



KONSOLIDIRANO

- Konsolidirani godišnji finansijski izvještaji
- Izvješće poslovodstva

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2021



BRODOGRADILIŠTE
VIKTOR LENAC

član Palumbo grupe

Travanj 2022.

KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

2021.

Travanj 2022.

SADRŽAJ

IZJAVA ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE	4
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA	5
KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	12
Konsolidirani izvještaj o finansijskom položaju	13
Konsolidirani izvještaj o novčanom toku	14
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	15
Bilješke uz konsolidirane finansijske izvještaje	16
IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA	49



ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani finansijski izvještaji za 2021. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku finansijskog stanja i rezultata poslovanja Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. i ovisnog društva (GRUPE) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane finansijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenu važećih standarda finansijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u finansijskim izvještajima te
- izradu finansijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereni prepostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati finansijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprečavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Uprava je odobrila konsolidirane finansijske izvještaje za izdavanje dana 20. travnja 2022. godine.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d.

Martinšćica bb

Rijeka, 20. travnja 2022. godine




Sandra Uzelac, član Uprave



IRIS NOVA

REVIZIJA, POREZNO SAVJETOVANJE,
FINANSIJSKE ANALIZE I USLUGE

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima Grupe Brodogradilište Viktor Lenac d.d., Rijeka

Izvješće o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja grupe Brodogradilište Viktor Lenac dioničko društvo, Rijeka, Martinšćica bb, Hrvatska („Društvo“ ili „Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2021., konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021., konsolidirani izvještaj o novčanom toku za godinu završenu 31. prosinca 2021., konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala te bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika („financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2021. i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije („MSFI“).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe („IESBA Kodeks“) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Isticanje pitanja

/i/ Skrećemo pozornost na bilješku 31 Utjecaj pandemije SARS-COV-2 koronavirusa, koji je uzrokova bolest COVID-19 u kojima Uprava ističe utjecaj COVID-19 na poslovanje Grupe u 2021.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

/ii/ Skrećemo pozornost na bilješku 32 Utjecaj Rusko – ukrajinskog sukoba na poslovanje društva koji indirektno može utjecati na poslovanje Grupe u 2022.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Prihodi od prodaje

Za računovodstvene politike vidjeti Osnovne računovodstvene politike, bilješka 2.3.a i 30. Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje, vidjeti bilješku 4 finansijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili ključnom revizijskom pitanju tijekom naše revizije
Posebna se pozornost sukladno zahtjevima Međunarodnih revizijskih standarda posvećuje iskazivanju prihoda prema kojima prihodi uvijek predstavljaju značajan rizik pogrešnog prikazivanja. Zato smo kao ključno revizijsko pitanje adresirali točnost i sveobuhvatnost prihoda iz poslovnih aktivnosti Grupe.	<p>Dokazni postupci koje smo primijenili u reviziji sastojali su se od ispitivanja ustroja i učinkovitosti djelovanja automatskih i manualnih internih kontrola u Grupe, kao i testiranje detalja kako bismo se uvjerili u točnost obračunavanja prihoda i transakcija prihoda.</p> <p>Glavna interna automatska kontrola na koju se Društvo oslanja da bi se uvjerilo u točnost obračunavanja prihoda je povezivanje radnih naloga s dnevnikom knjiženja.</p> <p>Testiranje internih kontrola</p> <p>Testirali smo ustroj i učinkovitost djelovanja glavnih internih kontrola nad procesom prodaje i remonta. Postupci testiranja na odabranom uzorku obuhvatili su:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Provjeru postojanja - postojanje radnih naloga i njihova usporedba sa ponudama i ugovorima te izlaznim fakturama - Provjeru potpunosti - postojanja svih ulaznih i izlaznih računa u obračunu radnog naloga - Provjeru vrednovanja - usporedba cijena i uvjeta prodaje na izlaznim fakturama s prihvaćenim ponudama - Provjeru razgraničenja – utvrđivanje stupnja dovršenosti i provjera da li su prihodi knjiženi u ispravno razdoblje <p>Uz navedeno, testirali smo i da li su obračuni proizvodnje zaključani, odobreni te preneseni u finansijsko knjigovodstvo te uistinu i knjiženi i kontrolirani u službi računovodstva i financija.</p> <p>Na temelju rezultata ispitivanja internih kontrola, odredili smo opseg i vrstu testova radi provjere točnosti obračunavanja prihoda te smo tome pridodali testiranje detalja iz internih dokumenata na način da smo ih povezivali s obračunanim prihodima od prodaje i pripadajućim platnim transakcijama.</p> <p>Nismo identificirali značajna odstupanja prilikom provedbe naših testova kao niti značajne manjkavosti internih kontrola.</p>

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju finansijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtjeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih finansijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih finansijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovala Grupa.

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomski odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorene, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaznje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrol relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenošć korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja (nastavak)

- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u finansijskim izvještajima Društva ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja Grupe, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji Grupe transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.
- Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.
- Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja Grupe i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrotivi javnog interesa od takvog priopćavanja.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima

Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014

1. Na dan 30. lipnja 2021. Odlukom Glavne skupštine izabrani smo da obavimo zakonsku reviziju godišnjih finansijskih izvještaja za 2021. godinu. Naš neprekinuti angažman traje ukupno 2 godine te se odnosi na razdoblje od 01. siječnja 2020. do 31. prosinca 2021. godine.
2. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova izvješće o finansijskim izvješćima nemamo nešto za izvjestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.
3. Našom zakonskom revizijom godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2021. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225 Reagiranje na nepoštivanje zakona i regulativa IESBA Kodeksa koji od nas zahtijeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li članice Grupe poštuju zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim finansijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim finansijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Grupe, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014 (nastavak)

Osim u slučaju kada nađemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, finansijskog ili drugačijeg, za Grupu, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Grupu i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti. Ako Grupa sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim finansijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za finansijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtjeva da modificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

U reviziji godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2021. godinu odredili smo značajnost za finansijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 5,7 milijuna kuna koji predstavljaju približno 1,9% prihoda Grupe. Na temelju navedenog praga značajnosti zajedno s kvalitativnim razmatranjima odredili smo opseg revizije, vrste, vremenski raspored i obujam naših revizijskih postupaka kao i utvrđivanje utjecaja pogrešnog prikazivanja, pojedinačnog ili u zbroju na finansijske izvještaje Grupe. Smatramo da je prihod prikladno mjerilo jer je isto najčešće korišteno mjerilo uspješnosti poslovanja Grupe od strane dioničara.

4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Matice sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih finansijskih izvještaja Grupe za 2021. godinu i datuma ovog izvješća nismo članicama Grupe pružili zabranjene nerezivorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom finansijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za finansijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.

Izvješće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću poslovodstva Grupe za 2021. godinu usklađene su s priloženim godišnjim finansijskim izvještajima Grupe za 2021. godinu;
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće poslovodstva Grupe za 2021. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u izvješću poslovodstva Grupe.
4. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Grupe za 2021. godinu je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.
5. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Grupe za 2021. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5. 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje

Izvješće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih konsolidiranih finansijskih izvještaja (dalje u tekstu: finansijski izvještaji Grupe), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20 i 83/21) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (dalje: Uredba o ESEF-u).

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li finansijski izvještaji Grupe pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci [Viktor Lenac Grupa_2021], u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Matice odgovorna je za pripremu i sadržaj finansijskih izvještaja Grupe u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava Matice odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu finansijskih izvještaja Grupe bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Matice također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti finansijskih izvještaja Grupe sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme finansijskih izvještaja Grupe u ESEF formatu kao dijela procesa finansijskog izvještavanja.

Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li finansijski izvještaji Grupe bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povjesnih finansijskih informacija.

Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visok stupanj uvjerenja, međutim ne osigurava da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu (materijalnu) neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola članica Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- finansijski izvještaji Grupe, koji su uključeni u godišnje izvješće, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u finansijskim izvještajima Grupe koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
 - korišten je XBRL jezik za označavanje,
 - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
 - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, finansijski izvještaji Grupe prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću neovisnog revizora za priložene finansijske izvještaje Grupe i godišnje izvješće Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2021. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanim u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Zdravko Ružić.

Rijeka, 20. travnja 2022.

IRIS nova, revizija, porezno savjetovanje, finansijske analize i usluge, d.o.o.

Rijeka, Fiorello la Guardia 13/III

Hrvatska

U ime i za IRIS nova d.o.o.

Uprava



Ovlašteni revizor

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVATNOJ DOBITI (ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2021.)

	Bilješke	2020	2021 u kunama
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		306.013.207	299.238.108
Prihodi od prodaje	4	265.010.980	256.989.818
Ostali prihodi	5	41.002.227	42.248.290
TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		262.723.248	277.749.413
Materijalni troškovi	6	153.615.118	166.383.022
Troškovi osoblja	7	67.772.503	67.243.288
Amortizacija	8	31.496.114	34.458.198
Vrijednosno usklađivanje	9	10.952	25.101
Rezerviranja	10	1.202.687	1.890.155
Ostali troškovi	11	8.110.186	7.521.165
Ostali poslovni rashodi	11	515.688	228.484
REZULTAT IZ POSLOVANJA		43.289.959	21.488.695
NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI		(1.055.833)	1.543.409
Financijski prihodi	12	708.860	2.787.788
Financijski troškovi	12	1.764.693	1.244.379
DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA		42.234.126	23.032.104
POREZ NA DOBIT	13	6.551.087	4.182.286
Neto dobit/gubitak razdoblja		35.683.039	18.849.818
Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		147.694	4.464
Odgodjena porezna imovina		(44.936)	(804)
SVEOBUHVATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA		35.785.797	18.853.478
Pripisana imateljima kapitala Matice		35.664.788	18.851.432
Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu		121.009	2.046
Zarada po dionicima		2,23	1,18

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2021.

	Bilješka	2020	2021 u kunama
Imovina			
Dugotrajna imovina		287.068.927	290.867.040
Nematerijalna imovina	14	5.336.969	4.924.786
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	270.640.398	274.875.075
Ulaganja u nekretnine	14	2.007.236	2.007.236
Finansijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	15	110.112	114.576
Finansijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku	16	8.482.011	8.460.314
Odgođena porezna imovina		492.201	485.053
Kratkotrajna imovina		102.464.647	113.312.232
Zalihe	17	14.661.908	16.175.828
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	18	52.251.380	61.708.188
Novac u banci i blagajni	19	35.551.359	35.428.216
Ukupna imovina		389.533.574	404.179.272
Glavnica i rezerve	20	281.401.701	300.134.170
Dionički kapital	20	168.132.470	168.132.470
Rezerve		77.586.192	113.151.882
Zadržana dobit/gubitak	20	35.683.039	18.849.818
Manjinski interes		(102.053)	18.956
Dugoročne obveze		33.734.378	21.886.880
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	23.015.504	13.435.276
Rezerviranja	24	837.528	926.706
Odgođena porezna obveza		13.124	13.928
Ostale dugoročne obveze	25	9.868.222	7.510.970
Kratkoročne obveze		74.499.548	82.139.266
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	23.212.266	14.859.907
Tekuće obveze poreza na dobit	13	6.260.260	2.382.882
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	22	44.043.715	63.302.840
Rezerviranja	24	983.307	1.593.637
Ukupno obveze		108.233.926	104.026.146
Ukupno glavnica i obveze		389.533.574	404.179.272



KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU (ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2021.)

	Bilješka	2020	2021
POSLOVNE AKTIVNOSTI			
Dobit prije poreza	13	42.234.126	23.032.104
Usklađenje za:			
Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		31.496.114	34.458.198
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, neto	5	(1.422)	(81)
Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani gubici i vrijednosno usklađenje finansijske imovine, neto	9	132.086	34.988
Manjak, višak i rashod zaliha materijala, neto	5, 11	(7.716)	523.844
Prihodi od kamata i dividendi	12	(199.560)	(210.981)
Rashodi od kamata	12	1.697.310	1.244.379
Rezerviranja	5, 10	(1.184.560)	(1.059.647)
Tečajne razlike - nerealizirane	12	637.319	246.296
Trošak poreza na dobit	13	(6.551.087)	(4.182.286)
Povećanje obračunatih prihoda i troškova	18, 22	7.594.953	(26.279.624)
Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala		75.847.563	27.807.190
Smanjenje zaliha		2.307.358	(1.963.048)
(Smanjenje) / povećanje kratkotrajnih potraživanja		32.764.554	22.453.106
Smanjenje obveza		(42.020.565)	16.232.665
Plaćeni porez na dobit		(514.226)	(8.052.516)
Plaćene kamate		(644.678)	(1.025.512)
NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		67.740.006	55.451.885
INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI			
Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	14	(32.412.590)	(38.380.496)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	5	6.222	81
Ulaganje u finansijsku imovinu		0	10.005
Primljene kamate		199.215	3.651
Naplata dаних zajmova		116.318	72.500
NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		(32.090.835)	(38.294.259)
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI			
Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		2.123.066	1.860.778
Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(18.349.310)	(19.141.547)
Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti		181.463	0
NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		(16.044.781)	(17.280.769)
UKUPNO (SMANJENJE) / POVEĆANJE NOVCA (I+II+III)		19.604.390	(123.143)
STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEĆNJA		15.946.969	35.551.359
STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA	19	35.551.359	35.428.216

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Ostale rezerve	Neto dobit/gubitak	Ukupno	Manjinski (nekontrolirajući) interes	u kunama Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2020.	168.132.470	8.406.624	12.540.000	(8.055.772)	41.372.041	23.374.578	245.769.941	(4.783)	245.765.158
Dobit/(gubitak) razdoblja	0	0	0	0	0	35.683.039	35.683.039	0	35.683.039
Promjene rezervi fer vrijednosti finansijske imovine raspoložive za prodaju	0	0	0	0	102.758	0	102.758	0	102.758
Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2020.	0	0	0	0	102.758	35.683.039	35.785.797	0	35.785.797
Pripis gubitaka ovisnog društva koje je prestalo s poslovanjem	0	0	0	0	(251.307)	0	(251.307)	0	(251.307)
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobit iz 2019.	0	0	0	0	23.471.848	(23.374.578)	97.270	(97.270)	0
Stanje na dan 31. prosinca 2020.	168.132.470	8.406.624	12.540.000	(8.055.772)	64.695.340	35.683.039	281.401.701	(102.053)	281.299.648
Dobit/gubitak razdoblja	0	0	0	0	0	18.849.818	18.849.818	0	18.849.818
Promjene rezervi fer vrijednosti finansijske imovine raspoložive za prodaju	0	0	0	0	3.660	0	3.660	0	3.660
Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2021.	0	0	0	0	3.660	18.849.818	18.853.478	0	18.853.478
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobit iz 2020.	0	0	0	0	35.562.030	(35.683.039)	(121.009)	121.009	0
Stanje na dan 31. prosinca 2021.	168.132.470	8.406.624	12.540.000	(8.055.772)	100.261.030	18.849.818	300.134.170	18.956	300.153.126

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

1. OPĆI PODACI

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka je dioničko društvo osnovano i sa sjedištem u Republici Hrvatskoj, u Rijeci, na adresi Martinšćica bb (Matica). Matica je upisana u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda u Rijeci.

Temeljni kapital Matice iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na:

- 15.988.060 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna
- 825.187 vlastitih dionica, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice je remont, popravci, preinake i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovinu, inženjeringu te za razne ostale usluge.

Dionice Matice kotiraju na Redovitom tržištu Zagrebačke burze. LEI oznaka Društva je 74780060BA4DPK8V1P23, matična država članica je Republika Hrvatska, dok je oznaka vrijednosnice VLEN.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC Rijeka imatelj je 75% udjela u društvu VL STEEL d.o.o. Rijeka, Radnička 39, Hrvatska pa se stoga navedeno Društvo uključuju u konsolidaciju.

Osnovna djelatnost povezanog društva VL Steel d.o.o obavljanje radova i pružanje usluga u brodogradnji i industriji. Temeljni kapital ovisnog društva VL Steel d.o.o. iznosi 20.000 kuna.

Na dan 31. prosinca 2021. godine Grupa je imala 383 zaposlenika (2020: 405 zaposlenika).

Nadzorni odbor Matice tijekom 2021. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora Vittorio Carratù, zamjenik predsjednika Francesco Ciaramella te članovi Antonio Gennarelli i Giorgio Filippi. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, u svojstvu predstavnika radnika u Nadzornom odboru od travnja 2021. godine obnaša Damir Amić, koji je zamijenio dotadašnjeg člana Zorana Košutu.

U 2021. godini u Matici je djelovao Revizijski odbor u sastavu Francesco Ciaramella, Vittorio Carratù i Giorgio Filippi, imenovani od strane Nadzornog odbora te Odbor za imenovanja i Odbor za primitke koje čine Vittorio Carratù, Francesco Ciaramella i Antonio Gennarelli.

Upravu Matice na dan 31.12.2021. godine čini član Uprave Sandra Uzelac.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2021. godine bila je :

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNICKI RACUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	KALČIĆ ELVIO (1/1)	60.221	0,36
6	ČOLAK ZVONIMIR (1/1)	57.009	0,34
7	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
8	PEČAR IVAN (1/1)	33.203	0,20
9	MESSER CROATIA PLIN D.O.O. (1/1)	32.987	0,20
10	Ostali	1.652.422	9,82
Ukupno:		16.813.247	100,00

Konsolidirane finansijske izvještaje Odobrila je Uprava Matice dana 20. travnja 2022. godine za izdavanje Nadzornom odboru. Konsolidirani izvještaji izdaju se na hrvatskom jeziku kao službenom jeziku. Stranim dionicima Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe dostupni su i u engleskom prijevodu.

Računovodstvene politike iznesene u nastavku, primijenjene su dosljedno za sva razdoblja prezentirana u ovim finansijskim izvještajima.

2. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene na sastavljanje finansijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

2.1. IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe za 2021. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Konsolidirani finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene prepostavke nastanka poslovnog događaja, po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u finansijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene prepostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Konsolidirani finansijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI”), za društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d. i ovisno društvo kojim upravlja („Grupa”) i objavljeni su dana 20. travnja 2022. godine. Radi boljeg razumijevanja Grupe u cjelini, korisnici bi trebali čitati konsolidirane finansijske izvještaje povezano s nekonsolidiranim finansijskim izvještajima.

Primjenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Finansijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih finansijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Finansijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK), kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2021. godine i to:

1 EUR = HRK 7,517174	(31.12.2020. godine 1 EUR = 7,536898 HRK)
1 USD = HRK 6,643548	(31.12.2020. godine 1 USD = 6,139039 HRK)
1 GBP = HRK 8,958615	(31.12.2020. godine 1 GBP = 8,353910 HRK)
1 NOK = HRK 0,752794	(31.12.2020. godine 1 NOK = 0,716912 HRK)

2.2. STANDARDI I TUMAČENJA KOJI SU NA SNAZI ZA TEKUĆE RAZDOBLJE

Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem razdoblju na snazi su sljedeći standardi, izmjene i dopune postojećih standarda te tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- **MSFI 16 Najmovi – COVID-19 olakšice za najam (Izmjene i dopune)** primjenjuju se retroaktivno za godišnja izvještajna razdoblja koja počinju na ili nakon 1. lipnja 2020. godine. Ranija primjena je dopuštena uključivo u finansijskim izvještajima koji još nisu odobreni za objavu na dan 28. svibnja 2020. godine. Odbor za MSFI-jeve izmijenio je i dopunio standard kako bi pružio olakšice najmoprimcima od primjene smjernica o računovodstvu modifikacije najma iz MSFI-ja 16 vezano za olakšice za najam nastale kao izravna posljedica pandemije COVID-19. Izmjena i dopuna pruža praktično izuzeće za najmoprimce omogućavajući im da svaku promjenu u plaćanjima najma koja je posljedica utjecaja COVID-19 računovodstveno tretiraju na isti način na koji bi evidentirali promjenu prema MSFI-ju 16, ako promjena nije modifikacija najma, ali samo ako su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:
 - promjena plaćanja najma rezultira revidiranom naknadom za najam koja je u osnovi ista ili manja od naknade za najam neposredno prije promjene,
 - svako smanjenje plaćanja najma utječe samo na plaćanja koja su izvorno dospjela na datum 30. lipnja 2021. ili prije njega.
 - Nema bitnih promjena u ostalim uvjetima najma.

Ova izmjena nije imala utjecaja na finansijske izvještaje Grupe.

- **Reforma o ujednačavanju kamatne stope – Faza 2 – MSFI 9, MRS 39, MSFI 7, MSFI 4 i MSFI 16 (Izmjene i dopune)** U kolovozu 2020. godine, Odbor za MSFI-jeve objavio je fazu 2 reforme o ujednačavanju kamatne stope, izmjene i dopune MSFI-ja 9, MRS-a 39, MSFI-ja 7, MSFI-ja 4 i MSFI-ja 16, dovršavajući svoj rad kao odgovor na reformu međubankarskih ponuđenih stopa (IBOR). Izmjene određuju privremene olakšice koje se odnose na učinke finansijskog izvještavanja kad se međubankarska ponuđena stopa (IBOR) zamijeni s alternativnom gotovo nerizičnom kamatnom stopom (RFR). Izmjene i dopune posebno predviđaju praktičnu olakšicu pri računovodstvu promjena u osnovi za utvrđivanje ugovornih novčanih tijekova finansijske imovine i obveza kojom se zahtjeva prilagođavanje efektivne kamatne stope, istovjetno kretanju tržišne kamatne stope. Također, izmjene uključuju olakšice od prestanka odnosa računovodstva zaštite uključivo privremenu olakšicu od potrebe da se zadovolji odvojeno prepoznatljivi zahtjev kad je nerizičan instrument određen kao zaštita rizične komponente. Nadalje, izmjene MSFI-ja 4 oblikovane su kako bi se osiguravateljima koji još uvijek primjenjuju MRS 39 omogućilo da dobiju iste olakšice kao one predviđene izmjenama MSFI-ja 9. Predviđene su i izmjene MSFI-ja 7 Financijski instrumenti: Objave koje omogućuju korisnicima finansijskih izvještaja razumijevanje efekata reforme o ujednačavanju kamatne stope na finansijske instrumente društva i strategiju upravljanja rizicima. Izmjene i dopune primjenjive su za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2021. godine pri čemu je ranija primjena dopuštena. Iako je primjena retroaktivna, društvo nije obvezno prepravljati prethodna razdoblja.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do materijalnih promjena u finansijskim izvještajima Grupe.

Novi standardi te izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji

Na datum odobravanja ovih finansijskih izvještaja sljedeći standardi, izmjene i tumačenja su izdani, ali još nisu na snazi i nisu ranije usvojeni:

- **MRS 1 Prezentacija finansijskih izvještaja: Klasifikacija kratkoročnih i dugoročnih obveza (Izmjene i dopune)** Izmjene i dopune se primjenjuju za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2022. ili nakon toga, s dopuštenom ranjom primjenom. Međutim, kao odgovor na COVID-19 pandemiju Odbor za MSFI-jeve odgodio je primjenu za godinu dana, tj. na 1. siječnja 2023. godine, kako bi pružio društвima više vremena za provedbu klasifikacijskih promjena koje proizlaze iz izmjena i dopuna. Cilj izmjena i dopuna je potaknuti dosljednost u primjeni zahtjeva standarda na način da se društвima pomogne utvrditi trebaju li se dugovanja i ostale obveze s neizvjesnim datumom podmirenja, u izvještaju o finansijskom položaju klasificirati kao dugoročne ili kratkoročne obveze. Izmjene i dopune utječu na prezentaciju obveza u izvještaju o finansijskom položaju, ali ne mijenjaju postojeće zahtjeve oko mjerena ili trenutka priznavanja imovine, obveza, prihoda ili rashoda, niti informacija koje društво objavljuje u bilješkama vezanih uz te pozicije. Osim navedenog, izmjene i dopune pojašnjavaju zahtjeve za klasifikaciju dugovanja koja društvo može podmiriti izdavanjem vlasničkih instrumenata. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene na razini EU, a Uprava predviđa da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe.
- **MSFI 3 Poslovne kombinacije, MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, MRS 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina te ciklus Godišnjih poboljšanja MSFI-ja 2018-2020 (Izmjene i dopune)** primjenjuju se za godišnja razdoblja koja počinju na 1. siječnja 2022. godine ili nakon toga, pri čemu je ranija primjena dopuštena. Odbor za MSFI-jeve izdao je izmjene MSFI-ja ograničenog opsega kako slijedi:
 - **MSFI 3 Poslovne kombinacije (Izmjene i dopune)** uključuje ažuriranu referencu na Konceptualni okvir za finansijsko izvještavanje bez promjene računovodstvenih zahtjeva za poslovne kombinacije.
 - **MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema (Izmjene i dopune)** zabranjuje društву umanjenje troška nekretnina, postrojenja i opreme za iznose dobivene od prodaje stavki proizvedenih tijekom pripreme imovine za namjeravanu upotrebu. Umjesto toga, društvo će takav prihod od prodaje i povezane troškove iskazati u računu dobiti i gubitka.
 - **MRS 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina (Izmjene i dopune)** precizira koje troškove društvo uključuje u određivanje troška ispunjenja ugovora u svrhu procjene je li ugovor štetan.
 - **Godišnja poboljšanja 2018-2020** uključuju manje izmjene i dopune MSFI-ja 1 Prva primjena Međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja, MSFI-ja 9 Financijski instrumenti, MRS-a 41 Poljoprivreda i prateće ilustrativne primjere uz MSFI 16 Najmovi. Izmjene i dopune još nisu usvojene na razini EU, a Uprava predviđa da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na finansijske izvještaje Grupe
- **MSFI 9 Financijski instrumenti - Naknade u testu '10 posto 'za prestanak priznavanja finansijskih obveza** Kao dio svog godišnjeg poboljšanja standarda MSFI-ja za razdoblje od 2018. do 2020. godine, Odbor za MSFI-jeve je objavio dodatak MSFI-u 9. Izmjena pojašnjava naknade koje subjekt uključuje prilikom procjene jesu li uvjeti nove ili modificirane finansijske obveze bitno različiti od uvjeta izvorne finansijske obveze. Te naknade uključuju samo one koje su plaćene ili primljene između zajmoprimca i zajmodavca, uključujući naknade koje je zajmoprimac ili zajmodavac platio ili primio u ime drugog. Subjekt primjenjuje izmjenu i dopunu na finansijske obveze koje su izmijenjene ili razmijenjene na ili nakon početka godišnjeg izvještajnog razdoblja u kojem subjekt prvi put primjenjuje izmjenu. Izmjene i dopune na snazi su za godišnja izvještajna razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine.
- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju (Izmjene i dopune), MSFI 4: Ugovori o osiguranju (izmjene i dopune)** Izmjene i dopune MSFI-ja 17 su u primjeni, retroaktivno, za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2023., pri čemu je ranija primjena dopuštena. Izmjene i dopune usmjerene su na pomaganje društвima prilikom implementacije standarda. Posebno su dizajnirane kako bi se smanjili troškovi kroz

pojednostavljenje pojedinih zahtjeva standarda, olakšavanje objašnjenja finansijskih rezultata kao i olakšavanje tranzicije kroz odgodu primjene standarda do 2023. godine te pružanje dodatnih olakšica radi smanjenja napora potrebnih kod prve primjene MSFI-ja 17. Izmjenama i dopunama MSFI-ja 4 mijenja se fiksni datum isteka privremenog izuzeća iz MSFI-ja 4 Ugovori o osiguranju od primjene MSFI 9 Financijski instrumenti, te su društva obvezna primijeniti MSFI 9 za godišnja razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2023. godine ili nakon toga. Izmjene i dopune MSFI 17 još nisu usvojene na razini EU i nisu primjenjive na Grupu.

