

Gospodin **Ivica Čičmir-Vestić**, rođen je 1956. godine. Osnovnu i srednju školu završio je u Zadru, a Ekonomski fakultet u Zagrebu 1980. godine, na kojem je stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. 1981. godine zapošljava se u Tankerskoj plovidbi, u kojoj provodi cijeli radni vijek. Pripravnički staž i prve tri godine samostalnog rada radi u sektoru plana i investicija, a od 1985. godine u financijskom sektoru. Tijekom svoje karijere obnaša funkcije direktora inozemnog poduzeća u vlasništvu Tankerske plovidbe, nakon čega obnaša funkcije šefa računovodstva, a potom i financijskog direktora u Tankerskoj plovidbi. Od 2004. godine imenovan je članom uprave Tankerske plovdbе, zadužen za financije, koju funkciju obnaša i danas.

Gospodin **Miljenko Čikulin**, rođen je 1952. godine u Rijeci. Nakon završene srednje pomorske škole u Bakru, školovanje nastavlja na Višoj pomorskoj školi u Rijeci i stječe zvanje inženjera za brodsko strojarstvo. U „Viktor Lencu“ započinje radni vijek 1979. godine na radnim mjestima inženjera razvoja, projektanta razvoja tehnike i tehnologije, te voditelja investicijskih projekata, koju funkciju obavlja i danas.

Primanja i vlasnički interes članova Nadzornog odbora

Naknada predsjedniku Nadzornog odbora određena je u neto iznosu koji odgovara visini 1 prosječne mjesečne neto plaće, a naknada zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i članovima Nadzornog odbora u neto iznosu koji odgovara visini 3/4 prosječne mjesečne neto plaće ostvarene u Republici Hrvatskoj, sukladno posljednjim statističkim informacijama objavljenim od strane Državnog zavoda za statistiku. Za 2012. godinu članovima Nadzornog odbora isplaćena je naknada u ukupnom bruto iznosu od 520.240 kuna.

Član Nadzornog odbora gosp. Miljenko Čikulin posjeduje 664 dionice Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekao namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Uprava

Upravu Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. čine Robert Škifić, predsjednik Uprave, te Sandra Uzelac i Davor Lukeš, članovi Uprave. Uprava Društva imenovana je Odlukom Nadzornog odbora od 07. travnja 2008. godine za mandatno razdoblje od pet godina.

Životopisi članova Uprave Društva

Gospodin **Robert Škifić**, rođen je 1956. godine u Zadru. Osnovnu školu i gimnaziju završio u Zadru. Diplomirao na Fakultetu strojarstva i brodogradnje 1981. godine, smjer termotehnika, te stekao zvanje diplomiranog inženjera strojarstva.

Po završetku fakulteta, 1982. godine zapošljava se u Institutu Rade Končar na razvoju kućanskih aparata gdje radi do 1984. godine. Od 1984. do 2000. godine prelazi u SAS - tvornicu specijalnih alatnih strojeva Zadar, u kojoj obavlja poslove na raznim pozicijama: od tehnologa programera, rukovoditelja operativne pripreme, preko rukovoditelja proizvodnje, sve do pozicije tehničkog direktora. 1995. godine biva imenovan generalnim direktorom SAS – Zadar d.d, a od 2000. do 2006. obnaša funkciju direktora SAS strojogradnje d.o.o. Zadar. Od 2006. do 2008. na funkciji je direktora u društvu Crosi d.o.o., tvrtki registriranoj za konzultantske usluge.

Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu 2008. godine položio je ispit za korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim i talijanskim jezikom.

Gospođa **Sandra Uzelac**, rođena je 1969. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju ekonomsku školu završila u Rijeci. Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Rijeci 1994. godine, smjer Organizacija i upravljanje, te stekla zvanje diplomiranog ekonomiste. Od 1994. godine zaposlena u Brodogradilištu i to: od 1994-1997 radi na poslovima plaća i ekonomike rada, od 1997-2001 u financijskom sektoru na poslovima financijskog referenta i pomoćnika šefa računovodstva, te od 2001-2004. na poziciji šefa Odjela plana i analize. Od 2004.-2008. na poziciji rukovoditelja financijskog sektora. Okončanjem stečajnog postupka imenovana je članom Uprave Društva.

Od 1997. do 2006. godine pohađa više specijalističkih seminara i usavršavanja. Od konca 2007. godine polaznik je poslijediplomskog specijalističkog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, smjer Kontroling. Od stranih jezika aktivno se služi engleskim jezikom.

Gospodin **Davor Lukeš**, rođen je 1956. godine u Rijeci. Osnovnu i srednju školu gimnazijskog programa završio u Rijeci. Na Tehničkom fakultetu u Rijeci diplomirao 1985. godine i stekao zvanje diplomiranog inženjera brodogradnje. Po završetku studija zapošljava se u poduzeću „Brodoprojekt“ na radnim mjestima projektanta brodske opreme i voditelja projekta. U Brodogradilištu se zapošljava 1989. godine te do 1991. godine obavlja poslove komercijaliste na ugovaranju projekata preinaka i offshore programa. Od 1991-2001 godine imenovan je na poziciju šefa Odjela projektne prodaje, a od 2001-2002 na poziciju rukovoditelja Odjela preinaka. Od 2002-2004 godine radi kao pomoćnik rukovoditelja Komercijalno tehničkog sektora, nakon čega je do 2007. godine imenovan savjetnikom

za tržište u Komercijalno tehničkom sektoru. Od 2007. godine do imenovanja članom Uprave u 2008. godini obnaša funkciju zamjenika direktora Brodogradilišta.