- Objava računovodstvenih politika (Izmjene i dopune MRS-a 1 i MSFI-ja smjernica 2):** U veljači 2021. godine, Odbor je izdao izmjene i dopune MRS-a 1 i MSFI smjernica 2 - Prosudbe o značajnosti u kojima pruža smjernice i primjere da bi pomogao subjektima primijeniti prosudbe o značajnosti u objavama računovodstvenih politika. Cilj izmjena i dopuna je pomoći subjektima pripremiti objave korisnijih računovodstvenih politika zamjenjujući zahtjeve subjekata za objavom „značajnosti“ računovodstvenih politika sa zahtjevom objave njihove „značajnosti“ računovodstvene politike u svezi s objavama računovodstvene politike. Izmjene i dopune MRS-a 1 su primjenjive na izvještajna razdoblja koja započinju na ili nakon 1. siječnja 2023. godine, gdje je ranije primjena dozvoljena. S obzirom da izmjene i dopune smjernica 2 pružaju neobavezne smjernice za primjenu definicije materijalnosti informacija u računovodstvenim politikama, efektivni datum primjene izmjena i dopuna je nužan.
- Izmjene i dopune MRS-a 1 i MRS-a 8 Definicija značajnosti:** U veljači 2021. godine, Odbor je donio izmjene i dopune MRS-a 8, u kojem predstavlja definiciju „računovodstvene procjene“. Izmjene i dopune pojašnjavaju razliku između promjena u računovodstvenoj procjeni i promjena u računovodstvenoj politici te ispravke pogrešaka. Također, pojašnjavaju kako subjekti koriste tehnike mjerjenja i inpute da bi razvili računovodstvene procjene. Izmjene i dopune se primjenjuju za izvještajna razdoblja koja započinju 1. siječnja 2023. godine, s dopuštenom ranijom primjenom, i primjenjuju se na promjene računovodstvenih politika i procjena koje nastaju na ili nakon početka tog razdoblja.
- Odgodeni porez koji se odnosi na imovinu i obveze koje proizlaze iz jedne transakcije (Dodaci MRS-u 12)**
U svibnju 2021 IASB je izdao izmjene i dopune MRS-a 12, koje pojašnjavaju primjenjuje li se izuzeće od početnog priznavanja na određene transakcije koje dovode do istovremenog priznavanja imovine i obveza (npr. najam u okviru MSFI-ja 16). Izmjene i dopune uvode dodatni kriterij za izuzeće od početnog priznavanja prema MRS-u 12.15, pri čemu se izuzeće ne primjenjuje na početno priznavanje imovine ili obveza koje u vrijeme transakcije stvaraju jednak oporeziva i odbitne privremene razlike.
Grupa trenutačno procjenjuje utjecaj navedenih novih standarda te dopuna i poboljšanja postojećih na finansijske izvještaje Grupe u razdoblju njihovog usvajanja. Prema procjenama Grupe, primjena navedenih novih standarda i izmjena postojećih standarda ne bi imala značajan materijalni utjecaj na finansijske izvještaje. Računovodstvo zaštite u portfelju finansijske imovine i obveza čija načela nisu usvojena u EU i dalje je neregulirano.

2.3. KLJUČNE PROCJENE I PREPOSTAVKE TE NEIZVJESNOSTI U PRIPREMI FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pri izradi konsolidiranih finansijskih izvještaja, u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance, te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz finansijska izvješća. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi finansijskih izvještaja su podložne

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja finansijskih izvještaja za 2021 godinu bile su sljedeće:

a) Prihodi

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko su zadovoljeni slijedeći uvjeti:

- Grupa posjeduje ugovor s kupcem, u pismenom ili usmenom obliku, kojim su definirana prava i obveze ugovornih strana te uvjeti i rokovi plaćanja, te postoji pouzdana vjerojatnost da će Grupa naplatiti naknadu na koju ima pravo u zamjenu za činidbu iz ugovora
- Grupa može utvrditi svoje obveze temeljem ugovora s kupcem, odnosno obveze za prijenos dobara ili usluga kupcima, bilo da su prijenosi dobara ili usluga razgraničeni ili povezani, odnosno povezani s drugim resursima potrebnim za izvršenje usluga
- Grupa temeljem ugovora s kupcem može utvrditi ili procijeniti cijenu transakcije na koju ima pravo u zamjenu za prijenos dobara ili usluga kupcima, a koja cijena može biti određena samim ugovorom, cjenikom, prošlim događajima ili uobičajenom poslovnom praksom
- Cijena transakcije može se razdijeliti na pojedine ugovorne obveze odnosno na pojedinačne činidbe, a koja može biti utvrđena ugovorom ili pouzdano procijenjena temeljem cjenika, prošlih događaja ili uobičajenom poslovnom praksom.
- Grupa je izvršila obvezu iz ugovora u cijelosti u određenom trenutku ili izvršava djelomično (tijekom vremena) za ugovore kod kojih Grupa svoje obveze sukladno ugovornim rokovima ispunjava tijekom dužeg razdoblja.

Za obveze iz ugovora koje Grupa izvršava tijekom vremena, Grupa prihode priznaje u mjeri u kojoj su izvršeni pod slijedećim uvjetima:

- da se cijena djelomičnih isporuka može odrediti ili pouzdano procijeniti,
- da je kupac preuzeo dobra ili usluge i/ili ima kontrolu nad isporučenim dobrom ili uslugom ili Grupa poboljšava imovinu kupca, a koju kupac kontrolira tijekom izvršenja ugovora, odnosno
- da je Grupa za isporučena dobra ili usluge ostvarila utrošak resursa ili inputa.

Za mjerjenje napretka Grupa prema potpunom ispunjenju obveze izvršenja koja se ispunjava tijekom vremena, Grupa može koristiti:

- izlazne metode na osnovu izravnog mjerjenja vrijednosti roba ili usluga ispunjenih i prenesenih na kupca do određenog datuma, a sukladno mogućnosti razdiobe cijene transakcije na pojedine obveze iz ugovora,
- ulazne metode, kojima se prihodi priznaju na osnovu inputa (nastalih troškova) koje je Grupa uložila radi ispunjenja obveze i to u odnosu na ukupni očekivani input za ispunjenje ukupne obveze po ugovoru, pri čemu se prihod priznaje na linearnoj osnovi,
- kombinaciju izlaznih i ulaznih metoda kojima se preispituju i ocjenjuju vjerodostojnim i izlazne i ulazne metode, u cilju fer vrednovanja iskazanih prihoda.

Prihodi s osnova državnih potpora priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu finansijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda Grupa se pridržava sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim prihodima. Gubici se pokrivaju prihodima obračunskog razdoblja.

Finansijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospjeća, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

c) Finansijski rezultat i porez na dobit

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

Odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze priznaju se u slučaju promjena u vrednovanju finansijske i druge imovine Grupe, koje nisu rezultirale realiziranim dobitcima ili gubicima, radi kojih nastaje privremena razlika između računovodstvenog i oporezivog dobitka. Odgođena porezna imovina odnosi se na prenesene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice te odbitne privremene razlike, a nadoknađuje se u slijedećim poreznim razdobljima kada se ispune uvjeti priznavanja ranijih privremeno nepriznatih nerealiziranih gubitaka, odnosno predstavlja ranije plaćeni porez na dobit za povrat u idućim razdobljima. Odgođene porezne obveze predstavljaju buduću obvezu plaćanja poreza na dobit slijedom postojećih nerealiziranih dobitaka.

Grupa ponovno ocjenjuje odgođenu poreznu imovinu za svako izvještajno razdoblje, u visini u kojoj postaje vjerojatno da će buduća oporeziva dobit omogućiti odgodu poreznog sredstva koje treba nadoknaditi. Odgođena porezna imovina mjeri se poreznom stopom koju se očekuje primjenjivati na razdoblje kada se sredstvo realizira ili obveza podmiri, na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje se primjenjuju ili uglavnom primjenjuju za izvještajno razdoblje.

Mjerenje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice, koje bi mogle nastati iz načina na koji Grupa, za izvještajno razdoblje očekuje nadoknaditi ili podmiriti knjigovodstveni iznos imovine ili obveza.

Grupa vrši prijeboj odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza samo ako ima zakonsko pravo obaviti prijeboj tekuće imovine s tekućim obvezama i ako se odgođena porezna imovina i odgođene porezne

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

obveze odnose se na porez na dobit postavljen od iste porezne vlasti za Grupu ili drugog poreznog obveznika koji namjerava podmiriti tekuću poreznu obvezu i imovinu na neto osnovi.

d) Dobit/gubitak s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Prilikom prodaje dugotrajne financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, efekti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

e) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko je:

- vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati u Grupu,
- trošak nabave te imovine moguće pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave, umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju prestanka korištenja (prodaje ili rashodovanja) ili kada se od njih više ne očekuje pritjecanje budućih ekonomskih koristi. Dobitci ili gubitci od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi od 5 - 25% godišnje.

Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljen u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnou nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

f) Nekretnine, postrojenja i oprema

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i njom se koristi u obavljanju djelatnosti, općih i zajedničkih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje da će tu imovinu koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina ako je:

- vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritjecati u Grupu,
- trošak sredstva moguće pouzdano izmjeriti, te
- pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i vijek upotrebe duži od godine dana.

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocjeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom, ali se jednokratno otpisuje na teret troška razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s vijekom upotrebe kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina se prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmete materijalne imovine, utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti te neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih

sredstava. Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe. Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu). U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti s obzirom na procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije koriste se stope kako slijedi:

• građevinski objekti	2,5 - 10%
• plovni objekti	2,5 - 10%
• dizalice i postrojenja	6,67 - 10%
• proizvodna oprema	10 - 12%
• prijevozna sredstva	20%
• uredska, informatička i srodna oprema	10 - 20%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajanu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi.

Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

Ulaganje u nekretnine evidentirano je po fer vrijednosti.

g) Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva - društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa;
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržista.

Početno ulaganje u pridružena društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade finansijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u pridruženim/povezanim društvima.

Dugotrajna finansijska ulaganja u pridružena društva (udjeli 20% - 50%) iskazuju se u poslovnim knjigama metodom troška umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti, dok se metoda udjela koristi u konsolidiranim finansijskim izvještajima.

Ulaganja u finansijsku imovinu koje se ne odnosi na ulaganja u povezana i pridružena društva, mjeri se po amortiziranom trošku i imovinu koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

(a) Finansijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku

Finansijska imovina koja se naknadno mjeri po amortiziranom trošku predstavlja nederivativnu finansijsku imovinu s fiksnim ili odredivim plaćanjem, koja ne kotira na aktivnom tržištu. Iskazana je u okviru kratkotrajne imovine, osim imovine s dospijećem dužim od 12 mjeseci nakon datuma bilance. Takva se imovina klasificira kao dugotrajna finansijska imovina. Potraživanja se iskazuju po amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamatne stope.

Politika umanjenja vrijednosti nalazi se u bilješci 2.3.j i 2.3.k.

(b) Finansijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Nakon početnog mjerjenja, za finansijsku imovinu koja kotira na aktivnom tržištu, koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, dobit ili gubitak od promjene fer vrijednosti se priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Dobit ili gubitak od tečajnih razlika se priznaje kroz dobiti ili gubitak u računu dobiti i gubitka. Ako se finansijska imovina prestane priznavati, kumulativna dobit ili gubici prethodno prznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklassificiraju se iz ostale sveobuhvatne dobiti u račun dobiti i gubitka kao reklassifikacijsko usklađenje.

h) Konsolidacija

Konsolidirani finansijski izvještaji uključuju finansijske izvještaje Društva i društava pod kontrolom Društva te njegovih podružnica (zajedno "Grupa"), zajedno s udjelima Grupe u pridruženim društvima.

Poslovna spajanja

Grupa primjenjuje MSFI 3 „Poslovna spajanja“ za računovodstveno iskazivanje poslovnih spajanja, a računovodstvene politike primijenjene pri tim stjecanjima opisane su u nastavku.

Poslovna spajanja iskazuju se primjenom metode stjecanja na datum stjecanja, na dan kada je Grupa stekla kontrolu.

Grupa kontrolira drugi subjekt kada je izložena ili kada ima pravo na varijabilni povrat iz sudjelovanja u subjektu, te svojom moći nad subjektom ima mogućnost utjecati na prinos. Grupa ponovno procjenjuje da li ima kontrolu kada se promijeni jedan ili više elemenata kontrole. To uključuje okolnosti u kojima zaštitnička prava koje ima Grupa (na primjer, ona koja proizlaze iz kreditne aktivnosti) postanu značajna i dovode do toga da Grupa ima moć nad subjektom.

Grupa mjeri goodwill na datum stjecanja kao:

- fer vrijednost prenesene naknade; uvećano za
- prznati iznos eventualnog nekontrolirajućeg udjela u stečenom subjektu, uvećano za,
- ako se stjecanje ostvaruje u dijelovima, fer vrijednost postojećeg vlasničkog udjela u stečenom društvu;
- umanjeno za
- neto prznati iznos (u pravilu fer vrijednost) prepoznatljive stečene imovine i obveza.

Ako zbroj predstavlja negativnu vrijednost, dobitak proizašao iz povoljne kupnje se odmah priznaje u dobiti ili gubitku.

Prenesena naknada ne uključuje iznose koji se odnose na podmirenje prethodnih poslovnih odnosa. Takvi se iznosi u pravilu priznaju kroz dobiti ili gubitak.

Troškovi povezani sa stjecanjem, osim onih koji se odnose na izdavanje dužničkih ili vlasničkih vrijednosnih papira, koje Grupa realizira u vezi s poslovnim spajanjem priznaju se kao trošak u trenutku nastanka.

Eventualna potencijalna naknada priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja. Ako je potencijalna naknada klasificirana kao kapital i rezerve, ne vrednuje se ponovo, a njezino podmirenje se iskazuje unutar kapitala i

rezervi. U drugim slučajevima, naknadne promjene fer vrijednosti potencijalne naknade priznaju se kroz dobit ili gubitak.

Ovisna društva

Podružnice Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Grupa ima kontrolu nad finansijskim i poslovnim politikama. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Grupa kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Podružnice su u potpunosti konsolidirane od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu te isključene iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobici od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike podružnica izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa

Promjene u vlasničkim udjelima u podružnicama bez promjene kontrole

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj transakcije s manjinskim dioničarima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

Pridružena društva

Pridružena društva su ona u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela u konsolidiranim finansijskim izvještajima. Ulaganja Grupe u pridružena društva uključuju i goodwill (umanjen za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti) utvrđen prilikom stjecanja. U odvojenim finansijskim izvještajima Društva, ulaganja u pridružena društva vrednuju se po trošku stjecanja umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti.

Udio Grupe u dobicima ili gubicima njezinih pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u izvještaju o dobiti ili gubitku, a njezin udio u promjenama u rezervama nakon stjecanja priznaje se u rezervama. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja korigira se za ukupna kretanja nakon stjecanja. Kada je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa prestaje priznavati daljnje gubitke, osim ukoliko ima daljnje obveze prema pridruženom društvu ili je izvršila plaćanja u korist pridruženog društva. Dividenda primljena od pridruženih društava priznaje se kao smanjenje ulaganja u pridružena društva u konsolidiranom izvještaju o finansijskom položaju Grupe te kao prihod od dividendi u odvojenom izvještaju o dobiti ili gubitku Društva.

Nerealizirani dobici iz transakcija između Grupe i njezinih pridruženih društava eliminiraju se do visine udjela Grupe u pridruženom društvu. Nerealizirani gubici također se eliminiraju, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

Stjecanje subjekata pod zajedničkom kontrolom

Poslovna spajanja proizašla iz prijenosa udjela u subjektima koji su pod zajedničkom kontrolom dioničara koji kontrolira Grupu priznaju se primjenom slijedećih načela:

- stečena imovina i obveze priznaju se po neto knjigovodstvenoj vrijednosti prethodno prznatoj u konsolidiranim finansijskim izvještajima dioničara koji kontrolira Grupu,
- razlika između plaćenog iznosa i neto knjigovodstvene vrijednosti stečenih stavki imovine i obveza iskazuje se u kapitalu i rezervama Grupe,
- stavke kapitala i rezervi stečenog društva pridodaju se stavkama kapitala i rezervi Grupe (osim izdanog kapitala stečenog društva koji se priznaje kao dio premije na izdane dionice), novčani iznosi plaćeni za stjecanje priznaju se izravno u kapitalu i rezervama.

Nekontrolirajući udjeli

Grupa pri svakoj pojedinoj transakciji procjenjuje da li će nekontrolirajuće udjele iskazati po njihovo fer vrijednosti, ili prema njihovom razmјernom udjelu u priznatom iznosu prepoznatljive neto imovine društva koje se stječe na datum stjecanja.

Promjene ulaganja u podružnice koje ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju se kao transakcije s imateljima dionica u svojstvu vlasnika te takve prilagodbe nemaju utjecaj na goodwill niti se priznaju kroz dobit ili gubitak unutar izvještaja o dobiti ili gubitku. Prilagodbe nekontrolirajućih udjela temelje se na razmјernom iznosu neto imovine podružnice.

Transakcije koje se eliminiraju prilikom konsolidacije

Unutargrupna stanja i transakcije, te nerealizirani prihodi i rashodi (s izuzetkom dobitaka ili gubitaka po osnovi tečajnih razlika), koji proizlaze iz unutargrupsnih transakcija, eliminiraju se prilikom sastavljanja konsolidiranih finansijskih izvještaja. Nerealizirani gubici se eliminiraju na isti način kao i nerealizirani dobici, ali samo pod uvjetom da nema dokaza o umanjenju vrijednosti

Goodwill

Goodwill predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečene podružnice na dan stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem podružnica iskazuje se u okviru nematerijalne imovine. Zasebno iskazan goodwill godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti ili kad god postoje pretpostavke za umanjenje te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla se ne ukidaju.

Goodwill se alocira na jedinice stvaranja novca za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca za koje se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja u kojem je nastao goodwill.

i) Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknadiva vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihamama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat Grupa otpisuje u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnih povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe i u skladu s poreznim propisima otpisuju na teret redovnih troškova poslovanja.

j) Potraživanja

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Potraživanja od kupaca iz inozemstva, izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja, iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja. Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist financijskih prihoda ili na teret financijskih rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance, svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist financijskih prihoda ili terete financijske rashode Grupe.

Potraživanja se u poslovnim knjigama Grupe početno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zateznih kamata po zakonskoj stopi. Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe (Bilješka 30), a kako je navedeno u bilješci 2.3 k) u dijelu *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine, uključujući potraživanja*.

k) Kratkotrajna financijska imovina

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja. Naknadno mjereno kratkotrajnih financijskih ulaganja priznaje se po amortiziranom trošku.

Umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine, uključujući potraživanja

Procjena budućih očekivanih kreditnih gubitaka provodi se temeljem prosječne stope otpisa u prethodnim godinama i njezine primjene na neispravljenu kratkotrajnu financijsku imovinu na datum izvještavanja (Bilješka 30). Grupa koristi pojednostavljeni pristup alokacije potraživanja u Stupanj 2 i Stupanj 3 prema zahtjevima MSFI-ja 9. Potraživanja dospjela preko 365 dana alocirana su u Stupanj 3.

Nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja, pri čemu postoje objektivni dokazi o umanjenju provodi se usklađenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine u iznosu koji reflektira navedene parametre. Odluku o usklađenju donosi Uprava društava Grupe.

I) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama te kratkoročne depozite kod banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova usklade deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

m) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

n) Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

o) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispisuju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

p) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza.

Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade finansijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

r) Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza.

Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospijeća kraćim od 12 mjeseci.

Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

s) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koja nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.



Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

3. IZVJEŠĆE O SEGMENTIMA

Temeljem upravljačkog pristupa MSFI-a 8, Grupa svoje poslovanje prati samo u jednom segmentu, a sukladno specifičnostima same djelatnosti. Popravci i preinake brodova kao osnovna djelatnost Maticе čini preko 99% prihoda od prodaje, odnosno 87% svih poslovnih prihoda. Sve aktivnosti u sklopu osnovne djelatnosti Maticе međusobno su povezane matričnom organizacijom, koja povezuje funkcionalne dijelove koji predstavljaju resurse potrebne za realizaciju većeg broja istovremenih projekata. Pri tom u svim aktivnostima Matica koristi indirektne proizvodne resurse i infrastrukturu koja se podjednako koristi za sve projekte remontne djelatnosti. Resursi, i to posebno radni resursi, kombiniraju se u ovisnosti o stupnju opće zaposlenosti kapaciteta, pa profitabilnost pojedinog projekta varira ovisno o njihovoј raspoloživosti. Svaki projekt remonta ili preinake ima svoje specifičnosti, koje su često puta ovisne o načinu postavljanja upita od strane klijenata i nuđenja takvih poslova, pri čemu se različiti proizvodni zanati mogu, ali i ne moraju kombinirati u cilju izvršenja ugovorenih poslova, što uvelike otežava segmentiranje poslovanja u smislu funkcijskih cjelina.

Matica prati svoje poslovanje po projektima koji objedinjavaju različite zanate u proizvodnoj aktivnosti u različitim omjerima ovisno o specifikacijama traženih radova po svakom projektu. Grupa koristi interna menadžerska izvješća za cijeli segment poslovanja gdje pokazatelj uspješnosti poslovanja predstavlja bruto marža (odnos prihoda i izravnih troškova) te EBITDA (zarada prije poreza, kamata i amortizacije).

U osnovnoj djelatnosti Maticе sudjeluje i ovisno društvo VL Steel d.o.o. čija je djelatnost usko povezana s djelatnosti Maticе, pa se ne može govoriti o drugim segmentima poslovanja. U poslovnom modelu Maticе, ovisno društva djeluje kao podugovarač Maticе u njegovim proizvodnim aktivnostima, pri čemu se usluge podugovarača koriste u fazama veće zaposlenosti ili za poslove za koje samo Matica nema ili nema dovoljan broj svojih radnika. Manji dio prihoda ovisno Društvo ostvaruje pružanjem usluga trećima, čime bolje iskorištava vlastite kapacitete. Pri tom je za napomenuti da utjecaj ovisnog društava na ukupne konsolidirane izvještaje tek oko 1%.

4. PRIHODI OD PRODAJE

	u kunama	
	2020	2021
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	22.211.794	26.746.663
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	242.799.186	230.243.155
Ukupno	265.010.980	256.989.818

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	24.590.768	230.218.584	254.809.352
Ostale usluge	2.155.895	24.571	2.180.466
Ukupno	26.746.663	230.243.155	256.989.818

Matica je za iskazivanje vrijednosti održenih radova, odnosno iskazivanje realiziranih prihoda po brodovima, njih četiri, za koje su na dan 31.12.2021. godine ugovori o remontima bili u tijeku, primjenilo MSFI-15 „Prihodi

po ugovorima s kupcima“. Od ukupnog iznosa prihoda od prodaje, na prihod iskazan primjenom MSFI-a 15 odnosi se 31.442.876 kuna. Najveći dio tih obračunatih prihoda odnosilo se na projekte za strano tržište.

5. OSTALI PRIHODI

	u kunama	
	2020	2021
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	23.271.878	34.102.986
Prihodi od prodaje materijala	5.614.403	3.753.932
Prihodi od najma	1.111.935	1.097.707
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja (<i>bilješka 24</i>)	1.592.698	1.059.647
Prihodi od naplaćenih šteta	1.388.901	303.255
Prihodi od drugih naplaćenih otpisanih potraživanja	463.222	0
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	1.422	81
Prihodi od otpisanih obveza	112	353
Naknadno utvrđeni prihodi proteklih godina	119.658	0
Višak zaliha materijala	103.603	459.988
Prihodi od potpore za očuvanje radnih mesta vezano uz epidemiju COVID-19	6.258.163	0
Prihodi od usklajenja očekivanih kreditnih gubitaka (MSFI 9)	410.684	249.617
Ostali prihodi	665.548	1.220.724
Ukupno	41.002.227	42.248.290

Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga odnose se na investicije Matice, u vlastitu proizvodnu opremu, prvenstveno Dok 5 i Dok 11, kojima se ulaganjima povećava vrijednost i produžuje vijek uporabe.

Prihodi od prodaje materijala u pravilu se odnose se na prodaju materijala poduzećima podugovarača koji putem ugovora „ključ u ruke“ te materijale ugrađuju u projekte iz djelatnosti Matice, a uključuju i prihode od prodaje otpadnog materijala ili sekundarnih sirovina, koji nastaju u svezi s projektima osnovne djelatnosti Matice. Prihodi od prodaje otpada značajnije su niži od takvih prihoda ostvarenih u istom razdoblju lani, kada su bili iznimno povećani zbog uklanjanja dijela čelične konstrukcije na brodu Yan.

Prihodi od najma odnose se na prihode slijedom ustupanja poslovnih prostora i druge proizvodne opreme podugovaračima, koji sudjeluju u proizvodnoj aktivnosti Matice.

Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja iskazani u tekućem razdoblju u iznosu od 1.059.647 kuna odnose se na ukidanje rezerviranja za naknade neiskorištenih godišnjih odmora radnika Matice za 2020. godinu u iznosu od 983.307 kuna te na ukidanje rezerviranja Matice po okončanim sudskim sporovima u iznosu od 76.340 kuna.

Prihoda od potpora za očuvanje radnih mesta u 2021. godini nije bilo, za razliku od 2020. godine kada je Grupa iskoristila mjeru pomoći Vlade RH za očuvanje radnih mesta putem Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za subjekte pogodjene pandemijom COVID-19, koje su ukupno u ukupnom iznosu od 6.258.163 kune (samo VL Steel d.o.o. iznos od 522.425 kuna) bile isplaćene za razdoblje ožujak – svibanj 2020. godine.

Ostali prihodi ostvareni u 2021. godini odnose se na naplaćene štete, otpis obveza, razne refundacije troškova, a kao novost u poslovanju Matice za 2021. godinu za izdvojiti je i prihod od prodaje ušteda temeljem ostvarene energetske učinkovitosti.

6. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	u kunama	2020	2021
Troškovi sirovina i materijala			
Utrošene sirovine i materijal	31.116.821	38.741.106	
Utrošena energija	11.103.750	10.365.693	
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	627.477	458.072	
Ukupno sirovine i materijal	42.848.048	49.564.871	
Ostali vanjski troškovi			
Usluge na izradi proizvoda	63.175.145	48.834.063	
Usluge subliferacije	35.106.363	54.586.508	
Usluge održavanja	6.999.842	7.378.188	
Troškovi zakupnina	1.681.943	1.017.161	
Intelektualne usluge	1.416.030	2.509.316	
Intelektualne usluge – povezane strane	813.697	812.336	
Prijevozne usluge, telefonski i internet troškovi	563.107	390.393	
Ostale usluge	1.010.943	1.290.186	
Ukupno ostali vanjski troškovi	110.767.070	116.818.151	
Sveukupno materijalni troškovi	153.615.118	166.383.022	

Usluge na izradi proizvoda predstavljaju troškove podugovarača u proizvodnim aktivnostima Grupe. Usluge subliferacije predstavljaju usluge trećih koje se u pravilu odvijaju izvan lokacije Grupe ili se obavljaju sredstvima pružatelja usluga.

Troškovi zakupnina odnose se na varijabilne troškove najma opreme za proizvodne potrebe, u ovisnosti o specifičnosti i potrebama projekata osnovne djelatnosti te je riječ u pravilu o jednokratnim troškovima čija ukupna visina varira u ovisnosti o zaposlenosti kapaciteta i proizvodnim potrebama.

Intelektualne usluge odnose se na razne usluge odvjetnika, javnih bilježnika, institucija na provedbi monitoringa utjecaja na okoliš, razne stručne tehničke i poslovne usluge, u kojima su uključene i finansijske usluge revizije i usluge poreznog savjetovanja.

Troškovi pravnog zastupanja Matice u 2021. godini iznosili su 260.169 kuna (2020: 261.388 kuna). Navedeni iznos se u cijelosti odnosi na usluge domaćih odvjetničkih društava. Matica nema u radnom odnosu zaposlenog pravnika koji obavlja pravne i odvjetničke poslove pa stoga koristi usluge vanjskih odvjetnika. Ovisno Društvo VL Steel d.o.o. nije imalo odvjetničkih usluga tijekom 2021. godine, kao ni u 2020. godini.

U 2021. godini troškovi revizije finansijskih izvještaja iznosili su 160.000 kuna (2020: 168.000 kuna), a troškovi usluga poreznog savjetovanja iznosili su 48.000 kuna (2020: 48.000 kuna). Navedeni troškovi u cijelosti se odnose na troškove Matice.

Matica koristi usluge tehničkog, tržišnog i drugih oblika savjetovanja od povezane strane, odnosno od strane društva u sastavu Palumbo Grupe, koja predstavlja najvećeg pojedinačnog dioničara Matice, troškovi kojih su u 2021. godini iznosili 812.336 kuna (2020: 813.697 kune).

7. TROŠKOVI OSOBLJA

	u kunama	
	2020	2021
Neto plaće i nadnice	37.226.596	37.615.346
Porezi i doprinosi iz plaća	15.435.002	14.707.659
Doprinosi na plaće	9.184.924	9.152.933
Otpremnine	229.323	648.488
Naknade radnicima (troškovi prijevoza, dnevnice, prigodne nagrade i druge naknade)	5.696.658	5.118.862
Ukupno	67.772.503	67.243.288

U ukupno iskazanim troškovima osoblja u stavci naknada zaposlenicima iskazani su troškovi koje Grupa isplaćuje temeljem Kolektivnog ugovora.

U 2021. godini u odnosu na isto razdoblje prethodne godine ukupni troškovi radnika manji su zbog smanjenja broja radnika Matica, no dio ostvarenih ušteda usmjeren je u povećanje primanja preostalim radnicima, zbog čega ukupno smanjenje troškova osoblja ne prati pad broja radnika.

8. AMORTIZACIJA

	u kunama	
	2020	2021
Amortizacija nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme	31.496.114	34.458.198
Ukupno	31.496.114	34.458.198

Povećanje troška amortizacije u 2021. godini u odnosu na amortizaciju prethodne godine, rezultat je primjene ubrzane, porezno dopustive stope amortizacije na plovnom objektu Dok-u 5 čiji je vlasnik Matica. Naime, iako Matica provodi ulaganja u povećanje vrijednosti i produljenje vijeka trajanja plovnih objekta, Matica je preispitala procijenjeni preostali vijek upotrebe, zbog čega je donesena takva odluka. Primjena ubrzanih stopa amortizacije određene imovine u odnosu na stope primjenjene u prethodnoj godini, rezultiralo je povećanim iznosom amortizacije za 2021. godinu u iznosu od 1.349.751 kuna.

Od ukupno iskazanog iznosa amortizacije na ovisno društvo VL Steel d.o.o. odnosi se 38.549 kuna.

9. VRJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

Grupa za 2021. godinu iskazuje vrijednosno usklađivanje u iznosu od 25.101 kunu (2020: 10.952 kuna), od čega se na društvo VL Steel odnosi iznos od 11.541 kunu (2020: 0 kuna), a na Maticu iznos od 13.560 kuna(2020: 10.952 kune) i sve temeljem definitivnog otpisa potraživanja od kupaca (veza bilješka 18).

10. REZERVIRANJA

Grupa je za 2021. godinu izvršila rezerviranja za troškove u ukupnom iznosu od 1.890.155 kuna (2020: 1.202.687 kuna), od kojih se na rezerviranja za troškove neiskorištenih godišnjih odmora odnosi 1.593.637 kuna (2020: 983.307 kuna) te rezerviranja za sudske sporove započete u 2021. godini 296.518 kuna (2020: 219.380 kuna).

11. OSTALI TROŠKOVI I OSTALI POSLOVNI RASHODI

Ostali troškovi:

	2020	2021	u kunama
Premije osiguranja	3.072.396	3.028.052	
Komunalne, koncesijske i ostale javne naknade	2.985.605	2.631.873	
Reprezentacija i darovanja	585.914	483.388	
Bankarske usluge	194.429	215.974	
Ostali troškovi	1.271.842	1.161.878	
Ukupno ostali troškovi	8.110.186	7.521.165	

Komunalne, koncesijske i ostale naknade uključuju komunalnu naknadu koju Matica plaća u korist Općine Kostrena, naknadu za uporabu pomorskog dobra, naknade za zaštitu voda, korištenje tehnološke vode, za korištenje općekorisnih funkcija šuma, naknadu HGK i druge naknade.

Ostali troškovi odnose se na troškove obrazovanja, zaštitne odjeće i obuće i drugih troškova vezanih uz zaštitu na radu te naknade članovima Nadzornog odbora Matice.

Ostali poslovni rashodi:

Grupa je u 2021. godini ostvarilo ostale poslovne rashode u iznosu od 228.484 kuna (2020: 515.688 kuna), a koji se odnose na manjak zaliha materijala i neotpisanu vrijednost rashodovane materijalne imovine, te ostale razne poslovne rashode, kako slijedi:

	2020	2021	u kunama
Manjak zaliha	67.561	10.860	
Rashod dugotrajne materijalne imovine	28.326	74.717	
Ostali poslovni i izvanredni rashodi	419.801	142.907	
Ukupno ostali poslovni rashodi	515.688	228.484	

Ostali poslovni i izvanredni rashodi odnose se na naknadno utvrđene troškove za projekte prethodne poslovne godine, zahtjeve Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje za refundaciju isplaćenih invalidskih mirovina za koje Zavod tereti Grupu, te ispravke vrijednosti raznih potraživanja iz poslovnih odnosa, a koja se ne odnose na potraživanja od kupaca iz djelatnosti Grupe.

12. FINANCIJSKI TROŠKOVI I PRIHODI

	2020	2021	u kunama
Financijski prihodi			
Kamate	199.560	210.981	
Neto dobici od tečajnih razlika	509.300	2.576.807	
Ukupno financijski prihodi	708.860	2.787.788	
Financijski rashodi			
Kamate	1.697.310	1.244.379	
Neto gubitak od prodaje vrijednosnih papira	67.383	0	
Ukupno financijski rashodi	1.764.693	1.244.379	
Neto financijski troškovi	(1.055.833)	1.543.409	

Grupa je u 2021. godini ostvarila pozitivne tečajne razlike u visini 5.424.474 kuna (2020: 3.932.095 kuna), te negativne tečajne razlike u visini 2.847.667 kuna (2020: 3.422.795 kuna), slijedom čega neto dobici tečajnih razlika iznose 2.576.807 kuna (2020: 509.300 kuna dobitka).

13. POREZ NA DOBIT

Grupa je za razdoblje od 1.1.2021. do 31.12.2021. godine ostvarilo razliku prihoda i rashoda koja rezultira dobitkom u visini 23.032.104 kune. Nakon uračunavanja uvećanja i umanjenja porezne osnovice, obveza poreza na dobit iznosi 4.182.286 kuna i odnosi se u cijelosti na obvezu Matice, obzirom da je ovisno društvo VL Steel u ranijem razdoblju poslovao s gubitkom te nema obvezu po osnovi poreza na dobit.

Matica je u 2021. godini, po osnovi odgođene porezne imovine u iznosu od 39.712 kuna, iskoristilo 7.148 kuna ranije plaćenog poreza na dobit, proizašlog iz ranijeg otpisa vrijednosti zaliha, koje su u ovom poreznom razdoblju utrošene. Matica je tijekom 2021. godine uplatilo 1.792.256 kuna predujmova poreza dobit, koje ima pravo povećati za dodatnih 202.522 kuna predujmova poreza na dobit plaćenih u siječnju 2022. godine, što ukupno iznosi 1.994.778 kuna, slijedom čega preostaje obveza za upлатu razlike poreza na dobit u iznosu 2.180.360 kuna.

	u kunama	
	2020	2021
Računovodstveni dobitak prije oporezivanja	42.234.126	23.032.104
Porez na dobit po stopi od 18 %	7.602.143	4.145.779
Učinak porezno nepriznatih rashoda	157.800	96.406
Učinak neoporezivih prihoda	(1.212.756)	(60.086)
Ostalo	3.900	187
Ukupno	6.551.087	4.182.286
Iznos poreznog gubitka za koji nije priznata odgođena porezna imovina	(9.417)	(7.148)
Trošak poreza na dobit	6.541.670	4.175.138

U tablici isказан učinak neoporezivih prihoda za 2021. godinu značajnije je manji za razliku od 2020. godine koji je isказан u visini 1.212.756 kuna, odnosi se u najvećem dijelu na neoporezive prihode s osnova državne potpore koju je Grupa primila kao mjere za očuvanje radnih mjeseta uzrokovanih pandemijom koronavirusa, dok u 2021. godini takvih potpora nije bilo.

Od ukupno isказанog troška poreza na dobit u iznosu od 4.175.138 kuna za 2021. godinu, 4.182.286 kuna se odnosi na trošak tekućeg poreza za razdoblje, a preostalih 7.148 kuna odnosi se na priznavanje odgođene porezne imovine iz ranijeg razdoblja.

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Grupe u razdoblju od šest godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te u slučaju nepravilnosti nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Grupe nije upoznata ni s kakvim okolnostima, koje bi mogle dovesti do nepravilnosti u iskazanim poreznim obvezama, a time ni do potencijalnih značajnih obveza temeljem mogućih nadzora.

14. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

u kunama

OPIS	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Ulaganja u nekretnine	Materijalna imovina u pripremi	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	UKUPNO
NABAVNA VRJEDNOST											
Stanje 1.1.2020.	12.504.214	67.114.923	670.233.416	78.981.652	0	3.888.496	0	832.722.701	18.828.655	0	851.551.356
Aktiviranje MI u pripremi i predujmovi	0	0	28.818.445	2.591.061	0	(31.409.506)	0	0	680.511	(680.511)	0
Nabavke tijekom godine	0	0	0	0	0	28.451.680	1.402.304	29.853.984	0	680.511	30.534.495
Prodaja i rashodovanje	0	0	(915.769)	(734.664)	0	0	0	(1.650.433)	0	0	(1.650.433)
Iskrijenje vrijednosti	0	0	(3.917.077)	0	0	0	0	(3.917.077)	0	0	(3.917.077)
Donos sa imovine namijenjene prodaji	0	0	0	0	3.136.593	0	0	3.136.593	0	0	3.136.593
STANJE 31.12.2020.	12.504.214	67.114.923	694.219.015	80.838.049	3.136.593	930.670	1.402.304	860.145.768	19.509.166	0	879.654.934
Aktiviranje MI u pripremi i predujmovi	0	0	39.282.425	747.856	0	(40.030.281)	0	0	148.288	(148.288)	0
Nabavke tijekom godine	0	0	0	0	0	39.628.437	(1.396.229)	38.232.208	0	148.288	38.380.496
Prodaja i rashodovanje	0	0	(3.447.340)	(792.821)	0	0	0	(4.240.161)	0	0	(4.240.161)
STANJE 31.12.2021.	12.504.214	67.114.923	730.054.100	80.793.084	3.136.593	528.826	6.075	894.137.815	19.657.454	0	913.795.269
ISPRAVAK VRJEDNOSTI											
Stanje 1.1.2020	6.958.527	64.983.258	419.264.171	69.892.834	0	0	0	561.098.790	13.351.316	0	574.450.106
Amortizacija tijekom godine	0	179.840	28.859.187	1.636.206	0	0	0	30.675.233	820.881	0	31.496.114
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	0	0	(889.320)	(727.990)	0	0	0	(1.617.310)	0	0	(1.617.310)
Donos vrijednosti iz ovisnog društva	0	0	93.669	35.472	0	0	0	129.141	0	0	129.141
Iskrijenje vrijednosti	0	0	(3.917.077)	0	0	0	0	(3.917.077)	0	0	(3.917.077)
Donos sa imovine namijenjene prodaji	0	0	0	0	1.129.357	0	0	1.129.357	0	0	1.129.357
STANJE 31.12.2020.	6.958.527	65.163.098	443.410.630	70.836.522	1.129.357	0	0	587.498.136	14.172.197	0	601.670.331
Amortizacija tijekom godine	0	177.953	31.845.623	1.874.151	0	0	0	33.897.727	560.471	0	34.458.198
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	0	0	(3.387.369)	(752.991)	0	0	0	(4.140.358)	0	0	(4.140.358)
STANJE 31.12.2021.	6.958.527	65.341.051	471.868.884	71.957.684	1.129.357	0	0	617.255.503	14.732.668	0	631.988.171
SADAŠNJA VRJEDNOST 31.12.2020.	5.545.687	1.951.825	250.808.385	10.001.527	2.007.236	930.670	1.402.304	272.647.634	5.336.969	0	277.984.603
SADAŠNJA VRJEDNOST 31.12.2021.	5.545.687	1.773.872	258.185.216	8.835.399	2.007.236	528.826	6.075	276.882.311	4.924.786	0	281.807.097

Tijekom 2021. godine ulaganja u dugotrajnu imovinu odnosila su se najvećim dijelom na ulaganja Matice u vlastita ulaganja u dokove te na nabavu druge proizvodne i poslovne imovine.

Dio dugotrajne materijalne imovine Matice služi kao osiguranje finansijskih kredita (Bilješka 30). Neto knjigovodstvena vrijednost te imovine na dan 31.12.2021. godine iznosi 229.694.072 kune (2020: 222.712.357 kune).

Poslovni prostor veličine 190 m², u centru Grada Rijeka, kojeg je Matica vlasnik, od svibnja 2021. godine iznajmljen je na razdoblje od 5 godina.

Stupanj otpisanosti opreme u upotrebi na dan 31.12.2021. iznosi 69% (2020: 69%).

15. FINANCIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO FER VRJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUVATNU DOBIT – ULAGANJA U VRJEDNOSNE PAPIRE

Matica je vlasnik 3.720 dionica Valamar Riviera d.d. nominalne vrijednosti 37.200 kuna, a koje je u skladu s obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb na dan 31.12.2021. godine svedeno na tržišnu vrijednost dionica u iznosu od 114.576 kuna (2020: 110.112 kuna).

Matica posjeduje 5.000 dionica Uljanika d.d. koje su u poslovnim knjigama Matice evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 450.000 kuna. Matica je u prethodnim godinama usklađivalo vrijednost navedenih dionica u skladu s obavijestima Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb o cijenama vrijednosnih papira koji su bili uvršteni na Zagrebačkoj burzi, a već na dan 31.12.2019. godine izvršilo je vrijednosno usklađenje navedenih dionica u cijelosti, s obzirom na činjenicu da se društvo Uljanik d.d. nalazi u stečajnom postupku, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 0 kuna (2020: 0 kuna).,

16. FINANCIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO AMORTIZIRANOM TROŠKU - DEPOZITI

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 8.460.314 kuna (2020: 8.482.011 kuna) odnosi se na novčani depozit po dugoročnom investicijskom kreditu Matice u iznosu od 8.268.891 kuna (2020: 8.290.588 kuna) te na depozit radi osiguranja dugoročnih obveza prema HEP ESCO-a u iznosu od 191.423 kune (2020: 191.423 kune).

17. ZALIHE

	u kunama	
	31.12.2020	31.12.2021
Materijal	14.528.060	16.175.828
Izrada prirubnica	133.848	0
Sitni inventar	8.962.492	9.067.218
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(8.962.492)	(9.067.218)
Ukupno	14.661.908	16.175.828

Razlog povećanju vrijednosti zaliha materijala koncem 2021. godine u odnosu na stanje koncem prethodne godine, leži prvenstveno u promjeni cijena određenih stavki, poglavito čelika i drugih materijala iz grupe crne metalurgije, pri čemu efekt rasta cijena samo tih vrsta materijala na količinska stanja koncem 2021. godine, iznosi više od 1,3 milijuna kuna. Pored toga, na povećanje stanja zaliha materijala utjecao je i inventurnim popisom utvrđeni višak zaliha materijala, koji je značajnije nadmašio utvrđeni manjak zaliha materijala, pa su s te osnove zalihe koncem 2021. godine veće za 449.128 kuna (2020: 36.042 kune).

Inventurnim popisom na dan 31.12.2021. godine Matica je utvrdilo ukupan manjak zaliha materijala u iznosu od 10.860 kuna (2020: 67.561 kuna), te višak zaliha materijala u iznosu od 459.988 kuna (2020: 103.603 kuna), koji su nastali u tehnološkom procesu trošenja sličnih i istovrsnih materijala, a koji nisu mogli biti prebijeni zbog poreznih razloga. Utvrđeni iznosi manjka i viška predstavljaju oko 1,2% ukupno utrošenih materijala tijekom 2021. godine.

18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	u kunama	
	31.12.2020	31.12.2021
Potraživanja od kupaca – bruto	71.161.199	37.640.797
Potraživanja od kupaca – umanjenje vrijednosti	32.909.366	24.861.787
Potraživanje od kupaca – neto	38.251.833	12.779.010
Potraživanje od zaposlenika	226.229	214.170
Potraživanje od države	5.058.089	7.404.819
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	7.276.854	39.300.458
Dani predujmovi	1.365.875	2.009.731
Ostala potraživanja	72.500	0
Ukupno	52.251.380	61.708.188

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2021. godine najvećim se dijelom odnose na potraživanja Maticе, a koja su značajnije smanjila u odnosu na stanja koncem prethodne godine budući je Matica koncem 2021. godine imala više projekata u tijeku za koje se nisu stekli uvjeti za izdavanje računa, ali je Matica obračunala prihode temeljem stupnja dovršenosti (MSFI 15). Time protustavku priznatim prihodima čine aktivna vremenska razgraničenja umjesto potraživanja od kupaca, zbog čega se bilježi povećanje stavke obračunatih prihoda u aktivnim vremenskim razgraničenjima. Tako se od ukupnog iznosa od 39.300.458 kuna, iskazanog na stavci unaprijed plaćenih troškova i obračunatih prihoda, na obračunate prihode primjenom MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ odnosi 31.442.876 kuna, temeljem remontnih poslova na četiri broda koji su bili u tijeku na dana 31.12.2021. godine.

Potraživanje od države u iznosu od 7.404.819 kuna (2020: 5.058.089 kuna) odnosi se na potraživanje s osnove povrata poreza na dodanu vrijednost u iznosu od 7.219.175 kuna (2020: 4.918.379 kuna), na potraživanje s osnove bolovanja na teret HZZO-a u iznosu od 185.334 kune (2020: 119.573 kuna), te na potraživanje s osnova više plaćenog doprinosa za šume u iznosu od 310 kuna (2020: 4.613 kuna). Osim navedenih potraživanja od države u 2020. godini iznos od 14.785 kuna odnosio se na potraživanje s osnova više plaćenog poreza na dobit te na potraživanje od fonda za zaštitu okoliša u iznosu od 739 kuna.

Grupa je sukladno zahtjevu standarda MSFI 9 izvršilo vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca za godine od 2018 do 2021. godine.

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	u kunama	
	31.12.2020	31.12.2021
1-90 dana	29.310.868	6.584.907
91-180 dana	77.264	440.054
181-365 dana	2.671.993	3.248.085
Preko 365 dana	6.538.933	2.603.573
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(347.225)	(97.609)
Ukupno	38.251.833	12.779.010

Najveći dio dospjelih potraživanja starosti preko 180, odnosno 365 dana odnose se na potraživanja s osnova nenaplaćenih ležarina za brod Delphin, koja su osigurana pomorskim privilegijem i pokrenutim parnicama, okončanim u 2022. godini sudskom prodajom broda, te Matica očekuje raspodjelu kupovnine kojom će se ta potraživanja u konačnici i naplatiti.

Starosna struktura umanjenja vrijednosti potraživanja:

	u kunama	
	31.12.2020	31.12.2021
1-90 dana	0	0
91-180 dana	0	0
181-365 dana	0	0
Preko 365 dana	32.562.141	24.764.178
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	347.225	97.609
Ukupno	32.909.366	24.861.787

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Struktura potraživanja od kupaca prema valutama:

	31.12.2020	31.12.2021	u kunama
HRK	11.986.859	7.201.663	
EUR	26.612.199	5.347.177	
USD	0	327.779	
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	(347.225)	(97.609)	
Ukupno	38.251.833	12.779.010	

Struktura potraživanja od kupaca prema tržištima:

	31.12.2020	31.12.2021	u kunama
Hrvatska	11.995.904	7.201.663	
Italija	7.000.741	59.987	
SAD	0	1.633.299	
Norveška	2.562.545	0	
Njemačka	0	328.068	
Cipar	7.913.743	0	
Grčka	2.102.795	0	
Ostale zemlje	7.023.330	3.653.602	
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	(347.225)	(97.609)	
Ukupno	38.251.833	12.779.010	

19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31.12.2020	31.12.2021	u kunama
Novac u banci	34.665.095	35.401.910	
Novac u blagajni	23.420	26.306	
Depozit	862.844	0	
Ukupno	35.551.359	35.428.216	

20. GLAVNICA I REZERVE

Na dan 31. prosinca 2021. godine dionički kapital Matice je obuhvaćao 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna pa dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica imaju pravo na dividendu te na jedan glas po dionici na Skupštini Matice.

Matica je na dan 31. prosinca 2021. godine imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2020: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,91% temeljnog kapitala.

Zakonske rezerve Matice na dan 31. prosinca 2021. godine iznose 8.406.623 kune (2020: 8.406.623 kune). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu, sve dok ona ne dosegne 5% temeljnog kapitala. Rezerve Matice povećane su tijekom 2020. godine i s osnova prijenosa kapitala, pričuva i zadržane dobiti društva Viktor Servisi d.o.o. u matično Društvo, a po okončanju njegovog poslovanja.

Zakonske rezerve, koje iznose 5% temeljnog kapitala, kao ni rezerve za vlastite dionice u sveukupnom iznosu od 20.946.623 kune (2020: 20.946.623 kune) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.



Ukupni kapital Grupe na dan 31. prosinca 2021. godine iznosio je 300.153.126 kuna (2020: 281.299.648 kuna).

21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Zaduženja na koja se obračunavaju kamate prema dinamici otplate na dan 31. prosinca 2021. godine i kako slijedi:

	31.12.2020.					31.12.2021.					u kunama
	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio	
Dugoročni investicijski kredit	28.048.540	10.199.469	17.849.071	0	17.849.071	17.849.071	10.199.469	7.649.602	0	7.649.602	
Dugoročni kredit za nabavku opreme	3.150.000	900.000	2.250.000	0	2.250.000	5.238.411	1.497.682	3.740.729	0	3.740.729	
Financijski najam	4.245.026	1.328.593	2.670.992	245.441	2.916.433	2.907.480	862.535	1.800.146	244.799	2.044.945	
Krediti za obrtna sredstva	10.784.204	10.784.204	0	0	0	2.300.221	2.300.221	0	0	0	
Ukupno	46.227.770	23.212.266	22.770.063	245.441	23.015.504	28.295.183	14.859.907	13.190.477	244.799	13.435.276	

Dugoročni investicijski kredit odnosi se na kredit odobren Matici od strane HBOR-a putem poslovne banke u 2012. godini za nabavku novog plutajućeg doka (Doka RI-38), dokovskih dizalica, opreme za visokotlačno pranje brodskih površina vodom pod visokim tlakom (tzv. UHPWJ) i druge proizvodne opreme u ukupnom iznosu od 69 milijuna kuna. Otplata glavnice kredita započela je u 2015. godini, na rok od 8 godina, odnosno završava u 2023. godini. Dugoročni kredit za nabavku opreme odnosi se na dva kredita Matice uzeta kod dvije poslovne banke za nabavku štedne rasvjete, koji ističe u 2024. godine (ukupna obveza 31.12.2021: 2.250.000 kuna), odnosno nadogradnju učinkovitog energetskog napajanja brodova i koji ističe koncem 2026. godine (ukupna obveza: 31.12.2021.: 2.988.411 kuna).

Financijski najam uglavnom se odnosi na nabavku proizvodne opreme, a svega 132.604 kune (2020: 296.274 kuna za tri automobila) odnosi se na nabavku dva osobna automobila.

Kredit za obrtna sredstva odnosi se na kredit odobren Matici u iznosu od 2.300.221 kuna (2020: 10.784.204 kune) i odnosi se u cijelosti na prekoračenje po kunskom žiro računu (2020: 8.271.905 kuna), koje Matica koristi radi optimizacije tečajnih razlika. U 2021. godini nije bilo kratkoročnih kredita za obrtna sredstva za razliku od 2020. godine kada je visina kredita iznosila 2.512.299 kuna.

22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

	31.12.2020	31.12.2021	u kunama
Obveze prema dobavljačima	28.709.767	35.213.579	
Obveze prema dobavljačima – povezane poduzeća	135.664	135.309	
Obveze prema zaposlenicima	4.335.594	3.647.459	
Doprinosi i porezi	3.079.816	3.404.958	
Primljeni predujmovi	926.466	8.284.998	
Ostale obveze	3.432.460	3.448.609	
Obračunati troškovi i prihodi budućeg razdoblja	3.423.948	9.167.928	
Ukupno	44.043.715	63.302.840	



Povećanje obveza prema dobavljačima posljedica je povećanja zaposlenosti Maticе koncem 2021. godine odnosno radova na nekoliko većih projekata remonata brodova u tijeku upravo na prijelazu poslovne 2021. godine.

Najveći dio ostalih obveza odnosi se na tekuća dospijeća obveza Maticе prema HEP-ESCO d.o.o. u iznosu od 2.562.281 kuna (2020: 2.562.281 kuna), koja se odnose na dva robna kredita vezana uz projekte energetske učinkovitosti koje je Matica provela u ranijim godinama.

Matica je na dan 31.12.2021. godine obračunala troškove u visini 1.758.627 kuna (2020: 3.423.948 kuna), a koji se odnose na ukalkulirane troškove za koje računi nisu primljeni ali postoji ugovorna obveza, ukalkulirane agencijске provizije i ostale troškove. U 2021. godini Matica je obračunala prihode u visini od 7.409.301 kuna za koje se sukladno MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ nisu stekli uvjeti za njihovo priznavanje, dok u 2020. godini takvih prihoda nije bilo. Ovisno društvo nije imalo obračunatih troškova niti obračunatih prihoda u 2021. godini, dok u 2020. godini iskazuje iznos u visini od 15.000 kuna obračunatih troškova.

Struktura obveza prema dobavljačima prema valutu:

	u kunama	
	31.12.2020	31.12.2021
HRK	27.421.806	30.967.100
EUR	1.324.516	4.359.486
USD	99.109	22.302
Ukupno	28.845.431	35.348.888

23. ODNOŠI S POVEZANIM STRANKAMA

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

Povezana društva i ključni dioničari	2020	2021
Kupnja od povezanih društava		
Kupnja od ključnih dioničara	813.697	812.336
Palumbo Malta Superyachts Ltd (u sastavu Palumbo Grupe)	813.697	812.336
Potraživanja od povezanih društava		
Potraživanja od ključnih dioničara	0	0
Palumbo Grupa	0	0
Obveze prema povezanim društvima		
Obveze prema povezanim stranama	135.664	135.309
Palumbo Malta Superyachts Ltd (u sastavu Palumbo Grupe)	135.664	135.309

Tijekom 2021. godine Matica je nabavljala usluge od društva u sastavu Palumbo Grupe u visini od 812.336 kuna (2020: 813.697 kuna), iz čega je proizašlo stanje obveza prema društvu Palumbo Malta Superyachts Ltd na dan 31.12.2021. godine u visini 135.309 kuna (2020: 135.664 kune).

Ključni menadžment

Upravu Maticе društva na dan 31.12.2021. godine čini jedini član Uprave, Sandra Uzelac, koja zastupa Maticu samostalno i pojedinačno.

Funkciju člana Uprave u društву VL Steel gosp. Marko Sobotinčić koji je i manjinski član povezanog društva.



Bruto trošak plaća Upravama Društva u Grupi za 2021. godinu iznosi ukupno 1.032.094 kune (2020: 989.018 kuna). Tijekom godine članovi Nadzornog odbora Matice ostvarili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 148.854 kune (2020: 101.182 kune). Nerezidenti, članovi Nadzornog odbora odrekli su se naknade do sredine prosinca 2020. godine te im ona nije isplaćivana, zbog čega je iznos tih naknada u 2020. godini značajnije niži od naknada isplaćenih u 2021. godini.

Društvo nije dalo kredite članovima Nadzornog odbora, niti članovima Uprave Matice.

24. REZERVIRANJA

Dugoročna rezerviranja u iznosu 926.706 kuna (2020: 837.528 kuna) i odnose se na rezerviranja Matice za započete sudske sporove.

Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 1.593.637 kuna (2020: 983.307 kuna) odnose se na rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore radnika za 2021. godinu.

	Sudske sporove	Godišnji odmori	Ostalo	Ukupno
Stanje 1.1.2020.	1.405.998	1.519.434	79.963	3.005.395
Ukidanje rezerviranja	0	(1.519.434)	(79.963)	(1.599.397)
Realizacija	(727.850)	0	0	(727.850)
Nova rezerviranja	159.380	983.307	0	1.142.687
Stanje 31.12.2020.	837.528	983.307	0	1.820.835
Ukidanje rezerviranja	(76.340)	(983.307)	0	(1.059.647)
Realizacija	(131.000)	0	0	(131.000)
Nova rezerviranja	296.518	1.593.637	0	1.890.155
Stanje 31.12.2021.	926.706	1.593.637	0	2.520.343

25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale obveze iskazane na dan 31.12.2021. godine u iznosu od 7.510.970 kune (2020: 9.868.222 kune) i u cijelosti se odnose na obveze Matice, a prema HEP-ESCO d.o.o. za provedene projekte energetske učinkovitosti u iznosu od 3.329.260 kune (2020: 5.694.442 kuna), na potencijalne obveze za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i pripadajuće parnične troškove (nastalih u 2004. godini, neposredno nakon otvaranja stečajnog postupka, okončanog 2008. godine) u iznosu od 4.171.874 kune (2020: 4.173.780 kuna), za koje tražbine parnice još nisu okončane, te na primljeni depozit temeljem najma poslovnog prostora u visini od 9.836 kuna (2020: 0 kuna).

26. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ju raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, rizik likvidnosti te kreditni rizik. Grupa ne koristi derivativne finansijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe promjenama ekonomskih uvjeta. Da bi zadržalo ili prilagodilo strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2021. godine i 31. prosinca 2020. godine.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Pokazatelji zaduženosti Grupe su iskazani u nižoj tablici.

	31.12.2020	31.12.2021
Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate (dugoročni i kratkoročni krediti) (bilješka 21)	46.227.770	28.295.183
Umanjeno: Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 19)	35.551.359	35.428.216
Dugoročni depozit (bilješka 16)	8.290.588	8.268.891
Neto dug	2.385.823	(15.401.924)
Kapital i pričuve	281.299.648	300.153.126
Ukupno kapital i pričuve i neto dug	283.685.471	284.751.202
Pokazatelj zaduženosti	1%	-5%

Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Matica ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, a u ovisnosti o posebnim projektima i u USD, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja i stranog novca, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. S druge strane, obveze koje Viktor Lenac ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Realizacija poslova za američku ratnu mornaricu, koji se ugovaraju u valuti USD, može zbog oscilacija te valute rezultirati nešto većim tečajnim razlikama, kako negativnim tako i pozitivnim. No i kod takvih se poslova radi o brzom kretanju poslovnih aktivnosti, nabave, realizacije, fakturiranja, naplate i prijenosa sredstava u domaću valutu, pa se ni rizik ugovaranja poslova u američkoj valuti ne ocjenjuje se posebno značajnim. Slijedom kretanja tečaja USD u 2021. godini Grupa je ostvarila pozitivne tečajne razlike, vodeći računa o kretanju tečajeva EUR i USD i sukladno tome, dnevним aktivnostima vezanim uz promjenu valuta EUR i USD u domaću valutu. Uvođenjem valute EUR u Republici Hrvatskoj i njezinim priključenjem u monetarnu uniju EU predviđenim za početak 2023. godine, Viktor Lenac očekuje pojednostavljenje internih procesa, bez negativnih efekata, budući se ionako najveći dio prihoda ostvaruje u EUR i USD, a i većina vanjskih troškova vezana je uz valutu EUR.