Od stranih jezika aktivno se služi talijanskim i engleskim jezikom, te pasivno njemačkim.

Primanja i vlasnički interesi članova Uprave

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima. Primanja predsjednika i članova Uprave povezana su s prosječnim primanjima radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima neto primanja u visini 5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca, a članovi Uprave u visini 4,5 prosječnih neto primanja radnika Viktora Lenca. Predsjednik Uprave ima pravo na mjesečni neto iznos u visini od 5.000,00 kn za pokriće troškova stanovanja u mjestu u kojem Društvo ima sjedište. U 2012. godini, Upravi Društva isplaćene su naknade u ukupnom bruto iznosu od 2.132.294 kuna.

Predsjednik i članovi Uprave nemaju utvrđenu posebnu politiku nagrađivanja za ostvarivanje rezultata Društva, slijedom čega, za čitavo vrijeme mandata nisu primali bonuse ili stimulativna primanja, niti u novcu niti u dionicama Društva.

Na dan sastavljanja ovog izvješća član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038, a član Uprave Davor Lukeš vlasnik je 2.410 dionica Društva, koje su kao bivši stečajni vjerovnici stečajnog dužnika stekli namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.

Predsjednik Uprave Robert Škifić vlasnik je 26.601 dionicu Društva, stečenih kupovinom tijekom 2010. i 2012. godine.



Informacije

Uže poslovodstvo

Marko Domijan, direktor prodaje i marketinga

Mislav Klić, direktor proizvodnje

Aris Lazarić, rukovoditelj odjela projekata

Dražen Bevanda, rukovoditelj sigurnosti i zaštite okoliša

Davor Badurina, rukovoditelj kontrole kvalitete

Anton Dujmović, rukovoditelj nabave materijala i usluga

Alen Karnjuš, rukovoditelj informatike i komunikacija, rukovoditelj kvalitete

Ljubica Linardić, rukovoditelj ljudskih potencijala

Revizor

INŽENJERSKI BIRO – REVIZIJA d.o.o. Zadar

Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Martinšćica bb, p.p 210

HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55

telefax: +385 51 21 71 75

email: lenac@lenac.hr

[http: //www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)

Rijeka, travanj 2013.

Temeljem članka 272.p, a u vezi s čl. 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93., 34/99., 52/00., 118/03., 107/07. i 148/08., dalje u tekstu: ZTD), Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka (dalje u tekstu: Društvo), dana 18. travnja 2013. godine, daje sljedeću

IZJAVU
o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Društvo je okončalo stečajni postupak u travnju 2008. godine, nakon čega je, sukladno propisima steklo status javnog dioničkog društva. Dionice Društva su, nakon izrade Skraćenog prospekta radi uvrštenja dionica na uređeno tržište, kojeg je odobrila Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA), uvrštene dana 12. rujna 2008. godine u kotaciju javnih dioničkih društava, odnosno na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava, odnosno redovno tržište Zagrebačke burze, Društvo dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2012. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze, te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

Nadzorni odbor Društva nije osnovao povjerenstvo za imenovanja, povjerenstvo za nagrađivanje i povjerenstvo za reviziju, a iz razloga što članovi Nadzornog odbora Društva sami obavljaju poslove iz nadležnosti navedenih povjerenstava.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem na dan 31. prosinca 2012. su:

	Vlasnik/nositelj računa	Udjeli u temeljnom kapitalu	%
1	Tankerska plovidba d.d. Zadar	81.384.600	48,40
2	Uljanik d.d. Pula	39.040.630	23,22
3	Privredna banka d.d. Zagreb/skrbnički zbirni račun klijenta	13.672.680	8,13
4	AUDIO, Republika Hrvatska	12.437.020	7,40
5	Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka	8.251.870	4,90
6	Jadroagent d.d.	3.247.660	1,93
7	R.L.E., t.p., Drniš	1.052.110	0,63
8	List Gmbh, Austria	459.920	0,27
9	Jadranski pomorski servis d.d., Rijeka	358.740	0,21
10	Messer Croatia Plin d.o.o., Zaprešić	329.870	0,20
	Ostali	7.897.370	4,71
	Ukupno	168.132.470	100,00

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.



LENAC

7. Uprava Društva sastavljena je od tri člana, predsjednika i dva člana Uprave. Funkciju predsjednika Uprave Društva obavlja g. Robert Škifić, dipl. inž., a funkcije članova Uprave Društva gđa Sandra Uzelac, dipl.ek. i Davor Lukeš, dipl.inž. Članovi Uprave zastupaju Društvo samostalno i pojedinačno, a poslove Društva vode skupno ili pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave, donesenim od strane Nadzornog odbora. Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, ovlašteno je poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme od pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Predsjednik Nadzornog odbora Društva je g. Lenko Milin, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora je g. Anton Brajković, dok su članovi Nadzornog odbora gospoda Ive Mustać, Ivica Čičmir-Vestić i Miljenko Čikulín.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

Gospodin Miljenko Čikulín, kao predstavnik radnika u Nadzornom odboru svoju je funkciju počeo obnašati u svibnju 2012. godine, naslijedivši na toj poziciji gosp. Gorana Zemljića. Predstavnik radnika u Nadzornom odboru Društva bira Radničko vijeće za mandatno razdoblje od četiri godine.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova.

8. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2012. godinu.

Predsjednik Uprave

Robert Škifić, dipl.inž.



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR
LENAC
RIJEKA, Martinšćica bb - 2