Valutna struktura potraživanja od kupaca i obveza prema dobavljačima, kao stavki imovine i obveza koje su umjereno izložene valutnom riziku, iskazana je u bilješkama 18 i 22.

Stanje imovine, obveza i kapitala po valutama donosimo u nastavku:

	31.12.2020			31.12.2021		
	HRK	EUR/USD u HRK	Ukupno	HRK	EUR/USD u HRK	Ukupno
Kratkotrajna imovina	33.885.092	68.579.555	102.464.647	38.759.267	74.552.965	113.312.232
Dugotrajna imovina	278.778.339	8.290.588	287.068.927	282.598.149	8.268.891	290.867.040
Ukupno imovina	312.663.431	76.870.143	389.533.574	321.357.416	82.821.856	404.179.272
Kratkoročne obveze	68.189.418	6.310.130	74.499.548	69.320.238	12.819.028	82.139.266
Dugoročne obveze	30.917.818	2.816.560	33.734.378	17.467.815	4.419.065	21.886.880
Ukupno obveze	99.107.236	9.126.690	108.233.926	86.788.053	17.238.093	104.026.146
Kapital - Neto imovina	213.556.195	67.743.453	281.299.648	234.569.363	65.583.763	300.153.126

Analizom osjetljivosti prema navedenim varijablama, pod pretpostavkom promjene tečaja +/- 1% iskazuju se sljedeći efekti:

Opis	31.12.2020		31.12.2021	
	Efekt promjene tečaja +1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja -1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja +1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja -1% u mil HRK
Efekt promjene na poziciji aktive	0,8	-0,8	0,8	-0,8
Efekt promjene na poziciji pasive	-0,1	0,1	-0,2	0,2
Neto efekt u Bilanci	0,7	-0,7	0,6	-0,6

U odnosu na iskazano stanje na datum izvještavanja, ako bi se tečaj nacionalne valute prema valuti EUR i /ili USD povećao (oslabio) za 1%, uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji nepromijenjeni, prema procjeni Uprave takva promjena, kao rezultat dobitaka i gubitaka od tečajnih razlika iz odnosa s dobavljačima, kupcima, primljenim kreditima i danim depozitima, ne bi imala značajniji utjecaj na ukupnu imovinu i neto dobit za izvještajno razdoblje. U takvom slučaju utjecaj na neto rezultat iznosio bi oko 655 tisuća kuna (2020: 800 tisuća kuna), i to negativan u slučaju jačanja nacionalne valute, dok bi u slučaju slabljenja nacionalne valute prema EUR i/ili USD efekt bio pozitivan i to stoga što je Matica izvoznik, dok istovremeno mali udio resursa nabavlja na stranom tržištu u stranoj valuti ili uz valutnu klauzulu.

Kamatni rizik

Kamatni rizik vezan je za Maticu, obzirom da VL Steel d.o.o. nije značajnije kreditno opterećen niti ima značajne kamatonosne imovine. Osim dugoročnog depozita koji nije podložan utjecaju izmjene kamatnih stopa, Matica nema druge značajne kamatonosne imovine pa time niti imovine podložne utjecaju izmjene kamatnih stopa. Na strani obveza, kamata na dugoročni investički kredit određena je odlukom banke te nije izvjesna promjena s obzirom na način određivanja kamatne stope. Najveći dio svih drugih kreditnih zaduženja Matica je ugovorila primjenom fiksne kamatne stope te je stoga rizik promjene preostalih kamatnih stopa materijalno bez većeg značaja na finansijske izvještaje Matice. Kratkoročni krediti i pozajmice poslovnih banaka imaju brzi obrtaj, te se plasmani dogovaraju prema konkretnoj poslovnoj potrebi, te stoga ne nose značajniji rizik promjene kamatnih stopa.

Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjerenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana, koja bi mogla proizvesti finansijski gubitak, prvenstveno kod potraživanja od kupaca. Kod ugovaranja poslova Grupa i Matica primjenjuju različite uvjete plaćanja ovisno o procjeni finansijske sposobnosti klijenata. Cilj Grupe i Matice je poslovati sa stalnim klijentima, čiji se kredibilitet može sigurnije procijeniti obzirom na dugogodišnju suradnju. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla. Garancije i drugi instrumenti osiguranja plaćanja nisu uobičajeni u remontnom poslovanju, no Matici za naplatu potraživanja stoji na raspolaganju zadržavanje broda ili zaustavljanje broda u bilo kojoj drugoj luci sukladno pomorskoj regulativi. Potraživanja od kupaca odnose se na veći broj kupaca pa je time i rizik nenaplate disperziran. Potraživanja od kupaca iskazuju se umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja, koja u pravilu čine manje od 1% ukupnog prometa, što kreditni rizik čini niskim. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Grupa i Matica nema.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su s rizikom tržišta, odnosno oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta Matice. Matica upravlja rizikom likvidnosti neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremnoj fazi projekata kada izostaju priljevi klijenata, Matica poseže za projektnim financiranjem putem kratkoročnih kredita.

U nastavku je prikazana analiza preostalog razdoblja do očekivanog dospijeća neunovčene finansijske imovine i potraživanja te ugovornog dospijeća nepodmirenih finansijskih obveza Matice, a koja omogućava bolje razumijevanje načina na koji Matica upravlja rizikom likvidnosti temeljem neto iznosa finansijske imovine i obveza.

	struktura po razdobljima dospijeća					u tisućama HRK
	do 1 mj.	1 – 3 mj.	3 mj. - 1 god	1 – 5 god.	preko 5 god.	
Imovina, stanje na dan 31.12.2021.						
Kamatne	35.785	0	0	8.269	0	44.054
Beskamatne	2.474	5.030	44.740	234	0	52.478
UKUPNO	38.259	5.030	44.740	8.503	0	96.532
Obveze, stanje na dan 31.12.2021.						
Kamatne	6.380	510	11.618	14.042	290	32.840
Beskamatne	27.290	17.380	9.331	3.329	0	57.330
UKUPNO	33.670	17.890	20.949	17.371	290	90.170
Neto obveze	4.589	(12.860)	23.791	(8.868)	(290)	6.362

Fer vrijednost

Grupa vrši procjene fer vrijednosti finansijske imovine i obveza, slijedom čega prema potrebi provodi vrijednosna uskladišenja, te utvrđuje da fer vrijednost ne odstupa od knjigovodstvenih vrijednosti u iznosu koji bi se smatrao materijalno značajnim.

Fer vrijednost finansijske imovine i obveza temelji se na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procjenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospijeća kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti.

27. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2021. godine, Matica je bila uključena u nekoliko radnih sporova i sporova vezanih uz poslovanje. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnice (Bilješka 10 i 24).

Na dan 31. prosinca 2021. godine Matica je kao tuženik vodilo 26 sporova u vrijednosti oko 1,0 milijuna kuna.

Protiv Matice je pokrenut i spor za naknadu izgubljene zarade za razdoblje od četiri poslovne godine u ukupnoj vrijednosti 8,9 milijuna kuna. Riječ je o sporu pokrenutom od strane pružatelja usluge upravljanja vodnim resursima, nakon što je Matica odlučila ne nastaviti ugovor nakon njegovog inicijalnog sedmogodišnjeg trajanja, a sudskim postupkom je pravomoćno utvrđeno da Matica na to nije imala pravo. Matica nije rezervirala iznos glavnice spora u svojim poslovnim knjigama, budući da se tek treba dokazivati visina izgubljene zarade pružatelja usluge, a u pogledu pravomoćno izgubljenog spora koji je otvorio mogućnost ovoj novoj parnici, za kojeg je Matica uputila zahtjev za revizijom presude Visokog trgovačkog suda, te uputila tužbu Ustavnom судu jer da smatra da argumenti u korist Matice nisu tijekom parnice uzeti u obzir na ispravan način.

Ovisno društvo VL Steel nema sudskih sporova koji se vode protiv njih, niti sudskih sporova koji društvo vodi.

28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava Grupe je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u finansijskim izvještajima:

Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. U slučaju djelomičnog izvršenja usluge odnosno ugovora s kupcem, prihodi se priznaju sukladno stupnju dovršenosti koji se nedvojbeno može povezati s pravom na naknadu za izvršenje ugovora. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje. Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povjesnog kretanja i iskustva Grupe.

Porez na dobit

Matica je u 2021. godini ostvarila pozitivan finansijski rezultat. Obveza poreza na dobit iznosi 4.175.138 kuna (2020: 6.541.670 kuna). Matica je kroz plaćanje predujmova poreza na dobit tijekom 2021. godine već uplatilo 1.792.256 kuna, te u siječnju 2022. godine 202.522 kune odnosno ukupno 1.994.778 kuna (2020: 328.310 kuna) iz čega proizlazi obveza za upлатu razlike poreza na dobit za 2021. godinu u iznosu od 2.180.360 kuna (2020: 6.213.359) kuna. Ovisno društvo VL Steel je za 2021. godinu iskazalo pozitivan rezultat iz poslovanja u visini od 8.184 kune (2020: 484.036 kuna), međutim zbog umanjenja i uvećanja porezne obveze ostvaren je porezni gubitak zbog čega ovisno društvo nema obvezu plaćanja poreza na dobit. Ovisno društvo je u ranijim razdobljima ostvarilo gubitak iz poslovanja.

Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena očekivanog kreditnog gubitka od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesечно) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet, konkurentna pozicija klijenata), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na osiguranja plaćanja (npr. zadužnica).

Umanjenje vrijednosti zaliha

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknadiva vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihamama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

Rezerviranja za potencijalne obveze

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudskeih sporova pokrenutih protiv Grupe za koje je izvjesno da će dovesti do odljeva sredstava kako bi se namirila potraživanja od Grupe i ako se iznosi mogu pouzdano procijeniti. Prilikom procjene rezerviranja, Matica uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Sve značajnije događaje Matica redovito objavljuje javnosti putem stranica Zagrebačke burze.

Matica je u ranijim godinama pokrenula spor za naplatu svojih potraživanja od poduzeća Vishal Cruises PVT. LTD, za neplaćene troškove veza broda Delphin, a koja potraživanja su većim dijelom osigurana mjerama pomorskog privilegija. Postupak je okončan sudskom prodajom broda u ožujku 2022. godine, uz postignutu cijenu prodaje broda od 27 milijuna kuna. Ukupna visina potraživanja Matice s uključenim kamatama iznosi 16 milijuna kuna, od kojih se veći dio odnosi na pomorski privilegij i troškove samog postupka, a visina konačne naplate ovisit će o raspodjeli kupovnine na sve vjerovnike i redoslijed rangiranja njihovih tražbina. Matica je u prethodnim godinama, zbog neizvjesnosti ishoda spora, ispravcima vrijednosti ispravilo potraživanja od Vishala na visinu od 6 milijuna kuna, pa će sve naplate iznad navedenog iznosa činiti izvanredni prihod po razdobi kupovnine od stane suda.

30. HIPOTEKE

Matica je u korist banke Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje investicijskog programa razvoja, te zaduženja po osnovi dvije okvirne linije za kratkoročno financiranje poslovanja i izdavanje jamstava. Upisani tereti odnose se na hipoteke na plovnim objektima Dok 5, Dok 11 i Dok RI38, m/b Kostrena i m/b Pećine, nekretnini (poslovnom prostoru) u Rijeci i zemljištu koje u naravi čini parkiralište i šumu u k.o. Kostrena Lucija te na zaloge na dijelu pokretne imovine. Knjigovodstvena vrijednost založene imovine iznosi 229.694.072 kune (2020: 222.712.356 kuna). Stanje obveza po kreditima osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2021. godine iznosi 25.387.703 kune (2020: 41.982.744 kune), od čega se na investicijski kredit odnosi 17.849.071 kuna (2020: 28.048.540 kuna), a preostali dio odnosi se na kredit za nabavku opreme, te na kratkoročne kredite za obrtna sredstva i prekoračenje po žiro računu.

Ovisno društvo VL steel nema hipoteka na imovini.

31. UTJECAJ PANDEMIJE SARS-COV-2 KORONAVIRUSA, KOJI JE UZROKOVAO BOLEST COVID-19

Pandemija koronavirusa COVID-19, iako traje dulje od prvobitnih očekivanja, nije imala značajniji utjecaj na poslovanje Grupe u 2021. godini. Normalizacija u nastavku gospodarskih aktivnosti bez dalnjih zatvaranja i sve manja ograničenja u kretanju roba i ljudi, uz daljnje pridržavanje epidemioloških mjera i upotrebu zaštitnih maski, omogućila su normalizaciju odvijanja poslovnih aktivnosti u samom Brodogradilištu. Tome je pozitivno pridonijelo i cijepljenje radnika i radnika podugovarača u zadovoljavajućem broju, što je uz stjecanje prirodnog imuniteta preboljevanjem, stvorilo relativno dobar kolektivni imunitet, čime su radni kapaciteti tijekom čitave godine održavani u gotovo punom broju.

Poremećaji u opskrbi robama, rezervnim dijelovima i materijalima, koji se ipak pripisuju pandemiji koronavirusa imali su i dalje određeni učinak na poslovanje Matice, no u mjeri koja ne predstavlja veća ograničenja u poslovanju, odnosno koja se mogu ugraditi u ugovore s kupcima, a budući je riječ o globalnim kretanjima, pozicija Matice nije pod većim rizikom u odnosu na konkurente.

Neovisno o dalnjem kretanju pandemije koronavirusa, Uprava Viktora Lenca i Grupe smatra da negativni efekti pandemije COVID-19 neće utjecati na vremensku neograničenost poslovanja.

32. UTJECAJ RUSKO-UKRAJINSKOG SUKOBA NA POSLOVANJE GRUPE

Rusko – ukrajinski sukob, započet u veljači 2022. godine nema izravnih posljedica na poslovanje Viktora Lenca, koji već dulji niz godina ne ostvaruje transakcije na ruskom tržištu niti s ruskim klijentima. Također, ne postoje veze s bankama u vlasništvu ruskog kapitala, niti se ostvaruje uvoz materijala i roba s ruskog tržišta. Matica u svojim proizvodnim aktivnostima angažira putem podugovaračke tvrtke određeni broj ukrajinskih radnika, što se ne ocjenjuje presudnim za ukupno poslovanje i uredni nastavak proizvodnih aktivnosti.

2021. KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Kriza odnosa između Rusije i Ukrajine utječe na nestabilnosti u području Crnog mora i povećava rizike brodarima, pa je to očito, iako ne izrijekom, pridonijelo povećanju broja upita za dokovskim kapacitetima Matice. No, generalno, veći broj upita početkom 2022. godine posljedica je i odgoda remontnih poslova iz 2021. godine, pa je teško razlučiti koji je razlog u kojoj mjeri doprinio povećanju interesa za kapacitetima na Mediteranu. Međutim, s obzirom na trenutno visoku zaposlenost kapaciteta Matice, tako povećani broj upita neće rezultirati značajnjim novim poslovima, barem ne tijekom prvog polugodišta ove godine. Daljnje prognoze oko stanja brodograđevnih kapaciteta u području Crnog mora ovisit će o trajanju krize i njezinom mirnom razrješenju između Rusije i Ukrajine, kojemu se svi nadaju. No za očekivati je da će preusmjeravanje ruta pomorske trgovine i odnosi Rusije i zapadnoeuropskih zemalja svakako obilježiti 2022. godinu i imati utjecaj na poslovanje svih subjekata, pa i onih koji, poput Viktora Lenca, nemaju izravne odnose s ruskim kupcima i dobavljačima.

Sukob u Ukrajini imat će svakako značajne posljedice ne samo na cijene energetika, već i na cijene i isporuke čelika s obzirom da su i Rusija i Ukrajina značajni izvoznici čelika i željezne rudače, a negativne posljedice u lancima dobave prisutne su već od samog početka sukoba. Već u ožujku neke čeličane u Europi, koje koriste rudaču iz Ukrajine su privremeno obustavile i drastično smanjile svoju proizvodnju čeličnih materijala. Matica je naručila i djelomično već nabavio određene količine čelika pred sam početak sukoba, te očekuje da će preostale isporuke primiti u dogovorenom roku, zbog čega ne očekuje da bi ova situacija trebala imati značajniji negativan utjecaj na ukupne poslovne aktivnosti. Naime, iako u svojim proizvodnim aktivnostima Matica koristi brodske limove i druge proizvode crne metalurgije, oni čine tek manji dio ukupnih proizvodnih resursa i nisu presudni za održivo poslovanje. Kad je riječ o energentima, Matica ne koristi plin, tako da i kod toga ne očekuje izravne posljedice.

33. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 20. travnja 2022. godine.




Sandra Uzelac, član Uprave

**IZVJEŠĆE
POSLOVODSTVA**

2021.

Travanj 2022.



2021. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

SADRŽAJ

UVOD	51
OBRAĆANJE UPRAVE	52
KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI	54
POSLOVNO OKRUŽENJE	55
POSLOVNE AKTIVNOSTI	57
Prodaja	57
Proizvodnja	58
Materijali i energija	61
Tehnološki razvoj i ulaganja	63
Organizacija, sustavi kvalitete i informacijski sustav	64
Sigurnost i zaštita na radu, zaštita od požara i zaštita okoliša	64
Ljudski resursi	67
Finansijski rezultati poslovanja	70
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	74
VLASNIČKA STRUKTURA	77
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	78
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	78
Nadzorni odbor	78
Uprava	79
INFORMACIJE	79

PRILOG

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

UVOD

Izvješće poslovodstva za 2021. godinu podnosi se svim zainteresiranim stranama i predstavlja javni dokument, koji obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U izvješću su uključene i nefinansijske informacije s aspekta društvene odgovornosti Društva. Društvo nije u obvezi izrađivati nefinansijsko izvješće kao zasebno izvješće. Uz ovo Izvješće su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

Za određene podatke, zbog čuvanja poslovne tajne, Društvo iskazuje samo trend ili prikaz kretanja bez navođenja detaljnijih brojčanih ili finansijskih podataka.

Jezik izvješća i njegova objava

Izvješće poslovodstva Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. Rijeka, Hrvatska, sa svim prilozima, izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini te se objavljuje na stranicama Društva.

Pravni oblik

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji finansijski izvještaji i Izvješće poslovodstva o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Finansijski izvještaji i konsolidirani finansijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda finansijskog izvješćivanja te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Izvješće poslovodstva uključuje izvješće poslovodstva o stanju Društva sukladno odredbama članka 21. Zakona o računovodstvu i članaka 250. a i 250. b Zakona o trgovačkim društvima te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva. Društvo nije obveznik izdavanja nefinansijskog izvješća sukladno članku 21. a Zakona o računovodstvu, no ovo izvješće uključuje i značajnije nefinansijske informacije koje pridonose razumijevanju stanja i razvoja Društva.

Ovisno društvo i konsolidacija

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. koncem godine drži 75% udjela u ovisnom društvu VL Steel d.o.o. Rijeka. Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani finansijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Skraćenice

U ovom izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvima koristi se naziv „Grupa“.

Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala u stranu valutu – EUR, korišten je srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca referentne godine. Kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka korišten je prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za referentne godine.

Za godinu	Tečaj na dan 31.12.	Prosječni tečaj
2021	7,5172	7,5241
2020	7,5369	7,5345
2019	7,4426	7,4168
2018	7,4176	7,4139

OBRAĆANJE UPRAVE



Poštovani dioničari, klijenti, zaposlenici, poslovni partneri i svi drugi dionici,

predstavljamo Vam izvješće o poslovnim rezultatima Viktora Lenca za 2021. godinu u kojoj smo globalne gospodarske poremećaje uspjeli savladati i nastavili nizati uspješne poslovne i finansijske rezultate i time povećali vrijednost kompanije.

Iako smo svi mislili da će COVID-19 ostati tamo negdje u 2020. godini i da će tijekom 2021. godine posljedice pandemije i kriza robnih i uslužnih tokova biti stavljeni pod kontrolu, to se nije dogodilo, barem ne jednako u svim gospodarskim granama. I kako je već uobičajeno na svjetskom pomorskom i brodograđevnom tržištu „da znamo da ništa ne znamo“, tako je opet 2021. godina u Viktoru Lencu bila godina puna obrata, oscilacija i nepredvidivosti, pri čemu je ponovno sposobnost fleksibilnog odnosa prema tržištu i internoj organizaciji bila od izuzetnog značaja.

U novim valovima zaraze koronavirusom uspješno smo očuvali zdravlje i živote svih naših radnika, radnika podugovarača i svih naših klijenata. Iako smo imali slučajeve zaraze u našoj sredini, primjena protuepidemijskih mjera i prilično visoka stopa procijepljenosti radnika rezultirala je manjim brojem zaraženih osoba u odnosu na okolinu te uglavnom blažim oblicima bolesti, a sve projekte na kojima smo radili dovršili smo na vrijeme i u ugovorenom roku.

Finansijskim rezultatima koje je Viktor Lenac ostvario u protekloj godini, iako su oni niži u odnosu na prethodnu godinu, možemo biti zadovoljni. To prvenstveno stoga što su tijekom 2021. godine zabilježena razdoblja izuzetno slabe zaposlenosti proizvodnih kapaciteta, što je bila izravna posljedica vrlo visokih vozarina na pomorskom tržištu i odgađanja remontnih aktivnosti brodara. Stoga su oscilacije u zaposlenosti tijekom 2021. godine bile čak i izraženije od oscilacija zabilježenih u 2020. godini, a koje su bile izazvane samom pandemijom Sars-Cov-2 i s njom povezanim ograničenjima i zatvaranjima. Osim što je to s jedne strane smanjilo prihode Viktora Lenca, s druge strane dovelo je do povećanja fiksnih troškova kapaciteta zbog njihove slabije uposlenosti. Ipak, razdoblja odlične zaposlenosti, prvenstveno tijekom prvog polugodišta i koncem poslovne godine, uz stalnu brigu o učinkovitosti poslovnih procesa, osigurala su premošćenje slabijih mjeseci, kako bi ukupni rezultati poslovne godine ostali na visokoj razini.

Prvo polugodište 2021. godine obilježeno je opsežnjim remontima na brodovima 6. flote američke ratne mornarice, čime su kapaciteti bili zavidno popunjeni, pa su prihodi od ovih brodova značajno nadmašili prihode ostvarene remontom trgovačkih brodova, koji su već tada „hvatali“ prilike na tržištu koje su se nudile s rastom potražnje za pomorskim transportima i posljedičnim rastom vozarina. Nastavak godine nije donio većih projekata u segmentu remonta vojnih brodova, osim nekoliko tzv. *voyage* remonata, obavljenih izvan Brodogradilišta, na lokacijama na kojima su se brodovi nalazili. Trend kod brodova trgovačke mornarice nije se značajnije promijenio niti u drugom polugodištu, a veću zaposlenost Viktoru Lencu u posljednjem tromjesečju donosi ugovaranje opsežnijeg remonta cruisera Ambience (ex. Satoshi), remonata triju manjih kruzera te radova na brodovima domaćih brodara.

U 2021. godini Viktor Lenac je ostvario konsolidirane prihode u visini 302 milijuna kuna ili oko 40 milijuna EUR-a. Od toga se na realiziranih 60-tak projekata osnovne djelatnosti odnosi 85% ukupnih prihoda, od kojih je 90% realizirano sa stranim klijentima. Ukupni konsolidirani rashodi iznosili su 279 milijuna kuna ili oko 37 milijuna EUR-a, pa Viktor Lenac za 2021. godinu ponovno bilježi dobit, ovoga puta u visini 23 milijuna kuna prije oporezivanja, odnosno 18,8 milijuna kuna ili 2,5 milijuna EUR-a po odbitku poreza na dobit.

Rast zaposlenosti koncem 2021. godine uvertira je u 2022. godinu, čiji su siječanj i veljača ostali praktički bez slobodnog veza i doka. Osim nastavka radova na pripremi putničkih brodova za novu sezonu, kapacitete Viktora Lenca popunili su brodovi američke šeste flote, jaružala i drugih tipova brodova, kojima je Uvala Martinšćica u jednom periodu ugostila čak 13 brodova istovremeno. Aktivnosti na nuđenju drugih i opsežnijih poslova koje je

2021. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

Viktor Lenac ulagao tijekom 2021. godine, rezultirali su ugovaranjem vrijednog posla obnove superjahte Prince Abdulaziz, koja će obilježavati vizuru Brodogradilišta tijekom čitave 2022. godine i osigurati dulju zaposlenost kapaciteta, ali i značajnu referencu, kojom se nadamo privući druge slične projekte.

Sposobnost za prilagodbu potrebama tržišta i klijenata uz istovremeno minimiziranje troškova hladnog pogona optimizacijom vlastitih resursa, ali vodeći računa i o zaposlenosti partnerskih tvrtki, u neprestanom je fokusu upravljanja svim poslovnim procesima Viktora Lenca. 2021. godina potvrdila je ponovno da je troškovno efikasna i radno fleksibilna organizacija ključ uspjeha da se prevladaju oscilacije u zaposlenosti kapaciteta i da se, čak i uz nižu razinu prihoda ponovno ostvare pozitivni rezultati poslovanja i to bez utjecaja na kvalitetu usluge koju Viktor Lenac pruža svojim klijentima.

To je i preduvjet za akumulaciju sredstava potrebnih za daljnji održivi rast i razvoj i ulaganja u osiguranje i modernizaciju imovine i optimalno potrebnih proizvodnih kapaciteta, kako bi i dalje nastavili stvarati dodanu vrijednost za dioničare, radnike, klijente, dobavljače i to činili na društveno odgovoran način štiteći zajednicu koja nas okružuje.

Sandra Uzelac, član Uprave



KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELI

Konsolidirani finansijski pokazatelji

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2021	2020	Index	2021	2020	Index
Ukupan prihod	302.026	306.722	0,98	40.141	40.709	0,99
Ukupni rashodi	278.994	264.488	1,05	37.080	35.103	1,06
Poslovni prihodi	299.238	306.013	0,98	39.771	40.615	0,98
Poslovni rashodi	277.749	262.723	1,06	36.915	34.869	1,06
Dobit iz poslovanja	21.489	43.290	0,50	2.856	5.746	0,50
Dobit prije oporezivanja	23.032	42.234	0,55	3.061	5.605	0,55
Neto dobit	18.850	35.683	0,53	2.505	4.736	0,53
Ukupna imovina	404.179	389.534	1,04	53.767	51.684	1,04
Kapital i rezerve	300.153	281.300	1,07	39.929	37.323	1,07

Nekonsolidirani finansijski pokazatelji

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2021	2020	Index	2021	2020	Index
Ukupan prihod	301.353	305.912	0,99	40.052	40.601	0,99
Ukupni rashodi	278.330	264.162	1,05	36.992	35.060	1,06
Poslovni prihodi	298.575	305.200	0,98	39.682	40.507	0,98
Poslovni rashodi	277.096	262.415	1,06	36.828	34.828	1,06
Dobit (gubitak) iz poslovanja	21.479	42.785	0,50	2.855	5.679	0,50
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	23.024	41.750	0,55	3.060	5.541	0,55
Neto dobit (gubitak)	18.842	35.199	0,54	2.504	4.672	0,54
Ukupna imovina	403.245	388.983	1,04	53.643	51.611	1,04
Kapital i rezerve	300.084	281.252	1,07	39.920	37.317	1,07

* Kunski iznosi stavki računa dobiti i gubitka preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2021. odnosno 2020. godinu. Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na posljednji dan 2021. odnosno 2020. godine. Korišteni tečajevi navedeni su na str. 3. ovog izvještaja.

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i finansijskog rezultata uključeno je ovisno društvo VL Steel d.o.o. Rijeka u kojem matično društvo ima vlasnički udjel od 75%. Ovisno društvo je tijekom čitave 2021. godine obavljalo svoju redovnu djelatnost pružanja usluga u brodogradnji i srodnim metaloprerađivačkim granama.

U 2021. godini Grupa je, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ostvarila ukupan prihod u iznosu od 302 milijuna kuna te ukupne rashode od 279 milijuna kuna (uz saldiranje pozitivnih i negativnih tečajnih razlika).

Usapoređujući nekonsolidirana i konsolidirana finansijska izvješća, utjecaj ovisnog društava u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Za napomenuti je da je ovisno društvo VL Steel ostvarilo neto dobitak u visini 8 tisuća kuna (koji se u visini 75% pripisuje Grupi, a 25% se odnosi na manjinski interes treće osobe), slijedom čega rezultat tog ovisnog društava nije utjecao na rezultat Matice, odnosno Grupe u cjelini. Budući da ovisno društvo svoje usluge u najvećoj mjeri pruža matičnom društvu, nema bitne razlike u prihodima matičnog društva ili Grupe, kao niti na pozicijama bilance, budući imovina gotovo u cijelosti pripada matici.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na finansijske rezultate te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

POSLOVNO OKRUŽENJE

Glavna značajka koja je obilježila svjetsko pomorsko tržište tijekom 2021. godine, s posljedičnim utjecajem na brodoremontne aktivnosti, bila je potražnja za brodskim prostorom i s time u vezi kretanje vozarina koje su ostvarivali brodovi trgovackih flota na globalnom svjetskom tržištu. Nakon pada potražnje za brodskim prostorom početkom pandemije, te oporavka i stabilizacije sredinom 2020. godine, vozarine počinju svoj značajniji uspon u drugom tromjesečju 2021. godine i svoje najviše vrijednosti u posljednje dvije godine ostvaruju u listopadu, nakon čega dolazi do njihovog pada do razine od početka 2021. godine.

U uvjetima visokih vozarina na tržištu, kao i općeg poremećaja na tržištu sirovina i repromaterijala i to ne samo u cjenovnom smislu, nego i zbog dugih rokova isporuka, brodari su iskorištavali povoljne tržišne trendove i svoje remontne aktivnosti odgađali koliko je bilo moguće i potrebno. U takvim okolnostima i Viktor Lenac se suočio sa značajno nižim brojem upita, a dodatnu poziciju otežava mu i činjenica udaljenosti od glavnih pomorskih puteva u Sredozemlju. Devijacija od glavnih pomorskih ruta dodatno naglašava razliku između Viktora Lenca i njegovih glavnih, cjenovno povoljnijih konkurenata u Turskoj i Crnom moru. Mogućnosti za snižavanje cijena i približavanje turskim i crnomorskim brodogradilištima su vrlo ograničene, a s obzirom da na troškove rada kao ključnog resursa u remontnoj brodogradnji, prevladava zapadnoeuropejski utjecaj. Zbog toga se čak smanjuje cjenovna prednost koju Viktor Lenac ima pred drugim brodogradilištima u Mediteranu.

U takvim tržišnim okolnostima Viktor Lenac se početkom srpnja suočio s izrazitom nezaposlenošću, kakvu ne pamti duži niz godina, dok je u kolovozu realizirao tek oko polovine prihoda potrebnih za pozitivne rezultate. Razdoblje nezaposlenosti iskorišteno je za veće zahvate održavanja na vlastitoj imovini, kako bi se održali radni kapaciteti i zadržala radna snaga. Rujan je pak donio odličnu zaposlenost i prihode koji su u najvećoj mjeri nadoknadili gubitke prethodna dva mjeseca.

Posljednje tromjeseče je također bilo pod utjecajem ranijih visokih vozarina i odgoda remontnih poslova, pa se opseg potražnje za remontima trgovackih stranih brodova nije značajnije promijenio, sve do konca godine. Početkom posljednjeg tromjesečja započeo je opsežniji remont kruzera Ambience (ex Satoshi), ugovoren u



remonti i tri manja kruzera za posljednje tromjesečje 2021. godine i prvo tromjesečje tekuće godine te se nastavila suradnja na uređenju putničkih brodova domaćeg nacionalnog brodara. Time je premošćeno vrijeme slabije potražnje za remontnim poslovima i dočekano prvo tromjesečje 2022. godine u kojem se traži vez više.

Suradnja s američkom 6. flotom tijekom čitave 2021. godine bila je na standardno visokoj razini, posebno u prvom polugodištu, a tijekom trećeg i četvrtog tromjesečja 2021. godine, nastavljena je s nekoliko tzv. „voyage“ servisnih usluga obavljenih na lokacijama na kojima su se brodovi nalazili.



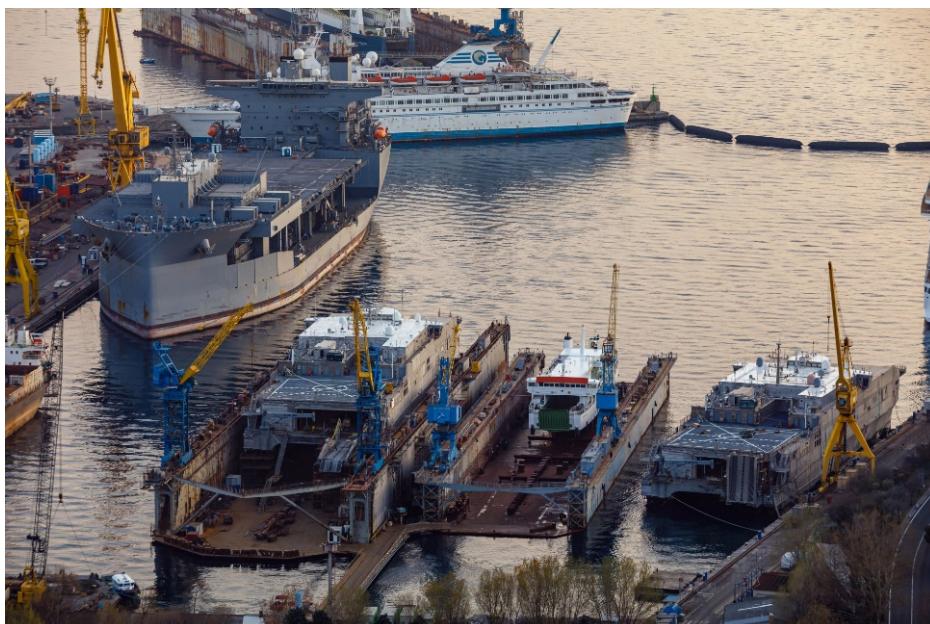
Nastavak pandemije Sars-Cov-2 nije značajnije naštetio poslovanju Viktora Lenca. Provedbom protuepidemijskih mjera, uz procjepljivanje radnika i radnika podugovarača, te stjecanje imuniteta prirodnim putem, uspjeli smo kroz cijelo vrijeme trajanja pandemije istu držati pod kontrolom bez veće odsutnosti potrebnog broja radnika zbog bolesti i bez značajnijeg narušavanja planiranih proizvodnih i poslovnih aktivnosti.

Rusko-ukrajinski sukob, koji je rezultirao napadom Rusije na Ukrajinu u veljači 2022. godine utječe na nestabilnosti u području Crnog mora i povećava rizike brodarima, pa je to očito, iako ne izrijekom, pridonijelo povećanju broja upita za dokovskim kapacitetima Viktora Lenca. Veći broj upita početkom 2022. godine posljedica je i odgoda remontnih poslova iz 2021. godine, međutim, s obzirom na trenutno visoku zaposlenost kapaciteta Viktora Lenca, tako povećani broj upita neće rezultirati značajnijim novim poslovima, barem ne tijekom prvog polugodišta ove godine. Daljnje prognoze oko stanja brodograđevnih kapaciteta u području Crnog mora ovisit će o trajanju krize i njezinom mirnom razrješenju između Rusije i Ukrajine, kojemu se svi nadaju. Napad Rusije na Ukrajinu i ekonomske sankcije nametnute Rusiji, posljedično su se odrazili ne samo na cijene energetika, već lančano i na druge robe i proizvodne usluge, što dodatno stvara pritisak na već korona-krizom narušeni životni standard ljudi. Kriza Rusije i Ukrajine značajno se odražava i na dobavu čelika, s obzirom da su obje zemlje važni izvoznici željezne rudače i čelika, a negativne posljedice u lancima dobave prisutne su već od samog početka oružanih sukoba u Ukrajini. Preusmjeravanje ruta pomorske trgovine i odnosi Rusije i zapadnoeuropskih zemalja svakako će obilježiti 2022. godinu, no u Viktoru Lencu ne očekujemo značajne promjene u poslovanju, s obzirom da u posljednjih nekoliko godina ne postoji suradnja s ruskim niti kupcima, niti dobavljačima, no indirektne posljedice svakako će se osjetiti.

POSLOVNE AKTIVNOSTI

PRODAJA

U svim segmentima poslovnih aktivnosti, protekla poslovna godina bila je vrlo zahtjevna zbog izrazitih oscilacija, stavljući dodatne zahtjeve pred prodajnu funkciju s ciljem osiguranja dovoljnog volumena prodaje kako bi Viktor Lenac uspio očuvati svoje radne kapacitete, kako vlastite, tako i one podugovarača.



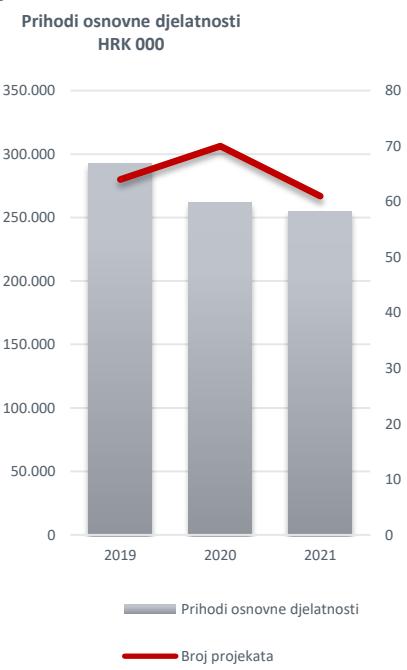
linijskog brodara popunjavaju zaposlenost, do razine koja u najvećoj mjeri osigurava očuvanje do tada ostvarenih rezultata poslovanja i osigurava zadržavanje zaposlenosti stalnih podugovarača. Pad vozarina pred kraj godine utječe na pojačanu aktivnost prodajne funkcije, što donosi ugovaranje novih projekata, od kojih njih 4 započinje s realizacijom tek u siječnju 2022. godine, najavljujući dobar početak tekuće godine.

U konačnici, 2021. godina podvlači se s ukupno 60 novih ugovorenih projekata remonata brodova, od kojih je 19 za domaće naručitelje.

Fokus prodajne aktivnosti tijekom 2021. godine stavljen je na nuđenje opsežnog remonta superjahte Prince Abdulaziz, intenzivnu komunikaciju s naručiteljem, isporučiteljima opreme i izvođačima specifičnih i specijaliziranih radova i interno sa stručnim službama Brodogradilišta, te koordinaciju svih aktivnosti potrebnih za nuđenje i realizaciju ovog iznimno vrijednog projekta. Unatoč saznanjima da je odabran u uži krug potencijalnih izvođača, Viktor Lenac nije imao saznanja o dodjeli posla sve do nekoliko dana prije samog potpisa ugovora koji je uslijedilo prvog dana veljače 2022. godine.

Tijekom 2021. godine Viktor Lenac je u cijelosti realizirao 52 različita projekta remonata različitih vrsta brodova, dovršio njih 5 započetih u 2020. godini, te započeo i djelomično realizirao 4 remonta posla koji su se nastavili u siječnju 2022. godine. Ukupna vrijednost prihoda ostvarenih osnovnom djelatnosti iznosila je 254 milijuna kuna ili blizu 34 milijuna EUR-a.

Prva polovina godine imala je relativno dobru zaposlenost, čemu su pridonijeli remonti brodova američke šeste flote, ali i projekti ugovoreni i započeti u prethodnoj 2020. godini. Sredinom godine usporedno s porastom vozarina na tržištu, interes brodara, a time i broj novougovorenih poslova gotovo je prekinut, a napor na ugovaranju novih poslova počeli su donositi prve konkretnije rezultate tek nakon gotovo dvomjesečnog prekida. Ohrabrenje donosi ugovaranje opsežnog remonta kruzera Ambience (ex Satoshi), čime Viktor Lenac djelomično popunjava svoje kapacitete za posljednje tromjesečje 2021. godine. Tri druga manja kruzera i poslovi za domaćeg



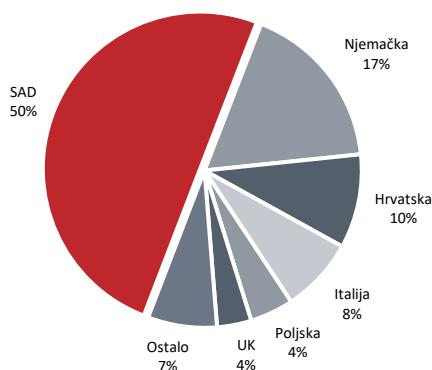
Iz prikaza ostvarenih prihoda u posljednjih nekoliko godina, može se zaključiti da je pandemija COVID-19, utječeći na kretanje na svjetskom pomorskom tržištu ipak dovela do pada prihoda, pa su prihodi osnovne djelatnosti ostvareni u 2021. godine za oko 13% niži od prihoda ostvarenih u predpandemijskoj godini.

Od projekata u realizaciji tijekom 2021. godine, osam ih se odnosilo na projekte ugovorene sa US Navy, od kojih su četiri standardna remonta realizirana u Viktoru Lencu, a četiri izvan, odnosno na lokacijama na kojima su se brodovi nalazili.

Ukupno promatrano, prosječna vrijednost prodanih usluga po projektu iznosila je oko 553 tisuće EUR-a, što predstavlja porast u odnosu na prethodnu 2020. godinu, kada je prosječna vrijednost remontnog posla iznosila 495 tisuća EUR-a.

Disperziranost prihoda remonta tijekom 2021. godine bila je niža nego u prethodnoj godini. Za razliku od 2020. godine, kada je Viktor Lenac ostvario prihode svoje osnovne djelatnosti u suradnji s 42 različita naručitelja iz 15 različitih zemalja (jednako kao i u 2019. godini), prihodi 2021. godine ostvareni su od 33 naručitelja iz 13 različitih zemalja.

Prihod osnovne djelatnosti po tržištima, 2021



Polovina prihoda 2021. godine ostvarena je na američkom tržištu, na kojem su osim projekata za američku 6. flotu, ostvareni remonti i za druge američke klijente. Tako je to tržište, nakon domaćeg na kojem su ostvarena 22 remonta posla, slijedeće najbrojnije po broju brodova u remontu.

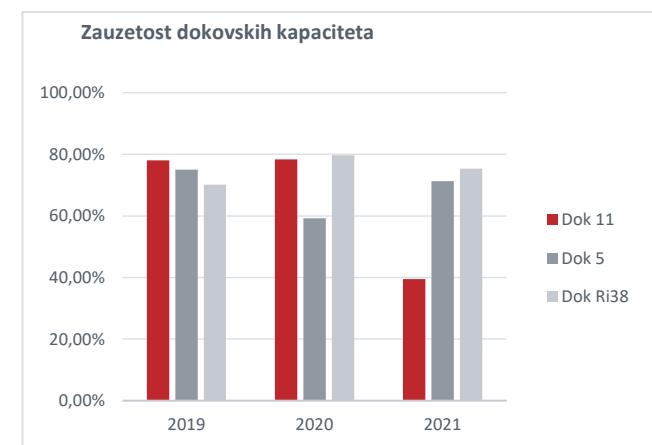
Domaće tržište u 2021. godini bilježi učešće od 10%, što je nešto više nego lani, kada je od domaćih brodara uprihodovano 8,3% prihoda osnovne djelatnosti.

PROIZVODNJA

Ključni **proizvodni kapacitet** Viktora Lenca jest proizvodni rad obzirom na radno intenzivne proizvodne procese, te raspoloživost najvažnije imovine u obavljanju djelatnosti, a to su plutajući dokovi i vezovi.

Proizvodne aktivnosti u Viktoru Lencu su se tijekom 2021. godine obavljale na 57 projekata remonta, uz još dodatna četiri projekta na kojemu su aktivnosti organizirane na lokacijama brodova izvan Viktori Lenca.

Zauzetost dokova prati i ostvarenje prihoda, pa se uočava da se u 2021. godini bilježi slabija zaposlenost dokova u odnosu na prethodne godine. Tome je prvenstveno uzrok u lošoj zaposlenosti tijekom srpnja i kolovoza, te ponovno listopada i studenog. Ljetni mjeseci iskorišteni su za povećane radove na obnovi Doka 11, koji su u trajanju od oko

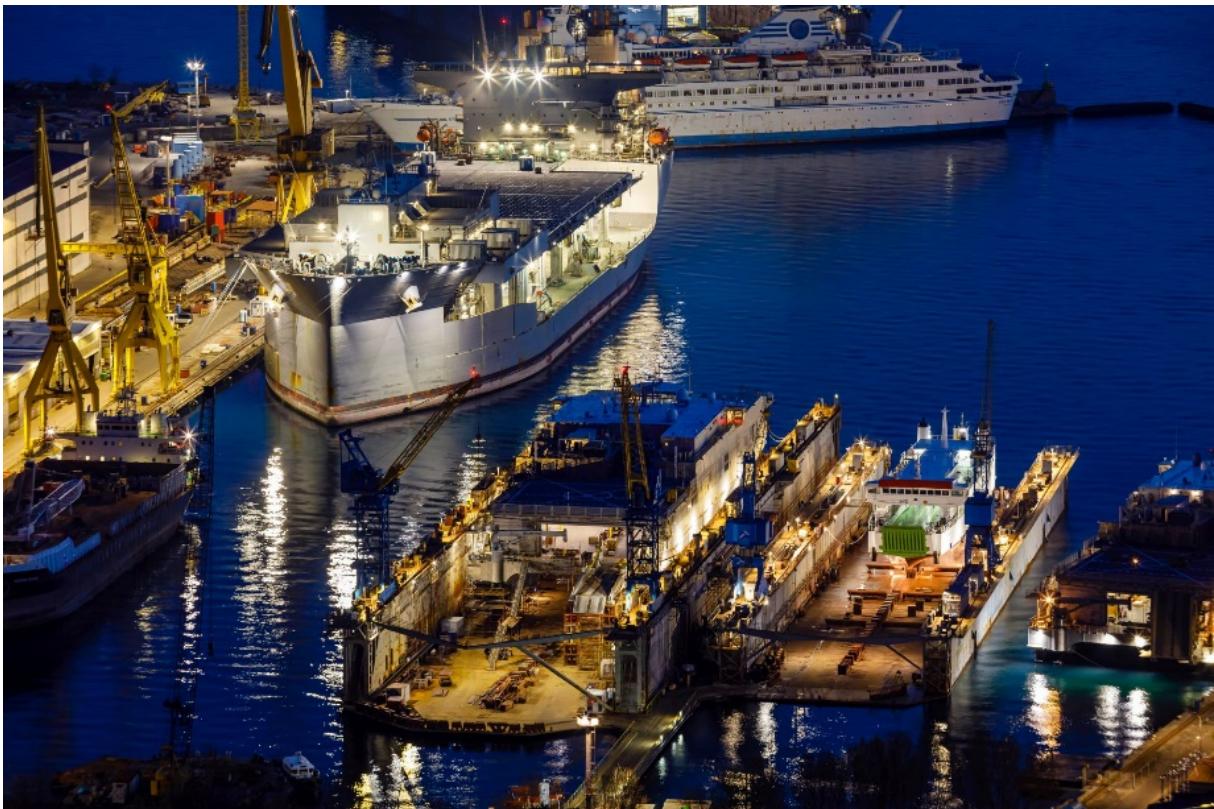


dva i pol mjeseca bili započeli već u lipnju, zbog čega taj dok bilježi i najslabiju uposlenost komercijalnim poslovima.

Tijekom 2021. godine ukupno je dokovano 50 brodova, a u dva slučaja zabilježena su i dvostruka dokovanja. Najveći broj brodova, njih 24, dokovano je u najmanjem Doku RI38, 17 ih je bilo za Dok 5, a svega 10 projekata bilo je udokovanih u Doku 11.

Pad u broju i veličini projekata osnovne djelatnosti, kao i kod dokova, tijekom 2021. godine dovodi i do pada u zauzetosti vezova, pa glavni operativni vezovi 1-3, smješteni duž operativne obale uz opremne radionice, bilježe prosječnu zaposlenost od 49% vremena, za razliku od godine prije kada su bili zauzeti 52% vremena.

Radovi su se, kao i svake godine, i tijekom 2021. godine odvijali na različitim **tipovima brodova** iz flota klijenata Viktora Lenca, a u ovisnosti o kapacitetima dokova, koji mogu primiti takve brodove. S obzirom na povećanje vozarina tijekom 2021. godine i uposlenosti teretnih i trgovачkih brodova u pomorskoj prijevoznoj djelatnosti, u 2021. godine najveći broj remonata obavljen je na putničkim brodovima i trajektima. Tankera je tijekom godine bilo 11, a kontejnerskih brodova, brodova za opći teret i brodova za rasuti teret bilo je prilično manje u odnosu na prethodne godine.

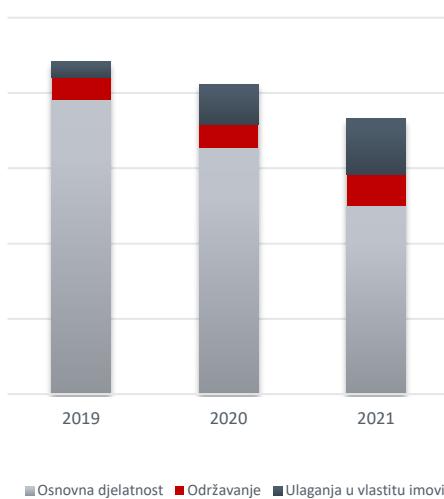


Proizvodne aktivnosti imale su standardni remontni karakter, u kojima se najveći udio proizvodnog rada, od čak 30% odnosio na radove u čeliku, kojima je ukupno na svim projektima tijekom 2021. godine izmijenjeno blizu 1000 tona čelične strukture. Najznačajniji dio utrošenog čelika, a što je utjecalo i na visoki udio radova u čeliku tijekom 2021. godine odnosio se na radove na vlastitim dokovima 5 i 11.

Visoku zastupljenost proizvodnog rada tijekom 2021. godine bilježe mehaničko motoristički i servisni radovi, koji su zabilježili učešće od 12%, pretekavši time čak i standardno visoko učešće radova antikorozivne zaštite koji su u 2021. godini imali učešće od 11%. Cjevarski radovi imali su učešće od 6% ukupnih proizvodnih sati, a uglavnom su bili vezani uz radove ugradnji uređaja za pročišćavanje otpadnih voda, kojih je tijekom 2021. godine Viktor Lenac ugradio na sedam brodova. Ostali standardni radovi u remontnoj djelatnosti odnosili su se na prateće radove poput radova na privremenoj strojarskoj i elektro energetici brodova u radu, transportne radove, skelarske radove i druge radove svojstvene brodoremontnoj djelatnosti.

Radovi antikorozivne zaštite odvijaju se na gotovo svim brodovima, pri čemu se najveći udio antikorozivnih radova odnosi na vanjske oplate, a slijede tankovi balasta i ostali brodski tankovi, kao i druge površine poput paluba i nadgrađa brodova. Antikorozivni radovi uključuju razne tehnike čišćenja brodskih površina i njihove pripreme za bojanje, te same radove bojanja. U 2021. godini napravljen je najveći iskorak kod pripreme površina i zamjene tehnologije pjeskarenja uz upotrebu grita tehnologijom pranja vodom pod tlakom od 3000 bara, koja u zatvorenom sustavu automatski odvaja otpad nastao tretmanom površina i pročišćava vodu. Nabavkom dodatne opreme za pranje vodom pod visokim tlakom, tehnologija pjeskarenja, kojom je prije nekoliko godina Viktor Lenac trošio i do 8000 tona grita, danas je svedena na minimum. Primjerice, za razliku od 2020. godine kada je pjeskarenjem obrađeno 80 tisuća metara četvornih, a vodom pod ultra visokim tlakom 16 tisuća metara četvornih, u 2021. godini, povećana je upotreba te tzv. UHPWJ opreme kojom je obrađeno 46 tisuća metara četvornih površina, dok je tehnologija pjeskarenja korištena za obradu svega 6 tisuća metara četvornih. Na svim projektima i pozicijama brodova tijekom 2021. godine bojanjem je tretirano 405 tisuća metara četvornih.

Odnos broja i strukture proizvodnih sati



je bio i slučaj u 2021. godini, posebno izražen zbog većih oscilacija poslovima za tržište tijekom poslovne godine.

Remontna proizvodna aktivnost Viktora Lenca pripada skupini radno intenzivnih djelatnosti. U strukturi standardnih remontnih poslova udio troškova materijala iznosi do 30%, dok se preostali dio odnosi na rad, vlastiti ili onaj vanjskih izvođača. Takve relacije uglavnom se zadržavaju i kada je riječ o drugim proizvodnim aktivnostima poput aktivnosti na održavanju remontnih kapaciteta, postrojenja i opreme, odnosno investicijskim ulaganjima u vlastite plovne objekte.

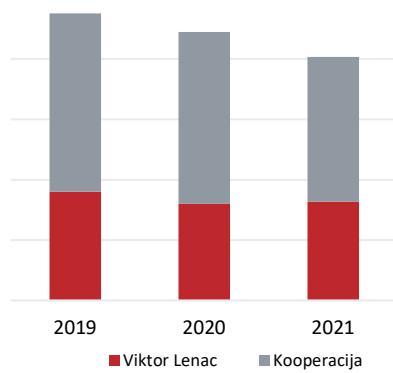
U proizvodnim aktivnostima osim vlastitih proizvodnih radnika, Viktor Lenac uobičajeno angažira i podugovarače. Vlastiti radnici predstavljaju stalni kapacitet, koji je više-manje nepromjenjiv u odnosu na razinu zaposlenosti, dok se podugovarači angažiraju u periodima i u broju ovisno o potrebama projekata u tijeku.

Broj radnika kooperacije, pa tako i njihovih utrošenih sati, varira ovisno o potrebi, u uobičajenom rasponu od 300-400 radnika kooperanata, a u slučaju potrebe taj broj može biti i veći. Angažmanom radnika iz drugih brodograđevnih sredina u Republici Hrvatskoj, kombinacijom međusobnih resursa, pa u slučaju potrebe i angažmanom strane radne snage, bilo one iz EU zemalja istočne Europe, bilo uvozom strane radne snage iz trećih zemalja, kapacitet Viktora Lenca može značajno rasti i tako može odgovoriti potrebama značajno više zaposlenosti od one koju prosječno ostvaruje u proteklim godinama.

Usporednim prikazom odnosa broja i strukture **proizvodnih radnih sati** uočava se pad utroška sati utrošenih na projektima osnovne djelatnosti, a koji je veći u odnosu na pad ostvarenih prihoda, što ukazuje na bolju iskoristivost proizvodnog rada i njegovu veću učinkovitost, što je jedan od glavnih razloga zbog kojih Viktor Lenac u posljednjim godinama ostvaruje pozitivne rezultate i na značajno nižim razinama ostvarenih poslovnih prihoda. Boljom organizacijom u prvom redu proizvodnih i proizvodno-režijskih aktivnosti, ali i smanjenjem broja vlastitih, pa i proizvodnih radnika u prethodnim godinama, smanjeni su režijski neproduktivni troškovi rada, posebno u fazama slabe zaposlenosti s kakvom se Viktor Lenac suočio i tijekom 2021. godine.

Periodi slabije zaposlenosti poslovima za tržište, uobičajeno se iskorištavaju za povećane aktivnosti na poslovima održavanja i investicijskih ulaganja u vlastitu imovinu, što

Struktura proizvodnih sati po resursu





Osim izravnog proizvodnog rada koji se odvija na lokaciji samog Brodogradilišta, Viktor Lenac koristi i vanjske usluge tzv. usluge subliferacije koje se odnose na izradu proizvoda i obavljanje usluga za projekte iz osnovne djelatnosti, ali se izvršavaju uglavnom izvan lokacije samog Brodogradilišta i/ili upotrebom sredstava rada podizvođača, a često u sebi sadrže i komponentu materijala za izradu proizvoda koji se ugrađuju na brodove. Primjer takvih usluga su razne izrade po narudžbi, dorade, obrade, tegljenje i lučke usluge te odvoz i zbrinjavanje različitih vrsta otpada. Međutim, kod specifičnih vrsta radova, poput usluga servisera i elektro radova, i radovi podugovarača koji rade unutar Viktora Lenca u sebi mogu sadržavati i usluge rada

vlastitom opremom podizvođača, kao i nabavku specifičnih potrebnih materijala, posebno kad je riječ o ugovorima koji se s podizvođačima zaključuju po sistemu „ključ u ruke“.

U remontnoj djelatnosti u kojoj se najveći udio proizvodnih resursa odnosi na trošak rada, vlastitog i podugovaračkog, to je jedini resurs u kojemu se mogu tražiti i ostvarivati uštede dovoljne za konkurenčku prilagodbu, ali i najvažniji resurs kojim se dokazuju sposobnosti brodogradilišta da odgovore zahtjevima klijenata i njihovom potrebom za izmjenama opsega i količine radova, koji se događaju gotovo na svakom projektu. Stoga je jedan od ključnih ciljeva Viktora Lenca kvaliteta i optimizacija angažiranih radnika, sposobna za brzu i fleksibilnu prilagodbu datim tržišnim okolnostima, što osim smanjenja trenutnog broja angažiranih radnika, može zahtijevati i značajno povećanje radnog kapaciteta, pa je od izuzetnog značaja stvaranje široke i kvalitetne baze radnih resursa.

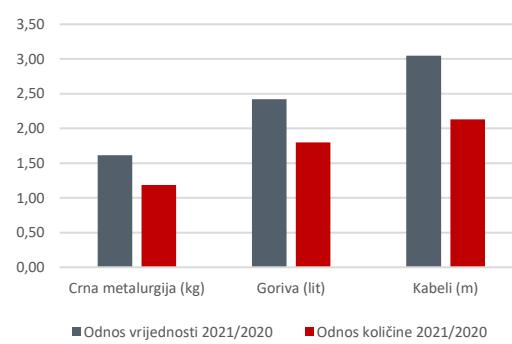
MATERIJALI I ENERGIJA

Ukupan **utrošak materijala** u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće oko 10-15% u odnosu na vrijednost ostvarenih proizvodnih nalogu, a koji uglavnom generiraju te troškove. To učešće može biti i veće ukoliko u strukturi projekata osnovne djelatnosti značajniju zastupljenost imaju projekti preinaka ili specijalni projekti kod kojih je u pravilu nešto veće učešće materijala i ugrađene opreme ili u slučaju da klijenti prepuste Viktoru Lencu nabavu materijala i opreme potrebne za ugradnju umjesto da ih nabavljaju sami i dostave Viktoru Lencu na ugradnju.

Ukupna vrijednost utrošenih materijala tijekom 2021. godine iznosila je 38,7 milijuna kuna, što u strukturi ukupnih poslovnih rashoda čini oko 14%. Vrijednost utrošenih materijala je u odnosu na prethodnu 2020. godinu veća za 7,6 milijuna kuna ili gotovo 25%, a veći dio takvom povećanju leži u rastu cijena nabavljenih materijala.

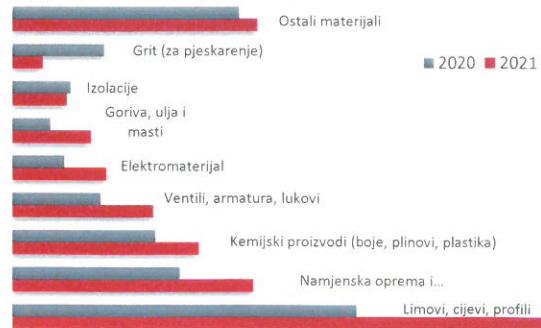
Najznačajniji porast cijena materijala, a koji su zbog količina utrošenih u proizvodnom procesu Viktora Lenca najviše negativno utjecali na ukupni porast troškove materijala, bio je kod čelika, kabela i goriva. Ocjenjuje se da je rast troškova kao posljedica porasta jediničnih cijena, samo kod ove tri grupe proizvoda iznosio preko 4 milijuna kuna.

Rast troškova materijala 2021 vs. 2020

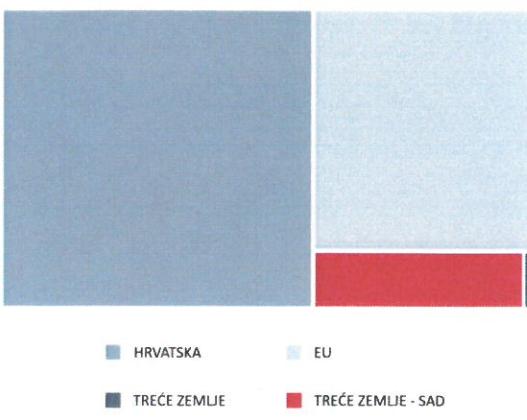


Proizvodi crne metalurgije – limovi, profili i cijevi, razni kabeli i drugi elektromaterijali te goriva i maziva, standardno imaju visoko učešće u strukturi projekata osnovne djelatnosti i drugim proizvodnim radnim naložima Viktora Lenca. Pored tih materijala, redovito se koriste i razni kemijski proizvodi, od koji su najznačajniji boje i plinovi koji se koriste kod zavarivanja, kao i posebni namjenski materijali i oprema koji se specifični i nabavljaju se za određene projekte sukladno konkretnim i specifičnim potrebama. Jedan od zastupljenijih materijala u prethodnim godinama bio je i grit, odnosno pijesak za pjeskarenje u radovima antikorozivne zaštite, no sve većom primjenom novih tehnologija, dolazi do značajnog smanjenja utroška ovog materijala, koji se u 2021. godini značajno odmaknuo s vrha ljestvice troškova materijala.

Struktura utrošenih materijala



Struktura nabave po tržištima, 2021



U prosjeku, oko 70% materijala nabavlja se na domaćem **tržištu nabave**, iako nije kod svih nabavki riječ o materijalima proizvedenim u Republici Hrvatskoj, s obzirom na njihovu specifičnost i nedostatak domaćih proizvođača u tim djelatnostima. Oko 25% materijala nabavlja se na tržištu Europske unije, a svega oko 5% od trećih zemalja, što se gotovo u cijelosti odnosi na uvoz iz SAD-a, s obzirom na potrebe za specifičnim materijalima koje zahtijevaju projekti za brodove 6. flote američke ratne mornarice. U 2021. godini povećan je uvoz i iznosi 40%, najviše zbog uvoza čelika od dobavljača izvan Republike Hrvatske, na koji otpada gotovo polovina ukupnog uvoza iz zemalja Europske unije. Nešto veće učešće (7,5%) bilježi i uvoz iz SAD-a zbog većeg učešća radova na projektima za US Navy u ukupnoj strukturi poslova tijekom 2021. godine.

U proizvodnom procesu Viktor Lenac troši i značajnu količinu **energenata** i to električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda, koja nije za piće te tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent		2018	2019	2020	2021
Električna energija	mWh	11.694	11.349	11.695	10.364
Voda	000 m ³	56	51	51	40
Tehnološka voda	000 m ³	210	186	196	103
Kisik i acetilen	kg	357	401	478	467
Gorivo LUL	kg	144	115	120	168

Potrošnja električne energije, vode i tehnološke vode tijekom 2021. godine smanjena je u odnosu na prethodnu godinu, prvenstveno zbog smanjenja opsega radova na proizvodnim radnim naložima. Utrošak električne energije je do 2017. godine iznosio čak i blizu 20 milijuna kilovat sati, no ulaganjima u projekte energetske učinkovitosti Viktor Lenac je tu potrošnju drastično smanjio. Također, sustavna briga i upravljanje vodnim resursima dovode do

smanjenja potrošnje vode iz javnog vodovoda, a gdje god je moguće, koristi se tehnološka voda iz obližnjeg potoka. Kisik i acetilen, koji su vezani uz zavarivanje i radove u čeliku ostali su na sličnoj razini kao i lani, s obzirom na podjednak opseg radova u čeliku uzrokovan prvenstveno radovima izmjene čelične strukture vlastitih plovnih dokova.

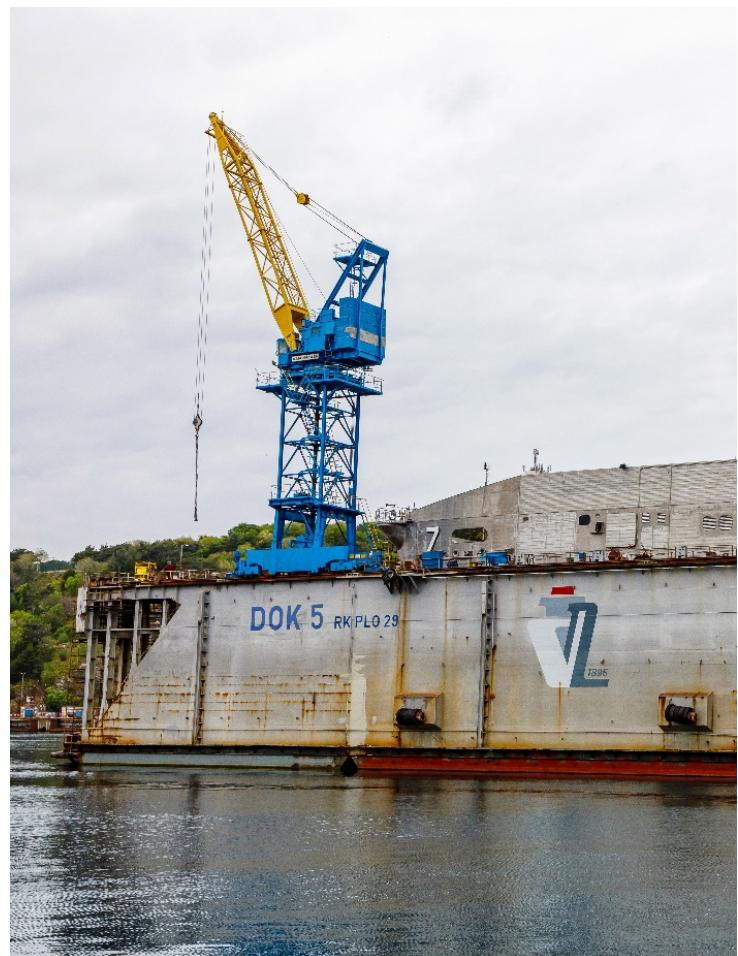
Troškovi energenata u 2021. godini iznosili su 10,3 milijuna kuna, što predstavlja udio od 3,7% u ukupnim poslovnim rashodima. U 2022. godini očekuju se viši troškovi primarno električne energije, koja u ukupnim troškovima energenata čini oko 75%, ali i drugih energenata, no očekivana povećanja ne bi trebala imati značajan utjecaj na ukupno poslovanje, s obzirom da energeti ukupno čine manji udio u rashodima poslovanja. Pored toga, zbog brzog obrtaja projekata, a imajući u vidu da rast cijena energenata podjednako djeluje i na globalnu konkureniju, dio poskupljenja morat će se ugraditi i u prodajne cijene.

TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA

Ulaganja u dugotrajnu imovinu Viktor Lenac provodi redovito, s ciljem osiguranja kapaciteta za neometani rad, smanjenja operativnih troškova novim tehničkim rješenjima, prilikom kojih se vodi računa o nabavi opreme veće energetske učinkovitosti i smanjenju negativnih utjecaja na okoliš.

Tijekom 2021. godine ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu iznosila su blizu 40 milijuna kuna, a najveći dio odnosi se na obnovu dokova. Na Doku 11 je tijekom godine, najviše tijekom ljetnih mjeseci, izmjenjeno oko 550, a na Doku 5 oko 230 tona čelika, s ciljem produljenja vijeka trajanja ove, za Viktor Lenac, najznačajnije imovine. Kada je riječ o Doku 11, planovi oko njegove zamjene novim dokom odgođeni su zbog drastičnog rasta cijena osnovnih materijala za gradnju ili rekonstrukciju doka, prvenstveno čelika, ali i boje i drugih materijala, što je imalo značajniji utjecaj na prvobitne kalkulacije oko visine ukupnih ulaganja, njihovog povrata i prethodno planiranu i dogovaranu konstrukciju financiranja. Novonastale okolnosti oko rata u Ukrajini i sankcija Rusiji, a koje će dovesti do dalnjih poremećaja u opskrbi materijalima i energijom, a time i poremećaja i neizvjesnosti vezanih uz cijene tih resursa, zasigurno će imati utjecaja na mogućnosti, visinu, isplativost i dinamiku ulaganja u novi ili novi polovni dok, pa je slijedom toga donošenje konačne odluke o intenzivnijoj obnovi postojećeg doka ili ulaganja u drugi dok još uvijek na čekanju.

Osim investicija u postojeće dokove, tijekom 2021. godine Viktor Lenac je realizirao i druge izravne nabavke dugotrajne imovine, kojima su dopunjena ulaganja u uređaje za zavarivanje visoke energetske i radne učinkovitosti te opreme za obradu površina vodom pod visokim tlakom (tzv. UHPWJ tehnologija), nastavljena ulaganja u povećanje kapaciteta i pouzdanost energetskog sustava te generalni remont hidrauličnih ruku, te realizirao druga ulaganja u raznu drugu proizvodnu i poslovnu imovinu.



ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV

Smanjenje broja zaposlenika, prisutno u Viktoru Lencu u posljednjih nekoliko godina, kojemu je cilj učinkovitija organizacija opterećena nižim fiksnim troškovima, rezultirala je manjim izmjenama pojedinih poslovnih procesa bez promjena u samoj organizacijskoj strukturi. Također, nije bilo niti bitnih izmjena u zakonskoj regulativi koje bi imale značajniji utjecaj na poslovne funkcije Viktora Lenca.

Remontna djelatnost, pojedinačno okrenuta potrebi svakog projekta ponaosob, bez mogućnosti značajnijeg preddefiniranja pojedinih proizvodnih aktivnosti, s više-manje tradicionalnim postupcima rada, ne nudi većeg prostora za digitalizaciju proizvodnih procesa. No bez obzira na to, digitalizacija poslovnih procesa i njihovo povezivanje uz razmjenu relevantnih informacija, ostaju u fokusu organizacije i **ICT sustava** Viktora Lenca, te se neprestano radi na nadogradnjama mobilnih aplikacija, ali i na sustavu informacijske sigurnosti. Redovitom provedbom internih prosudbi Viktor Lenac nadzire performanse i stupanj realizacije ciljeva svojih poslovnih procesa, a sve nesukladnosti bilježi, analizira i korigira putem dokumentiranog **sustava upravljanja kvalitetom**.

Tijekom 2021. godine su provedena 44 interna audita integriranog sustava upravljanja koji se sastoji od:

- Sustava upravljanja kvalitetom (ISO 9001:2015)
- Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću (ISO 27001:2013)
- Sustava upravljanja energijom (ISO 50001:2018)
- Sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću i zaštiti na radu (ISO 45001:2018).

Četiri vanjske prosudbe integriranih sustava upravljanja su tijekom 2021. godine provedene od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas, koje su se odnosile na certifikaciju Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću, recertifikaciju Sustava upravljanja energijom te nadzorne prosudbe Sustava kvalitete i Sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću i zaštite na radu. Za sve zabilježene nesukladnosti i preporuke sa internih i vanjskih audita su pokrenute analize uzroka radi pokretanja korektivnih aktivnosti.



Tijekom godine izvršena su i dva audita od strane dva klijenta Viktora Lenca sukladno JH143 metodi procjene rizika u brodogradilištima, čiji su rezultati prikazali primjerenoupravljanje rizicima u Viktoru Lencu kao i primjenu dobroih industrijskih praksi relevantnih za djelatnost brodoremonta u aspektima kontrole kvalitete procesa, sigurnosti i zaštite na radu, zaštite okoliša i upravljanja incidentnim situacijama, a koje su teme u fokusu JH143 metode procjene.

SIGURNOST I ZAŠTITA NA RADU, ZAŠTITA OD POŽARA I ZAŠTITA OKOLIŠA

Propisana zakonska i interna pravila **zaštite na radu** sastavni su dio organizacije i izvođenja radnih operacija, a cjelokupni sustav sigurnosti i zaštite na radu u Viktoru Lencu je certificiran prema normi ISO 45001. Aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu su i tijekom 2021. godine uključivale osposobljavanja radnika za

rad na siguran način, provjeru radne sposobnosti radnika na poslovima radnih mesta s posebnim uvjetima rada putem ovlaštene ustanove za medicinu rada, ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, pregledi mesta rada i aktivnosti radi osiguranja rada u specifičnim opasnijim uvjetima, nadzor primjene propisa zaštite na radu i korištenja osobne zaštitne opreme radnika.

Dobra praksa Viktora Lenca već niz godina uključuje i redovito provođenje tzv. „tool box“ kratkih tečajeva za rad na siguran način, a koji se uz zapise provodi u okviru tjednih proizvodnih sastanaka s rukovoditeljima i ovlaštenicima zaštite na radu, pa je i u 2021. godini takvih tečajeva bilo oko 60. Održana su i dva Odbora Zaštite na radu te dva posebna sastanka sa povjerenicima zaštite na radu imenovanim od strane sindikalnih organizacija. Za rad na siguran način u zatvorenim prostorima, tijekom 2021. godine izdano je preko 5000 dozvola.



Provođenje mjera u zaštiti protiv zaraze koronavirusom nastavljeno je i tijekom 2021. godine, a što je uključivalo i redovitu i svakodnevnu upotrebu dezinfekcijskih sredstava i zaštitnih maski.

Troškovi zaštitne odjeće, obuće i drugih zaštitnih materijala u 2021. godini su iznosili oko 586 tisuća kuna, što je za 23% manje nego u 2020. godini, kada su troškovi bili značajnije povećani zbog ipak većih troškova zaštitnih maski i sredstava dezinfekcije. I tijekom 2021. godine, radi sprečavanja širenja zaraze, Viktor Lenac je i dalje provodio sukladno potrebi testiranja radnika i klijenata PCR i BAT testovima, za što je utrošeno oko 46 tisuća kuna.

Unapređenje sustava zaštite na radu, provedba mjera, osposobljavanje radnika i redoviti kratki tečajevi, uz sve druge mjere sustava sigurnosti, rezultira smanjenjem broja ozljeda u Viktoru Lencu, kako u apsolutnom broju tako i relativno, u odnosu na broj radnika. Ozljede su u pravilu lakše, a prema njihovoj prirodi najčešće je riječ o o kontuzijama, ranama i uganućima, a tako je bilo i u protekloj godini.

U 2021. godini Viktor Lenac je zabilježio 13 ozljeda na radu, četiri manje nego u prethodnoj godini, slijedom čega je i indeks frekvencije ozljeđivanja radnika u odnosu na broj efektivnih (proizvodnih) radnih sati niži, kao i relativni broj ozljeda u odnosu na broj radnika. Prema uzroku najveći broj ozljeda se dogodio uslijed izvođenja operacije na način protivan pravilima zaštite na radu te zbog neispravnosti, klizavosti i zakrčenosti prolaza i površina s kojih se obavlja rad, zbog čega fokus Viktora Lenca i dalje ostaje na konstantnom nadzoru nad provedbom pravila i osposobljavanju radnika za rad na siguran način.



Aktivnosti **zaštite od požara** usmjerene su na preventivno djelovanje redovitim pregledima objekata i mesta radova u remontu, osposobljavanje novoprimaljenih radnika, nabavku i održavanje vatrogasne opreme, ispitivanje instalacija i opreme, a sve u cilju ranog uočavanja i prevencije potencijalnih požarnih opasnosti. Vatrogasna postrojba Viktora Lenca organizirana je u turnusima, čime se imovina Viktora Lenca i njegovih klijenata, te zdravlje i životi svih osoba čuvaju neprekidno u režimu rada 24/7, a u

slučajevima veće zaposlenosti ili povećanim potrebama projekata u radu, dodatno se angažiraju vanjski vatrogasni motritelji kao dopuna vlastitoj postrojbi.

Kod svih „toplih“ radova, kao što su zavarivanje, rezanje, brušenje i drugi radovi koji se izvode s otvorenim plamenom, obveza je prethodnih preventivnih pregleda mjesta rada, propisivanja i provedbe mjera protupožarnog osiguranja mjesta na kojima se odvijaju topli radovi i izdavanja dozvola za njihovo izvođenje, kojih je u 2021. godini izdano 6.764. Pored dozvola za izvođenje topnih radova, za radove u tankovima tankera izdaju se i tzv. „gas free“ certifikati, kojih je u 2021. godini bilo 232.

Tijekom 2021. godine, osim 12 ispita radnika za proces podnošenja zahtjeva i odobravanja izvođenja topnih radova i ospozobljavanja za zaštitu od požara za 35 novih radnika te studenata i učenika na praksi, vatrogasna postrojba organizirala je i provela 48 vatrogasnih vježbi sukladno planu njihovog odvijanja.

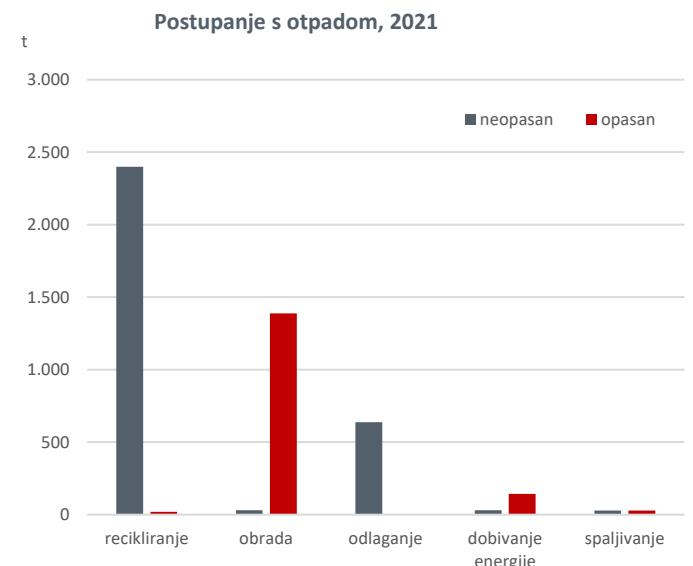
Upravljanje sustavom zaštite od požara i u 2021. godini se pokazao efikasnim i djelotvornim, bez značajnih incidenata, ljudskih ugroza i materijalne štete, kako za Viktor Lenac, tako i za njegove klijente. Zabilježen je samo jedan manji požar te jedan početni, odmah ugašeni požar u prostorima Viktora Lenca, ukupne visine materijalne štete od 3000 kuna. Na brodovima u radu je zabilježen jedan početni požar i jedna tehnička intervencija, bez ikakvih šteta.

Sustav upravljanja **zaštitom okoliša** uvršten je u Sustav upravljanja kvalitetom Viktora Lenca prema normi ISO 9001:2008, a provedbom vlastitih ciljeva propisanih internim politikama te zakonskom regulativom, Viktor Lenac postupa pažnjom dobrog gospodarstvenika, vodeći računa o svim aspektima zaštite okoliša i energetske učinkovitosti.

Praćenjem utjecaja na okoliš utvrđuju se izvori negativnog utjecaja na okoliš i donose mjere kojima će se taj utjecaj smanjiti, prati kakvoća otpadnih voda i morske vode, utjecaj na morske životne zajednice kao i kakvoća sedimenta morskog dna. Kontinuirano se prate imisije čestica u zrak, emisije te razina buke u okolnim naseljima. Na temelju dobivenih podataka, koje obrađuju i interpretiraju za to ovlašteni laboratoriji, provode se odgovarajuće mjere zaštite okoliša koje za cilj imaju smanjivanje emisija.

Kontinuirana ulaganja u zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost nastavljena su i tijekom 2021. godine, pri čemu je fokus Viktora Lenca na nabavci proizvodne opreme i alata više energetske učinkovitosti, zamjeni neefikasnih potrošača i dopuni opreme za visokotlačno pranje za zamjenu tehnologije pjeskarenja u procesu antikorozivnih radova, čime je upotreba grida svedena na najmanju moguću mjeru.

Gospodarenje otpadom u Viktoru Lencu, osim zakonski definiranih okvira i obveza unapređenja, uvelike ovisi o mogućnostima zbrinjavanja otpada u RH i posebno, bližoj okolini. S ciljem učinkovitog postupanja s otpadom i njegovog smanjivanja, te udovoljavanja ekološkim i ekonomskim uvjetima, Viktor Lenac se opredijelio za najisplativiji način postupanja s otpadom, a to je njegovim odvojenim prikupljanjem na mjestu nastanka i odvajanjem korisnih sekundarnih sirovina od otpada koji se mora zbrinjavati ili odlagati, što je najnepovoljniji način postupanja s otpadom.



U 2021. godini, u procesu proizvodnje Viktora Lenca, nastalo je 4.710 tona različitog otpada, od kojeg se dvije trećine odnosi na neopasan otpad, a svega trećina nastalog otpada pripada skupinama opasnih otpada, koji se uglavnom sastoji od otpada koji sadržava ulje (88%) i samih otpadnih ulja (7%).

U korak s razvojem mogućnosti zbrinjavanja Viktor Lenac razvija svoju strategiju postupanja sa pojedinim vrstama otpada, povezujući se čak i izravno s drugim gospodarskim subjektima i predajom otpada kao sirovine, što je izuzetno teško ali ponekad i uspije.



LJUDSKI RESURSI

Na dan 31. prosinca 2021. godine Viktor Lenac zapošljava 341 radnika, što je za 23 radnika manje nego koncem 2020. godine. Prosječan **broj radnika**, prema stanju radnika koncem svakog mjeseca tijekom 2021. godine iznosi je 349. Tijekom 2021. godine nije bilo značajnijih reorganizacija poslovnih procesa koje bi rezultirale ciljanim padom broja radnika, pa je njihovo smanjenje u odnosu na prethodnu godinu posljedica odlazaka radnika u mirovinu ili u druge radne sredine, a nekolicini radnika prestao je radni odnos nakon isteka otkaznog roka temeljem reorganizacije provedene u 2020. godini.

S obzirom na stalne oscilacije u zaposlenosti kapaciteta i činjenicu da vlastiti zaposlenici u fazama slabije zaposlenosti predstavljaju fiksni trošak, Viktor Lenac se u svojim proizvodnim aktivnostima oslanja u velikom dijelu na rad podugovarača, pa se novi radnici zapošljavaju u onim aktivnostima u kojima nije moguće ili nije učinkovito zapošljavati vanjsku radnu snagu. Cilj Viktora Lenca je održati kvalitetnu strukturu zaposlenika s ciljem podizanja kvalitete i efikasnosti rada, uz minimiziranje neproduktivnih i proizvodnih fiksnih troškova. Međutim, trend smanjenja raspoložive radne snage, sve više je prisutan i u Hrvatskoj i u zemljama Europske unije, pa poslodavcima na raspolaganju stoji sve uža baza raspoloživih kvalitetnih kadrova što dovodi do fluktuacije radnika ne samo unutar sličnih djelatnosti već i šire.

Unatoč kvalitetnom odnosu rada na neodređeno i određeno vrijeme, pri čemu je čak 95% ugovora na neodređeno vrijeme, visokoj razini radnih i materijalnih prava radnika Viktora Lenca sukladno kolektivnom ugovoru zaključenim

sa sindikalnim organizacijama koje djeluju u Viktoru Lencu, već godinama konstantnoj višoj razini neto plaća, koje u projektu za 2021. godinu iznose 8.237 kuna, a što je za oko 15% iznad državnog prosjeka i za oko 25% više od prosjeka prerađivačke djelatnosti, Viktor Lenac teško dolazi do novih kvalitetnih radnika. Razlog tome leži u sve većem globalnom nedostatku radnika metalских struka, pogotovo onih mlađih u bližem okruženju i spremnih na teže radne uvjete u metaloprerađivačkoj djelatnosti, posebno u remontnoj brodogradnji. Sve veća globalizacija i otvaranje stranih tržišta rada u posljednjih nekoliko godina učinila je normalnim radne migracije u zemlje Europske unije.

Od ukupnog broja radnika Viktora Lenca svega 6,5% čine žene, što nije neuobičajeno s obzirom na djelatnost, ali je stoga dvostruko veći postotak udjela žena na rukovodećim pozicijama.

Ovisno društvo VL Steel d.o.o. na dan 31.12.2021. godine broji 42 radnika, jednoga više nego koncem prethodne godine. Ukupno promatrano, ukupan konsolidirani broj radnika iznosi 383, odnosno 22 radnika ili 5% manje nego koncem 2020. godine.

Struktura radnika prema vrsti poslova koju obavljaju stabilna je već duži niz godina, bez značajnijih oscilacija.

Prema vrsti poslova koje obavljaju, od ukupnog broja radnika u Viktoru Lencu i njegovim ovisnim društvima je 309 proizvodnih radnika, što čini 81% ukupnog broja radnika, od kojih je 198 izravnih proizvodnih radnika, a dodatnu brojku od 111 radnika proizvodnih zanimanja čine radnici proizvodne režije, sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, posade dokova, tehnolozi, poslovođe i drugi radnici vezani uz logistiku proizvodnih aktivnosti. Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (36 radnika), administrativni službenici (svega 4 radnika) te voditelji projekata, voditelj stručnih službi i rukovoditelji organizacijskih jedinica svih razina (ukupno 34 radnika).

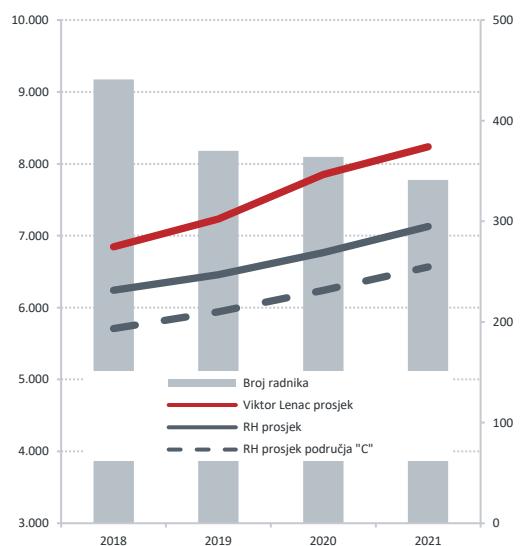
Tijekom 2021. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 726 tisuća **sati** u redovnom radnom vremenu, od kojih se na efektivni redovni rad odnosi 78% vremena, što je u usporedbi s prethodnom 2020. godinom više za 2,5 postotna poena. Osim na sate godišnjih odmora koji su činili 8,4% ukupnog redovnog fonda sati, najveći broj neefektivnih sati odnosi se na sate bolovanja s udjelom od 7,8%, nešto povećani zbog pandemije koronavirusa.

U razdobljima veće zaposlenosti ili zbog potrebe zamjene radnika na bolovanju ili u samoizolaciji, ostvareno je i 58,8 tisuća prekovremeni sati, koji čine 8,1% dodatnih sati u odnosu na ukupan redovni fond, slično kao i prethodne godine. Prekovremeni rad ostvaruje se i potreban je zbog oscilacija u zaposlenosti i nepredviđenih situacija svojstvenih remontnoj djelatnosti, pri čemu dio redovnog fonda sati može ostati nedovoljno iskorišten, a što u drugim okolnostima zahtijeva i rad izvan redovnog radnog vremena.

Za **plaće i ostala materijalna prava radnika** u 2021. godini utrošeno je 59,3 milijuna kuna, što je za 1,3 milijuna kuna manje nego u prethodnoj godini. Trošak plaća iznosio je 55 milijuna kuna, a ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu te drugih zakonom omogućenih neoporezivih primanja iznosila su 4,2 milijuna kuna. Ukupna masa bruto plaća manja je za 1,3% u odnosu na prethodnu 2020. godinu, što u odnosu na pad prosječnog broja radnika i broja plaćenih sati rada za 5%, rezultira povećanjem prosječne plaće po radniku.

U postupcima reorganizacije radnih procesa, Viktor Lenac nastoji uštede u plaćama nastale smanjenjem broja radnika preraspodijeliti na one radnike koji preuzimaju na sebe određeni dio novih radnih zadataka, sve s ciljem povećane učinkovitosti radnih aktivnosti, ali i stimulacije efikasnog i učinkovitog rada.

Kretanje prosječnih neto plaća



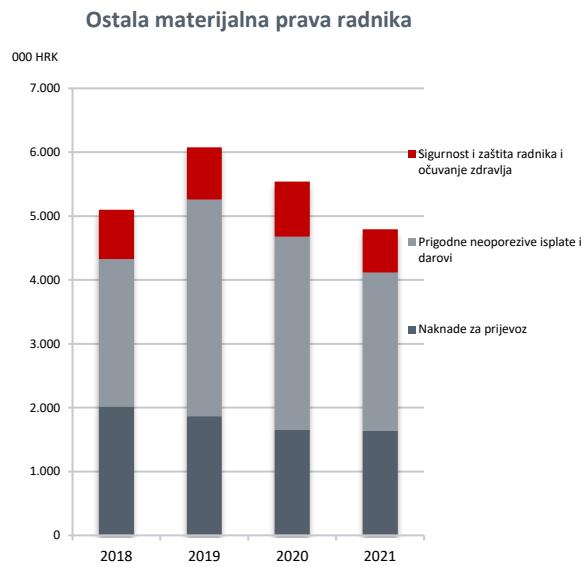
Prosječna mjeseca neto plaća svih radnika Viktora Lenca je u 2021. godini iznosila 8.237 kuna, a u odnosu na prethodnu godinu veća je za 4,9%. Istovremeno, prosječne plaće u Republici Hrvatskoj imale su u 2021. godini rast od 5,4%.

Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, ostala materijalna prava radnika, temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu redovito se isplaćuju u čitavom nizu godina. U odnosu na prethodnu 2020. godinu, smanjenje isplaćenih materijalnih prava posljedica je manjeg broja radnika, ali i manje isplaćenih neoporezivih naknada, potpora i nagrada za radne rezultate.

Viktor Lenac kontinuirano ulaže u **obrazovanje** i stručno osposobljavanje svojih radnika. Razvojem stručnih kompetencija radnika povećava se konkurentnost tvrtke ali se također postiže veća sigurnost radnika i klijenata prilikom izvršavanja redovnih radova u remontu.

Utjecaj COVID 19 pandemije na **obrazovne aktivnosti** koji je bio posebno izražen u 2020. nastavio se i u 2021. Onemogućeno je provođenje dijela obrazovnih aktivnosti, pogotovo onih planiranih u inozemstvu, ali i u Hrvatskoj su također svedene na minimum radi smanjenja kontakata radnika s većim grupama. Neki vidovi obrazovanja, gdje je to bilo moguće i imalo smisla, održani su djelomično on-line. Stoga su ulaganja u obrazovanje bila tri do četiri puta niža nego u predpandemijskim godinama, a odnosila su se uglavnom na redovne aktivnosti produljenja certifikata potrebnih za rad određenim zanimanjima vezanim uz proizvodnju i izvođenje zakonski uvjetovanih programa za rad.

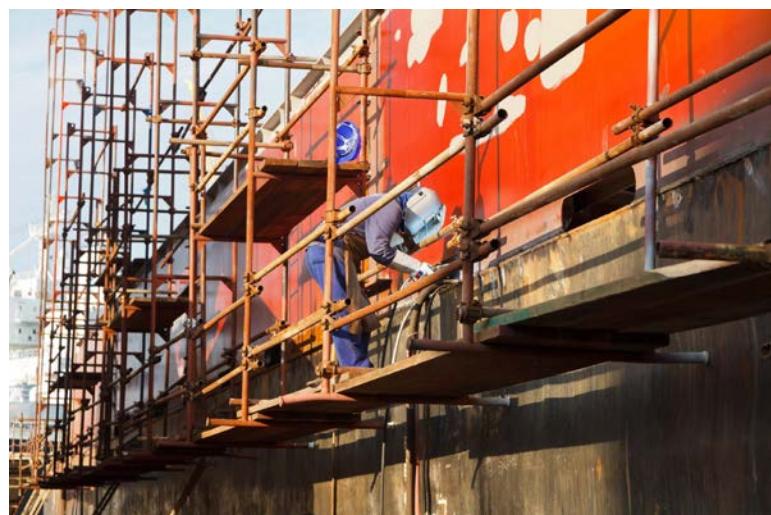
Kako je već ranije navedeno, stalni nedostatak radne snage u određenim zanimanjima dovodi do situacija u kojoj za neka radna mjesta uopće nije moguće pronaći potreban i adekvatan broj radnika. Posebno do izražaja dolazi potreba uvođenja u rad novih radnika, koji trebaju zamijeniti iskusnije kadrove u proizvodnim djelatnostima pred njihov odlazak u mirovinu, no takvih kadrova na tržištu nema te ih treba osposobljavati na radnom mjestu. Međutim, to sa sobom nosi i značajan fluktuacijski rizik zbog potencijalnog gubitka tek osposobljenih radnika i njihovog odlaska u druge sektore s većim primanjima. To će, a usporedno s povećanjem troškova života, stvarati dodatni pritisak na povećanje plaća, koje će se morati povećavati s ciljem privlačenja i zadržavanja dovoljnog broja (kvalitetnijih) radnika.



Sva važna pitanja vezana uz radnike, njihova radna i materijalna prava rješavaju se **socijalnim partnerstvom** između Uprave i rukovoditelja Viktoru Lencu i predstavnika radnika, a koji su organizirani kroz Radničko vijeće i dvije sindikalne organizacije koje djeluju u Brodogradilištu. Socijalni dijalog u Viktoru Lencu je dugi niz godina na vrlo visokoj razini, a mogao bi poslužiti i kao ogledni primjerak

kako se uz međusobno razumijevanje i uvažavanje, razumijevanje okolnosti te obostranu volju i spremnost na dijalog socijalni partneri mogu sporazumjeti i pronaći kompromisna rješenja u interesu svih strana, imajući pred sobom u biti zajednički cilj, a to je rast i stabilnost Viktora Lenca i boljatik radnika.

Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Viktora Lenca postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu. Radničko vijeće održava redovite sjednice na kojima Uprava, ali i drugi rukovoditelji Viktora Lenca informiraju predstavnike radnika o stanju i perspektivama poslovanja te iznosi sve informacije značajne za položaj radnika Brodogradilišta i njihov gospodarsko-socijalni status.



Sve odredbe važećeg Kolektivnog ugovora su tijekom 2021. godine ispoštovane, kako od strane Uprave, tako i od strane sindikalnih partnera.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.

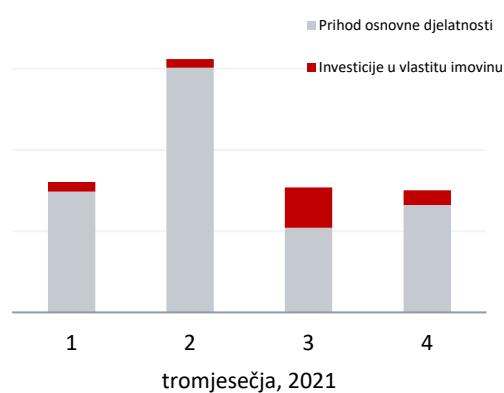
FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

Ostvareni prihodi i rashodi

Ukupni prihodi koje je Viktor Lenac ostvario u 2021. godini iznose 301 milijun kuna, što je za 1,5% manje nego prethodne godine. Konsolidirani prihodi su, realizacijom ovisnog društva ostvarenih izvan poslova Matice, za 672 tisuće kuna veći. Prihodi od prodaje ukupno su niži za 3%, što je prvenstveno posljedica slabe zaposlenosti u trećem tromjesečju, kada je rast vozarina na tržištu utjecao na interes brodara da svoje brodove zaposle u najvećoj mogućoj mjeri i posljedično smanjio njihov interes za aktivnostima održavanja flota. U 2021. godini, za razliku od prethodne godine, u kojoj je također zabilježen pad prihoda kao posljedica pandemije koronavirusa COVID-19, Viktor Lenac nije koristio potpore Vlade RH za skraćeno radno vrijeme odnosno očuvanje radnih mjesta, zbog čega je zabilježen značajnije manji iznos ostalih poslovnih prihoda. Manjak zaposlenosti poslovima za tržište Viktor Lenac je iskoristio za povećana održavanja vlastite imovine i ulaganja u plovne objekte.

Ostali poslovni prihodi, ostvareni u 2021. godini odnose se na prihode od najma, prihode od ukidanja rezerviranja, viškove materijala, prihode vrijednosnog usklađenja potraživanja i slične prihode, a ukupno zajedno čine tek nešto više od 1% ukupnih prihoda. Financijski prihodi uglavnom se odnose na pozitivne tečajne razlike, koje već drugu godinu zaredom nadmašuju negativne tečajne razlike, s tim da je pozitivan saldo tečajnih razlika došao do većeg izražaja upravo u 2021. godini.

Realizacija po tromjesečjima, 2021



iznosi u tisućama HRK

	Matica			Grupa			utjecaj ovisnog društva na rezultate Grupe (2021.)
	2020	2021	2021/2020	2020	2021	2021/2020	
Prihodi od prodaje	264.540	256.201	96,8%	265.011	256.990	97,0%	0,3%
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	23.272	34.103	146,5%	23.272	34.103	146,5%	0,0%
Prodaja materijala i otpada	5.762	3.864	67,1%	5.614	3.754	66,9%	2,9%
Prihodi od osiguranja	1.389	303	21,8%	1.389	303	21,8%	0,0%
Ostali poslovni prihodi	10.238	4.104	40,1%	10.727	4.088	38,1%	0,4%
Ukupno poslovni prihodi	305.200	298.575	97,8%	306.013	299.238	97,8%	0,2%
Financijski prihodi	712	2.778	390,0%	709	2.788	393,3%	0,3%
Ukupni prihodi	305.912	301.353	98,5%	306.722	302.026	98,5%	0,2%
Materijalni troškovi	160.663	173.403	107,9%	153.615	166.383	108,3%	4,1%
Troškovi plaća	60.728	59.853	98,6%	67.773	67.243	99,2%	12,3%
Amortizacija	31.454	34.420	109,4%	31.496	34.458	109,4%	0,1%
Ostali troškovi	9.571	9.420	98,4%	9.839	9.665	98,2%	2,0%
Ukupno poslovni rashodi	262.415	277.096	105,6%	262.723	277.749	105,7%	0,2%
Financijski rashodi	1.747	1.233	70,6%	1.765	1.244	70,5%	0,9%
Ukupni rashodi	264.162	278.330	105,4%	264.488	278.994	105,5%	0,2%
Dobit prije oporezivanja	41.750	23.024	55,1%	42.234	23.032	54,5%	0,0%
Porez na dobit	6.551	4.182	63,8%	6.551	4.182	63,8%	0,0%
Gubitak/ dobitak pripisan manjinskom interesu				121	2		
Neto dobit	35.199	18.842	53,5%	35.562	18.848	53,0%	0,0%

Ukupni rashodi ostvareni u Matici tijekom 2021. godine iznosili su 278,3 milijuna kuna, odnosno 279 milijuna kuna promatrajući rezultate Grupe. Povećanje rashoda za oko 5,5% u odnosu na prošlogodišnje, unatoč istovremenom padu prihoda za 1,5%, rezultat su:

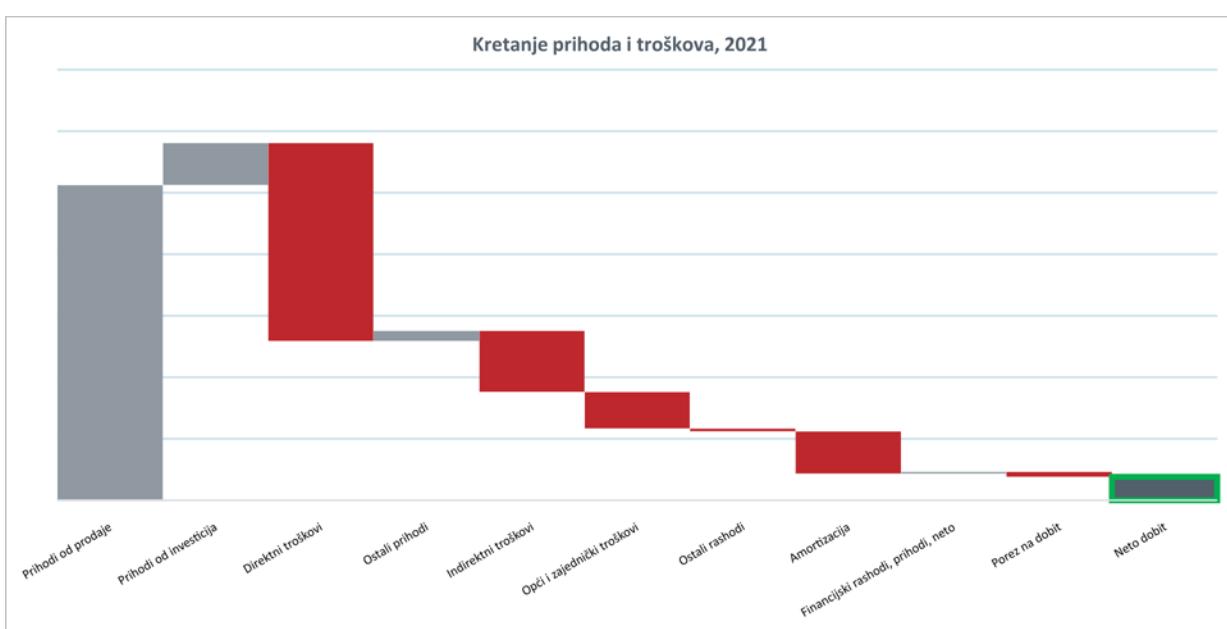
- oscilacija u zaposlenosti i ostvarenju (tro)mjesečnih prihoda, budući da u fazama slabije zaposlenosti rastu fiksni troškovi, dok u fazama izrazito visoke zaposlenosti dolazi do izražaja progresivni rast varijabilnih troškova, zbog zapošljavanja vanjske i strane radne snage za kraće periode
- porasta cijena određenih materijala, u prvom redu čelika tijekom 2021. godine
- povećanja troškova održavanja, te povećanja vlastitih investicijskih ulaganja koji se u prihodima odnosno realizaciji priznaju samo uz djelomičnu kapitalizaciju troškova
- više obračunate amortizacije u 2021. godini u odnosu na godinu ranije
- troškova povezanih s pandemijom koronavirusa.

Financijski rashodi odnose se na troškove kamata, koje su se u odnosu na prethodnu godinu smanjile samim smanjenjem zaduženosti.

Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2021. godini rezultirali su dobitkom iz poslovanja prije amortizacije u visini od 56 milijuna kuna, što daje stopu EBITDA marže u odnosu na prihode u visini 19%. Iako su ti rezultati slabiji od onih ostvarenih u prethodne dvije godine, u skladu su s ukupno planiranim i očekivanim za proteklu godinu. Ostvareni rezultat osigurao je dovoljnu likvidnost i akumulaciju sredstava za provedena ulaganja tijekom 2021. godine i to uglavnom vlastitim sredstvima bez dodatnih značajnijih zaduženja te stvorio osnovu za daljnji razvoj i modernizaciju proizvodnih kapaciteta za naredna razdoblja.

Viktor Lenac svoje troškove promatra u ovisnosti o njihovom alociranju na izravne radne naloge koji su nositelji ostvarenja prihoda ili stvaranja nove imovine, odnosno prema funkciji koju imaju u poslovnom procesu. Sama djelatnost Viktora Lenca, veliki broj ponuda te radnih naloga godišnje i koji se realiziraju u matričnoj organizaciji, opasnosti i rizici koji proizlaze iz same proizvodne aktivnosti, održavanje kapitalne opreme te brojne poslovne funkcije potrebne kao potpora i logistika izravnoj proizvodnji, generiraju visoke režijske troškove, kako indirektne troškove proizvodnje, tako i troškove općih i zajedničkih funkcija. Pored toga, indirektni troškovi proizvodnje u sebi sadrže sve one proizvodne funkcije, zajedničke za veći broj projekata istovremeno i koje se ne mogu točno alocirati ili se ne odnose na neki konkretan posao.

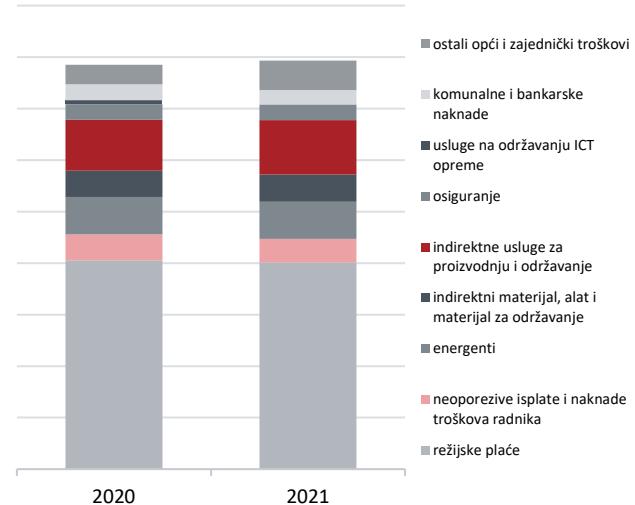
Kretanje prihoda i troškova, 2021



Od ukupnih režijskih troškova, polovina se odnosi na plaće režijskog osoblja, odnosno troškove rada koji se ne mogu alocirati na posebni projekt ili su zajednički za sve projekte ili je riječ o trošku neefektivnog rada. Skupine režijskih troškova koje slijede, odnose se na troškove održavanja i drugih indirektnih usluga proizvodnji, a potom i troškove energenata. U mnogim od tih kategorija troškova ne postoji veći prostor za njihovo daljnje smanjenje budući je veliki dio takvih troškova zadan samom djelatnošću, propisima i pravilima, kao i cijenama na koje Viktor Lenac nema utjecaj. Značajnije uštede moguće je postići samo dalnjim naporima na povećanju efikasnosti i boljom organizacijom radnih aktivnosti, odnosno boljim iskorištenjem radnih resursa.

Stoga cilj Viktora Lenca u narednim godinama ostaje smanjenje visine svih troškova, a posebno ovih režijskih troškova s obzirom da visoka razina tzv. „hladnog pogona“ predstavlja izuzetno visoko opterećenje, posebno u oscilacijama zaposlenosti kapaciteta odnosno u fazama niže zaposlenosti. Pored toga, nedostatak radnika na domaćem tržištu, u fazama visoke zaposlenosti vodi progresivnom rastu varijabilnih troškova, zbog angažmana strane, zbog zavisnih troškova skuplje radne snage, slijedom čega dolazi do pada relativne bruto marže. Time povećani prihod jednog razdoblja više ne može, na jednak način kao u prethodnim godinama nadoknaditi razdoblja slabije zaposlenosti, zbog čega ostaje imperativ smanjenja svih, pa tako i režijskih i fiksnih troškova kako bi oscilacije u zaposlenosti imale manje posljedice na ukupnu bruto maržu neke poslovne godine. Naravno, kod takvih odluka, a razumijevajući potrebe određenih većih i kompleksnijih projekata, svakako će se voditi računa da smanjenje dijela indirektnih proizvodnih i resursa u općim poslovnim funkcijama ne postane kontraproduktivno, nauštrb kvalitete sveukupnog poslovnog procesa.

Struktura režijskih troškova

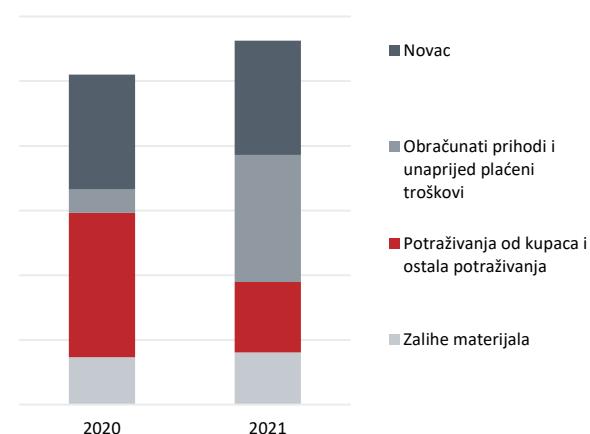


Stanje imovine i obveza

	Matica			Grupa			utjecaj ovisnog društva na Bilancu Grupe (2021.)
	2020	2021	2021/2020	2020	2021	2021/2020	
Dugotrajna imovina	286.919	290.773	101,3%	287.069	290.867	101,3%	0,0%
Kratkotrajna imovina	102.064	112.473	110,2%	102.465	113.312	110,6%	0,7%
Dugoročne obveze	33.659	21.840	64,9%	33.880	21.887	64,6%	0,2%
Kratkoročne obveze	74.072	81.321	109,8%	74.354	82.139	110,5%	1,0%
Kapital i rezerve	281.252	300.084	106,7%	281.300	300.153	106,7%	0,0%
Ukupno imovina/izvori	388.983	403.245	103,7%	389.534	404.179	103,8%	0,2%

Imovina Viktora Lenca koncem 2021. godine iznosi ukupnih 403 milijuna kuna, što je u odnosu na stanje prethodne godine više za oko 14 milijuna kuna. Povećanje bilančnih pozicija rezultat je povećanja zaposlenosti upravo koncem 2021. godine slijedom čega se bilježi povećana razina potraživanja od kupaca te aktivnih vremenskih razgraničenja nastalih uglavnom obračunatim prihodima na projektima u tijeku za koje je obračunata realizacija sukladno stupnju njihove dovršenosti. Sličan trend slijede i kratkoročne obveze zbog povećanja obveza prema dobavljačima. Povećanje stanja bilježi se i kod dugotrajne imovine, zbog ulaganja izvršenih u visini iznad obračunate amortizacije. Dugoročne obveze su smanjene za trećinu, a cjelokupni ostvareni rezultat, kao i činjenica da tijekom godine nije bilo isplate dividende, doprinose ukupnom jačanju vlastitog kapitala, koji koncem 2021. godine nadmašuje obveze za gotovo tri puta.

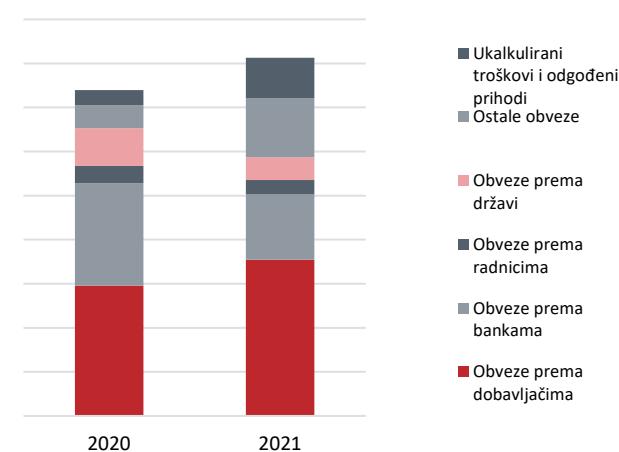
Struktura kratkotrajne imovine na dan 31.12.



Oscilacije u visini kratkotrajne imovine generalno su rezultat oscilacija u zaposlenosti, posebno ako su one izraženije koncem poslovne godine.

Koncem 2021. godine bilježi se pad potraživanja od kupaca, naplatom potraživanja iz ranijih mjeseci. S druge strane, projekti koji su bili još u tijeku, umjesto potraživanjima od kupaca rezultirali su obračunatim prihodima sukladno stupnju njihove dovršenosti. No, kako je riječ o imovini koja proizlazi iz realizacije projekata osnovne djelatnosti, obračunate prihode trebalo bi promatrati na sličan način kao i potraživanja od kupaca.

Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.



Kako je zaposlenost koncem 2021. godine bila veća u odnosu na konac prethodne godine, kako na strani kratkotrajne imovine, tako i na strani kratkoročnih obveza bilježimo povećanje određenih stavki bilance. Logično dolazi do povećanja obveza prema dobavljačima, ali i obveza za primljene predujmove od kupaca koji su sadržani u ostalim obvezama. Projekti u tijeku, kod kojih postoji neusklađenost između trenutka i visine fakturiranja i računovodstvenog stupnja njihove dovršenosti, mogu rezultirati pasivnim vremenskim razgraničenjima, odnosno odgođenim priznavanjem prihoda u odnosu na ispostavljene račune, što je i bio slučaj i koncem 2021. godine.

Svoje kratkoročne obveze Viktor Lenac smanjuje i kada je riječ o obvezama prema bankama i to

prvenstveno s osnova kratkotrajnih zaduženja i pozajmica, a iskazane obveze na dan 31.12.2021. uključuju i tekuća dospijeća dugoročnih kredita koja je Viktor Lenac u obvezi podmiriti tijekom 2022. godine.

Obrtni kapital koncem 2021. godine iznosi 31 milijun kuna, uključujući i vremenska razgraničenja s obzirom da je riječ o imovini i obvezama s brzim obrtajem i uskom vezom s potraživanjima i obvezama prema kupcima. Od ukupnog radnog kapitala, zalihe materijala, kao imovina s relativno sporim obrtajem koncem 2021. godine iznose 16 milijuna kuna, pa i dalje preostaje visoka razina brzo unovčive imovine u odnosu na ukupne kratkoročne obveze, čime su bilančne pozicije i dalje u cijelosti uravnotežene.

GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

Poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, pod utjecajem je kretanja na svjetskom pomorskom tržištu, kada je riječ o ugovaranju i opsegu projekata osnovne djelatnosti, na čiju pak realizaciju utječe tržište nabave proizvodnih resursa, prvenstveno rada. Pri tom, na internu efikasnost i troškove Viktora Lenca utječe liberalizacija tržišta rada i fluktuacija radne snage između zemalja Europske unije i trećih zemalja, što može imati i pozitivne i negativne učinke. U fazama veće zaposlenosti Viktoru Lencu stoji na raspolaganju mogućnost angažmana radne snage na domaćem i stranom tržištu angažmanom kooperacije, no uz određeni rizik da takav angažman neće biti dovoljno brz da bez zastoja udovolji potrebama tržišta, s obzirom na vrlo dinamičan i brz ciklus ugovaranja poslova. To može voditi i cjenovnom riziku troškova, a liberalizacija tržišta rada je u kombinaciji s globalnim nedostatkom radne snage na bližem pa i širem europskom području, već rezultirala osjetnim povećanjem prosječnog troška rada, posebno radnika podugovarača. Viktor Lenac je te dosadašnje negativnosti uspješno prebrodio povećanjem učinkovitosti, ali i rastom prodajnih cijena koje je uspio realizirati na tržištu, upravo stoga jer je riječ o kratkom ciklusu od ugovaranja do realizacije poslova.

Izloženost finansijskim rizicima je manja i manjeg značaja.

Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta brodskog prostora, odnosno visina vozarina. Volatilnost svjetskog pomorskog tržišta teško je predvidiva, kako globalno, tako i na mediteranskim plovnim putevima, no dosadašnja iskustva u uvjetima gospodarskih kriza ukazuju da uvjek ostaje dovoljan broj brodova u području dohvata koji trebaju usluge remonta. Pitanja tržišta i konkurenčije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca utječu prvenstveno na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, ali i na oscilacije u zaposlenosti kapaciteta. Na konkurentnost Viktora Lenca i njegovu poziciju naspram glavnih konkurenata – turskih brodogradilišta, u posljednjoj godini veći značaj imala su intervalutna kretanja u toj zemlji. Naime, slabljenje turske lire naspram američke i europske valute dodatno povećava konkurentnost turskih brodogradilišta, čime pritisak na cijene usluga Viktora Lenca postaje još veći. Ipak, Viktor Lenac uspijeva ugovoriti dovoljno remontnih poslova sa svojim standardnim klijentima, što mu uz povećanje efikasnosti internih procesa omogućava pozitivno poslovanje, čak i pri nižim razinama godišnjih prihoda i uz češće



oscilacije. U tom cilju, Viktor Lenac će i dalje nastojati biti pouzdano, brzo, fleksibilno i kvalitetno brodogradilište koje će tim karakteristikama parirati cjenovno povoljnijim brodogradilištima.

Cjenovni rizik i rizici povezani s proizvodnim resursima

Rizik rasta troškova resursa, posebno rada, stalno je prisutan zbog smanjenja ponude kvalificiranih i kvalitetnih radnika na domaćem tržištu rada, što rezultira potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženjem unutarnjih resursa. Uvoz strane radne snage, čak niti iz siromašnijih zemalja ne rješava problem rasta troškova rada, prvenstveno zbog visokih troškova smještaja i prehrane, koje poslodavci moraju osigurati. Pored toga, s obzirom na oscilacije u zaposlenosti kapaciteta i s druge strane zahtjeve stranih radnika da njihov angažman bude na najmanje šest mjeseci do godine dana, neiskorištenost stranih kapaciteta povećava fiksne troškove poslovanja, odnosno smanjuje iskoristivost tako angažirane radne snage.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice trenutni rast cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće od oko 20%, a isto tako ravnomjerno djeluje i na konkurenčiju. Slično je i s troškovima energenata, koji s jedne strane nemaju značajnije učešće u strukturi poslovnih resursa, a pored toga, Viktor Lenac godinama provodi projekte na povećanju energetske učinkovitosti i time smanjenju vlastite ovisnosti o cijenama energenata.

Poremećaji opskrbnih lanaca izazvani nizom događanja u bližoj povijesti, djelomično utječu i na poslovanje Viktora Lenca. Međutim, kako je riječ o materijalima i energiji koji čije manji udio u ukupnim proizvodnim i poslovnim resursima, utjecaj nije ključan za održivost i nastavak poslovanja, kao ni za održavanje ugovornih odnosa s klijentima. Pored toga, budući je riječ o globalnim kretanjima, ti rizici djeluju i na konkurenčiju, pa poslovanje Viktora Lenca na tržištu nije u većem riziku u odnosu na konkurente.

Kadrovska rizik

S obzirom da je proizvodna djelatnost Viktora Lenca radno intenzivna, kadrovska rizik ocjenjuje se kao vrlo važnim rizikom za ukupno poslovanje. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaze u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova i internim obrazovnim aktivnostima. Dodatni rizik predstavlja i sve veća migracija kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali. U razdobljima povećane zaposlenosti Viktor Lenac svoje radne kapacitete popunjava stranom radnom snagom, prvenstveno iz Crne Gore, Ukrajine, Rumunjske i Bugarske. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti. Za napomenuti je i da je prosječna plaća Viktora Lenca, kada je riječ o vlastitim radnicima, već godinama iznad i republičkog prosjeka i iznad prosjeka prerađivačke djelatnosti u Republici Hrvatskoj, čime se također nastoji povećati interes kvalitetnih radnika za zapošljavanje u Viktoru Lencu, a takva praksa će se nastaviti i ubuduće. Međutim, treba napomenuti da će kadrovska rizik biti pod još većim pritiskom zbog sveopćeg rasta cijena na tržištu, inflacije i porasta troškova života, zbog čega se očekuje dodatan pritisak na cijene rada, plaće, ali i daljnje migracije radnika prema zemljama boljeg životnog standarda.

Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Viktor Lenac ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. S druge strane, obveze koje Viktor Lenac ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Realizacija poslova za američku ratnu mornaricu, koji se ugovaraju u valuti USD, može zbog oscilacija te valute rezultirati nešto većim tečajnim razlikama, kako negativnim tako i pozitivnim. No i kod takvih se poslova radi o brzom kretanju poslovnih aktivnosti, nabave, realizacije, fakturiranja, naplate i prijenosa sredstava u domaću valutu, pa se ni rizik ugovaranja poslova u američkoj valuti ne ocjenjuje se

2021. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

posebno značajnim. Kretanje tečaja USD u 2021. godini donijelo je Viktoru Lencu pozitivne tečajne razlike, između ostalog i dnevnim aktivnostima promjene valuta EUR i USD u domaću valutu, ovisno o praćenju i ocjeni kretanja tečajeva EUR i USD. Uvođenjem valute EUR u Republici Hrvatskoj i njezinim priključenjem u monetarnu uniju EU, Viktor Lenac očekuje pojednostavljenje internih procesa, bez negativnih efekata, budući se ionako svi prihodi ostvaruju u EUR i USD, a i većina vanjskih troškova vezana je uz valutu EUR.

Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjerenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koja bi mogli proizvesti financijski gubitak, prvenstveno kod potraživanja od kupaca. Kod ugovaranja poslova Viktor Lenac primjenjuje različite uvjete plaćanja ovisno o procjeni financijske sposobnosti klijentata. Cilj je poslovati sa stalnim klijentima, čiji se kredibilitet može sigurnije procijeniti obzirom na dugogodišnju suradnju. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla. Garancije i drugi instrumenti osiguranja plaćanja nisu uobičajeni u remontnom poslovanju, no Viktoru Lencu za naplatu potraživanja stoji na raspolaganju zaustavljanje broda u bilo kojoj luci sukladno pomorskoj regulativi. Potraživanja od kupaca odnose se na veliki broj kupaca, pa je time i rizik nenaplate disperziran. Potraživanja od kupaca iskazuju se umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja, koja u pravilu čine manje od 1% ukupnog prometa, što kreditni rizik ne čini posebno značajnim. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Viktor Lenac nema.

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su s rizikom tržišta, odnosno oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca te kreditnim rizikom. Viktor Lenac upravlja rizikom likvidnosti neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremnoj fazi projekata kada izostaju priljevi klijentata, Viktor Lenac poseže za projektnim financiranjem putem kratkoročnih kredita.

Utjecaj pandemije koronavirusa COVID-19

Pandemija koronavirusa COVID-19, iako traje dulje od prvobitnih očekivanja, nije imala značajniji utjecaj na poslovanje Viktora Lenca u 2021. godini. Normalizacija u nastavku gospodarskih aktivnosti bez dalnjih zatvaranja i sve manja ograničenja u kretanju roba i ljudi, uz daljnje pridržavanje epidemioloških mjera i upotrebu zaštitnih maski, omogućila su normalizaciju odvijanja poslovnih aktivnosti u samom Brodogradilištu. Tome je pozitivno pridonijelo i cijepljenje radnika i radnika podugovarača u zadovoljavajućem broju, što je uz stjecanje prirodnog imuniteta preboljevanjem, stvorilo relativno dobar kolektivni imunitet, čime su radni kapaciteti tijekom čitave godine održavani u gotovo punom broju. Ipak, pojava omikron varijante virusa, dotakla je i Viktor Lenac, što je dovelo do kraćeg poremećaja i nedostatka dovoljnog broja izvršitelja početkom 2022. godine, u vrijeme najveće zaposlenosti. To je razdoblje ipak uspješno prevladano, bez većih zastoja i utjecaja na ukupnu poslovnu aktivnost, trudom i zalaganjem ostalih radnika koji su nadomjestili i nadoknadiли manjak svojih kolega spriječenih za rad koronavirusnom bolešću.

Poremećaji u opskrbi robama, rezervnim dijelovima i materijalima, koji se ipak pripisuju pandemiji koronavirusa imali su i dalje imaju određeni učinak na poslovanje Viktora Lenca, no u mjeri koja ne predstavlja veća ograničenja u poslovanju, odnosno koja se mogu ugraditi u ugovore s kupcima, a budući je riječ o globalnim kretanjima, pozicija Viktora Lenca nije pod većim rizikom u odnosu na konkurente.

Neovisno o dalnjem kretanju pandemije koronavirusa, Uprava Viktora Lenca smatra da negativni efekti pandemije COVID-19 neće utjecati na vremensku neograničenost poslovanja.

Rusko – ukrajinski sukob

Rusko – ukrajinski sukob, započet u veljači 2022. godine nema izravnih posljedica na poslovanje Viktora Lenca, koji već dulji niz godina ne ostvaruje transakcije na ruskom tržištu niti s ruskim klijentima. Također, ne postoje veze s bankama u vlasništvu ruskog kapitala, niti se ostvaruje uvoz materijala i roba s ruskog tržišta. Viktor Lenac u svojim proizvodnim aktivnostima angažira putem podugovaračke tvrtke određeni broj ukrajinskih radnika, što se ne ocjenjuje presudnim za ukupno poslovanje i uredni nastavak proizvodnih aktivnosti.

Oružani napad Rusije na Ukrajinu utječe na nestabilnosti u području Crnog mora i povećava rizike brodarima, pa je to očito, iako ne izrijekom, pridonijelo povećanju broja upita za dokovskim kapacitetima Viktora Lenca. No, generalno, veći broj upita početkom 2022. godine posljedica je i odgoda remontnih poslova iz 2021. godine, pa je teško razlučiti koji je razlog u kojoj mjeri doprinio povećanju interesa za kapacitetima na Mediteranu. Međutim, s obzirom na trenutno visoku zaposlenost kapaciteta Viktora Lenca, tako povećani broj upita neće rezultirati značajnijim novim poslovima, barem ne tijekom prvog polugodišta ove godine. Daljnje prognoze oko stanja brodogađevnih kapaciteta u području Crnog mora ovisit će o trajanju krize i njezinom mirnom razrješenju između Rusije i Ukrajine, kojemu se svi nadaju. No za očekivati je da će preusmjeravanje ruta pomorske trgovine i odnosi Rusije i zapadnoeuropskih zemalja svakako obilježiti 2022. godinu i imati utjecaj na poslovanje svih subjekata, pa i onih koji, poput Viktora Lenca, nemaju izravne odnose s ruskim kupcima i dobavljačima.

Sukob u Ukrajini imat će svakako značajne posljedice ne samo na cijene energetika, već i na cijene i isporuke čelika s obzirom da su i Rusija i Ukrajina značajni izvoznici čelika i željezne rudače, a negativne posljedice u lancima dobave prisutne su već od samog početka sukoba. Već u ožujku neke čeličane u Europi, koje koriste rudaču iz Ukrajine su privremeno obustavile i drastično smanjile svoju proizvodnju čeličnih materijala. Viktor Lenac je naručio i djelomično već nabavio određene količine čelika pred sam početak sukoba, te očekuje da će preostale isporuke primiti u dogovorenom roku, zbog čega ne očekuje da bi ova situacija trebala imati značajniji negativan utjecaj na ukupne poslovne aktivnosti. Kad je riječ o energentima, Viktor Lenac ne koristi plin, tako da i kod toga ne očekuje izravne posljedice.

VLASNIČKA STRUKTURA

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2021. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva. Sve dionice uvrštene su na redovitom tržištu Zagrebačke burze.

Tijekom 2021. godine na Zagrebačkoj burzi u trgovanim dionicama Viktora Lenca u 209 trgovinskih dana ostvareno je 1939 transakcija u kojima se trgovalo s ukupno 1.132.975 dionica uz ostvaren ukupan promet vrijednosti 12.021.733 kune. Prosječna cijena trgovanja dionicom time je iznosila 10,61 kuna po dionici, a raspon kretanja cijene trgovanja bio je od 7,90 do 15,00 kuna za jednu dionicu.

Najveći pojedinačni dioničar Viktora Lenca je talijanska brodogađevna grupa Palumbo Group S.p.A. iz Napulja koja je udjele u temeljnog kapitalu Viktora Lenca stekla u 2018. godini. Viktor Lenac drži 825.187 vlastitih dionica, koje predstavljaju 4,91% učešća u ukupnom kapitalu Društva, a koje su stjecane do 2011. godine temeljem odluka Glavne skupštine Društva.

Društvo broji veliki broj malih dioničara koji drže pojedinačno manje od 2% udjela u temeljnog kapitalu Društva, a kojih je na dan 31.12.2021. godine bilo 823 i koji ukupno predstavljaju 13,12 % vlasničke strukture Viktora Lenca.

Struktura dioničara na dan 31.12.2021. godine

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	Palumbo Group S.p.A. Italija	8.354.563	49,69
2	Interkapital vrijednosni papiri d.o.o./zbirni skrbnički račun za SP	5.426.897	32,28
3	Brodogradilište Viktor Lenac d.d.	825.187	4,91
4	Jadroagent d.d.	324.766	1,93
5	Kalčić Elvio	60.221	0,36
6	Ostali	1.821.613	10,83
Ukupno:		16.813.247	100,00

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je javno dioničko društvo čije su dionice 2008. godine uključene u redovito tržište Zagrebačke burze. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb.

Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljajući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca. Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljaju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama (www.lenac.hr). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2021. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je 6 sjednica, na kojima se raspravljalo o finansijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnjim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. Članovi Nadzornog odbora redovito osobno nadziru upravljanje Društvom od strane Uprave i užeg poslovodstva, poslovnu dokumentaciju i vođenje poslovanja, te su pravovremeno informirani o tijeku poslovanja i svim bitnim planovima.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih finansijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva. Sjednica redovne Glavne skupštine Društva održana je u lipnju 2021. godine, a u kolovozu je održana i izvanredna Glavna skupština Društva, na kojoj je Upravi dana suglasnost za potencijalnu transakciju s povezanim društvom.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cijelokupnom investitorskom zajednicom.

NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA

NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka sastavljen je od pet članova, od kojih četiri člana predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara, a peti član je predstavnik radnika.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana, predstavnika radnika u Nadzornom odboru Društva biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen propisima Republike Hrvatske.

Nadzorni odbor Društva tijekom 2021. godine činili su: predsjednik Nadzornog odbora Vittorio Carratu, zamjenik predsjednika Francesco Ciaramella te članovi Giorgio Filippi i Antonio Gennarelli. Funkciju petog člana Nadzornog odbora odnosno predstavnika radnika u Nadzornom odboru od travnja 2021. godine obnaša Damir Amić, koji je na toj funkciji zamijenio Zorana Koštu, a temeljem redovitog rezbora kojeg je provelo Radničko vijeće.



U Društvu djeluje i Revizijski odbor imenovan od strane Nadzornog odbora, a čine ga tri člana iz redova Nadzornog odbora. Nadzorni odbor je u 2020. godini imenovao i odbore za imenovanja i primitke, također sastavljene od tri člana iz redova Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora za svoj rad imaju pravo na naknadu, a koja naknada je dana 22.12.2020. godine izmijenjena novom odlukom Glavne skupštine. Sve strane osobe koje su tijekom 2020. godine obnašale svoje dužnosti u Nadzornom odboru odrekle su se svojih naknada za rad prije donošenja nove odluke o naknadama, te su im se naknade počele isplaćivati tek u 2021. godini, za razdoblje počev od 22.12.2020. godine. Ukupno isplaćene naknade za rad Nadzornog odbora u 2021. godini iznosile su 148.854 kuna, uključivo sve pripadajuće poreze i doprinose.

UPRAVA

Upravu Društva čini Sandra Uzelac kao jedini član Uprave, sukladno Statutu Društva kojim je predviđeno da Upravu Društva mogu činiti do tri člana. Mandat članu Uprave Sandri Uzelac produljen je 1. svibnja 2021. godine na period od tri godine.

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima.

Trošak plaća Uprave za 2021. godinu ukupno iznosi 823.887 kuna, uključivo sve pripadajuće poreze i doprinose.

Član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, stečenih 2008. godine.

INFORMACIJE

Uže poslovodstvo

Bojan Kavazović, direktor Sektora Marketinga i prodaje

Filip Gajski, direktor Sektora Tehnike i proizvodnje

Revizor

Iris nova d.o.o. Rijeka

Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.
Martinšćica bb, p.p 210
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55
telefax: +385 51 21 71 75
email: viktor.lenac@lenac.hr
<http://www.lenac.hr>

Rijeka, travanj 2022.



Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19 i 34/22, dalje u tekstu: ZTD) te sukladno članku 22. Zakona o računovodstvu (Narodne novine broj 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20, dalje u tekstu: ZOR) Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d., Rijeka, Martinšćica bb (dalje u tekstu: Društvo), dana 20. travnja 2022. godine, daje sljedeću

IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.
2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.
3. Društvo je tijekom 2021. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljajući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa, uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su:

- Nadzorni odbor nije još formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora (čl. 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti. Na razini Grupe, od ukupnog broja zaposlenih, 7,2% su žene. U Upravi Društva zastupljena je jedna žena kao jedina članica Uprave.
- Svi članovi Revizijskog odbora ujedno su članovi Nadzornog odbora, u kojem slučaju se Revizijski odbor izuzima od zahtjeva neovisnosti, sve kako je propisao Zakon o reviziji u čl. 65.st.7.
- U ostalim odborima, također su svi članovi ujedno i članovi Nadzornog odbora.
- Nadzorni odbor još nije osnovao Odbor za nagrađivanja jer Društvo još nije imalo potrebe za takvim Odborom.
- Društvo još formalno ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini (čl. 79. Kodeksa) jer se u praksi dosadašnji način sudjelovanja i glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje i to u najvećoj mjeri zbog većeg broja dioničara s manjim brojem dionica. Inače, 22.12.2020. godine, na izvanrednoj sjednici Glavne skupštine, izmijenjen je Statut Društva, među kojim izmjenama je propisana i mogućnost sudjelovanja na Glavnoj skupštini na daljinu odnosno davanje glasa pisanim putem ili elektroničkom komunikacijom kada dioničari ne sudjeluju na Glavnoj skupštini, pod uvjetima propisanima zakonom.
- Društvo još uvijek nije ustanovilo formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost postavljanja pitanja izravno predsjedniku Uprave ili predsjedniku Nadzornog odbora (čl. 76. Kodeksa) jer postoji mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini, a Društvo će dodatno uspostaviti mehanizam za postavljanje pitanja dioničara putem e-adrese za investitore.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu

ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Izvješća poslovodstva Društva koje se podnosi glavnoj Skupštini.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, usklađena s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i finansijskog rezultata Društva u temeljnim finansijskim izvještajima. Reviziju godišnjih finansijskih izvještaja Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

Revizor Društva Iris Nova d.o.o. iz Rijeke imenovan je za revizora za 2021. godinu na redovnoj sjednici glavne Skupštine 30.6.2021. godine.

Društvo ima ustrojena i primjenjuje pravila i procedure zaprimanja, evidentiranja, odobrenja i kolanja finansijske i druge poslovne dokumentacije, čime je osiguran višestruki nadzor i transparentnost u priznavanju prihoda i rashoda Društva. Društvo još nije osnovalo korporativnu internu reviziju koja bi izvršavala funkciju neovisne revizije i kontrole te informirala Upravu kroz izvješća o provedenoj reviziji u formi nalaza i prijedloga poboljšanja jer se ocjenjuje da dosadašnji sustav dobro funkcioniра. Uprava osobno nadzire sve procese priznavanja prihoda i rashoda Društva te sudjeluje u izradi tromjesečnih, polugodišnjih i godišnjih finansijskih izvještaja Društva.

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskom politikom Društva i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Antikorupcijski dokumenti objavljeni su na službenoj stranici Društva.

Na međunarodnom tržištu, Društvo uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije. Društvo nije dalo nikakav finansijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

Društvo promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje suprotno načelu slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem udjela na dan 31. prosinca 2021. su:

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNICKI RACUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	KALČIĆ ELVIO (1/1)	60.221	0,36
6	ČOLAK ZVONIMIR (1/1)	57.009	0,34
7	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
8	PEČAR IVAN (1/1)	33.203	0,20
9	MESER CROATIA PLIN D.O.O. (1/1)	32.987	0,20
10	Ostali	1.652.422	9,82
Ukupno:		16.813.247	100,00

Struktura korporativnog upravljanja Društva temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Uprave i Nadzornog odbora te zajedno sa glavnom skupštinom predstavljaju tri temeljna organa Društva.

Glavna skupština Društva redovito se saziva i održava sukladno zakonskim propisima i Statutom Društva. Svi dioničari mogu sudjelovati u radu glavne Skupštine osobno ili putem opunomoćenika. Na glavnoj Skupštini odluke se donose običnom većinom glasova prisutnih dioničara odnosno dvotrećinskom većinom za zakonom propisane odluke. Glavnom skupštinom predsjedava predsjednik glavne skupštine, kojega imenuje Nadzorni odbor Društva. Glavna skupština ima ovlaštenja odnosno donosi odluke sukladno odredbama ZTD-a te Statuta Društva.

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Dioničar koji želi sudjelovati i ostvarivati svoja prava na Glavnoj skupštini mora: prijaviti svoje sudjelovanje na Glavnoj Skupštini u pisanom obliku (uključivo i elektroničkom poštom na ured.uprave@lenac.hr), pri čemu prijava mora prisjeti u Društvo najkasnije šest dana prije dana održavanja Glavne skupštine, pri čemu se dan prispijeća prijave u Društvo ne uračunava u taj rok te biti upisan u registru dionica Središnjeg klirinškog depozitarnog društva zaključno s posljednjim danom za prijavu za sudjelovanje na Glavnoj skupštini.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Upravu društva na dan 31.12.2021. godine čini jedini član Uprave, Sandra Uzelac, univ.spec.oec, koja zastupa Društvo samostalno i pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave.

Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stjecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, Uprava je ovlaštena poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Nadzorni odbor Društva tijekom 2021. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora gosp. Vittorio Carratù, zamjenik predsjednika gosp. Francesco Ciaramella te članovi gospoda Giorgio Filippi i Antonio Gennarelli. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, predstavnika radnika u Nadzornom odboru, do 13.04.2021. godine obavlja je gosp. Zoran Košuta, a od 13.04.2021. godine tu funkciju obavlja novoimenovani gosp. Damir Amić, na mandat od tri godine.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova. U 2021. godini održano je 6 sjednica Nadzornog odbora.

Revizijski odbor je tijelo koje je osnovano u prosincu 2014. godine. To tijelo osnovano je s ciljem pružanja podrške Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontroli Društva. U 2021. godini tijelo je održalo četiri sjednice, na kojima je raspravljalo o financijskim rezultatima Društva. Članovi Revizorskog odbora su: Vittorio Carratù, Francesco Ciaramella i Giorgio Filippi.

Revizijski odbor detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Zadaća Reviziskog odbora je i praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima.

Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova je stručna u području računovodstva i revizije.

Osim revizijskog odbora u Društvu djeluju i dva odbora koji svojim radom potpomažu njegov rad i djelovanje i to: Odbor za primitke i Odbor za imenovanja, a Odbor za nagrađivanja još nije osnovan jer za to Društvo još nema

2021. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA



potrebu. Članovi odbora imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora. Imenovani Odbori predlažu sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja, priprema i predlaže Politiku primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora, raspravlja i predlaže Nadzornom odboru odluku o imenovanju i izboru članova Uprave Društva.

Izvješće o primicima članova Uprave i članova Nadzornog odbora sadrži sve podatke o visini primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno čl. 272. ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka te odluci o primicima članova Nadzornog odbora, koja Politika i odluka su usvojene na izvanrednoj glavnoj skupštini od 22.12.2020. godine.

Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesecni primitak, a kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Nadzorni odbor još nije proveo samoocjenvanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i njegovih Odbora. Međutim, članovi Nadzornog odbora i članovi njegovih Odbora djeluju u optimalnom broju i posjeduju znanje, sposobnosti i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka. Svaki član Nadzornog odbora daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvjećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pripremi sjednica još ne osigurava Tajnik Društva jer takvo mjesto još nije ustanovljeno, ali istu osigurava ured uprave Društva i to na učinkovit i pravodoban način.

8. Društvo primjenjuje u vezi s izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima politiku raznolikosti s aspekata dobi, spola, obrazovanja i struke, i to na način da prilikom imenovanja članova vodi računa o navedenim aspektima.

9. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Izvješća poslovodstva o stanju Društva za 2021. godinu.

Član Uprave
Sandra Uzelac



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d.
Rijeka, Martinšćica bb
28.04.2022.

NADZORNI ODBOR
Br: 1/2022

Na temelju čl. 24. Statuta Brodogradilišta Viktor Lenac te čl. 300 d. st. 1. Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor na svojoj 14. sjednici održanoj 28. travnja 2022. godine jednoglasno donosi sljedeću

ODLUKU

I Prihvata se Godišnje financijsko izvješće Društva za 2021. godinu, Godišnje konsolidirano financijsko izvješće Društva za 2021. godinu, Godišnje izvješće o stanju i poslovanju Društva za 2021. godinu te prijedlog Uprave o upotrebi dobiti ostvarene u 2021. godini.

II Daje se suglasnost na Godišnja financijska izvješća i Godišnja konsolidirana financijska izvješća koje je predložila Uprava Društva, čime se navedena izvješća smatraju usvojenima sukladno čl. 300 d. Zakona o trgovačkim društvima.

III Nadzorni odbor će u pisanoj formi izvjestiti Glavnu skupštinu o obavljenom nadzoru Društva u 2021. godini, sukladno čl. 300 c. st. 2. i čl. 263. st. 3. Zakona o trgovačkim društvima i utvrđenju Godišnjih financijskih izvješća i Godišnjih konsolidiranih financijskih izvješća sukladno čl. 300 d. st. 1. Zakona o trgovačkim društvima.

SHIPYARD VIKTOR LENAC d.d.
Rijeka, Martinšćica bb
28 April 2022

SUPERVISORY BOARD
No: 1/2022

Pursuant to Article 24 of the Articles of Association of Shipyard Viktor Lenac d.d. and Article 300d, item 1 of the Companies Act, the Supervisory Board at its 14th meeting held on 28 April 2022 adopted the following:

DECISION

I Non-Consolidated Annual Financial Statements for FY 2021, Consolidated Annual Financial Statements for FY 2021, Annual Report 2021, and the Management Board's Proposal on the use of profits generated in 2021 are hereby approved by the Supervisory Board.

II Non-Consolidated Annual Financial Statements for FY 2021 and Consolidated Annual Financial Statements for FY 2021 presented by the Company's Management Board are hereby approved by the Supervisory Board, whereby the statements are considered adopted pursuant to Article 300d of the Companies Act.

III Supervisory Board shall report to the General Assembly in writing on the supervision of the Management Board's activities in managing business of the Company in 2021, pursuant to Article 300c, item 2 and Article 263, item 3 of the Companies Act, and the approval of Company's Annual Financial Statements both Non-Consolidated and Consolidated pursuant to Article 300d, item 1 of the Companies Act.

Predsjednik Nadzornog odbora
Vittorio Carratù



President of the Supervisory Board
Vittorio Carratù



Dostaviti:
1. Nadzornom odboru,
2. Upravi Društva,
3. Arhivu.

To be submitted to:
1. Members of Supervisory Board;
2. Member of Management Board;
3. Files.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.
Rijeka, Martinšćica bb

UPRAVA DRUŠTVA
Broj: 26/2022

22.04.2022.

Na temelju čl. 300.b stavak 2. Zakona o trgovackim društvima, čl. 19. Statuta Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. te čl. 8. Poslovnika o radu Uprave, Uprava Društva dana 28. travnja 2022. godine donosi sljedeći

**PRIJEDLOG ODLUKE
O UPOTREBI DOBITI OSTVARENE U
U 2021. GODINI**

- I Utvrđuje se da je Društvo na dan 31.12.2021. godine ostvarilo neto dobit (poslije oporezivanja) u iznosu od 18.841.634,09 kuna.
- II Dobit Društva iz prethodne točke rasporedit će se na sljedeći način:
 - za isplatu dividende dioničarima u iznosu od 18.706.030,20 kn odnosno 1,17 kn po dionici, bez prava na isplatu dividende s osnova vlastitih dionica Društva,
 - u zadržanu dobit iznos od 135.603,89 kn.
- III Dividenda iz točke II. ove Odluke isplatit će se dana 21. srpnja 2022. godine (payment date) na račune dioničara prema stanju i izvodu SKDD d.d. na dan 10. srpnja 2022. godine (record date).

Član Uprave
Sandra Uzelac



Dostaviti:
1. Nadzornom odboru.

SHIPYARD VIKTOR LENAC d.d.
Rijeka, Martinšćica bb

MANAGEMENT BOARD
Decision no. 26/2022

22 April 2022

Pursuant to Article 300b, item 2 of the Companies Act, Article 19 of the Articles of Association of Shipyard Viktor Lenac d.d. and Article 8 of the Rules of Procedure of the Management Board, on 28 April 2022, the Management Board makes the following:

**PROPOSAL FOR A DECISION ON THE USE OF PROFITS
GENERATED IN 2021**

- I It is hereby established that the Company generated a net profit (after tax) in the amount of HRK 18,841,634.09 for the year ended on 31 December 2021.
- II The Company's profits from the previous item shall be allocated in the following way:
 - Total amount of HRK 18,706,030.20 shall be paid out to shareholders as dividend payments, or HRK 1.17 per share without the right to dividend payment based on the Company's own shares; and
 - Total amount of HRK 135,603.89 shall be used as retained profits.
- III Dividends referred to in item II. of this Decision shall be paid out on July 21, 2022 (payment date) to shareholders' bank accounts according to the Central Depository & Clearing Company's report as at July 10, 2022 (record date).

Member of the Management Board
Sandra Uzelac



To be submitted to:
1. Members of Supervisory Board.